

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет:

Экономики и управления

Кафедра:

«Экономика транспорта»

Допускается к защите:

зав. кафедрой Рачек Д. В.

д.э.н., профессор

09.06.2022

(дата, подпись)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
в виде бакалаврской работы

Тема: Анализ расходов на оплату труда персонала предприятия  
и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений  
(пояснительная записка)

38.03.01.19.ВКР.ЭКэк458.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:

Студент

(студент-дипломник)

ЭКэк-458

(группа)

Двоеглазова А.А.

(подпись)

06.06.22

(дата)

Двоеглазова А.А.

(ф.и.о.)

Руководитель:

Доцент, к.э.н.

(должность, звание)

Печура О.В.

(подпись)

06.06.22

(дата)

Печура О.В.

(ф.и.о.)

Консультант:

Доцент, к.т.н.

(должность, звание)

Белинский С. О.

(подпись)

07.06.22

(дата)

Белинский С. О.

(ф.и.о.)

Н. контролер:

Доцент, к.э.н.

(должность, звание)

Кольшев А. С.

(подпись)

07.06.22

(дата)

Кольшев А. С.

(ф.и.о.)

Екатеринбург  
2022

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет ЭиУ Кафедра «Экономика транспорта»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« 25 » 03 2022 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Двоеглазовой Анастасии Александровны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Анализ расходов на оплату труда персонала предприятия и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений

утверждена приказом по институту от «25» марта 2022 г. № 502-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 06 июня 2022 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Учебно-методическая литература, нормативные акты по бухгалтерскому учету, анализу и аудиту расходов на оплату труда; данные внутренней управленческой и статистической отчетности Чусовской дистанции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД» за 2020-2021 годы.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)  
1 глава: Обобщение теоретических и методологических аспектов анализа расходов на оплату труда

2 глава: Анализ расходов на оплату труда персонала Чусовской дистанции инфраструктуры ОАО «РЖД»

3 глава: Мероприятия, направленные на оптимизацию расходов на оплату труда Чусовской дистанции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД»

4 глава: Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

2 слайд: Логика исследования

3 слайд: Классификация форм и систем оплаты труда на предприятии

4 слайд: Анализ основных показателей деятельности Чусовской дистанции инфраструктуры

5 слайд: Анализ производительности труда Чусовской дистанции инфраструктуры

6 слайд: Динамика расходов по элементу «фонд оплаты труда»

7 слайд: Структура элемента «фонд оплаты труда»

8 слайд: Структура фонда оплаты труда работников по категориям



9 слайд: Мероприятия, направленные на оптимизацию расходов на оплату труда

10 слайд: Анализ затрат на охрану труда

11 слайд: Выводы по ВКР

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Печура О.В.	13.12.21	06.06.22
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	31.03.22	06.06.22

7 Дата выдачи 13 декабря 2021 г.

Руководитель Печура О.В.

Задание принял к исполнению студент-дипломник

(подпись)

(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Обобщение теоретических и методологических аспектов анализа расходов на оплату труда	15.01.22	30 %
2	2 глава: Анализ расходов на оплату труда персонала Чусовской дистанции инфраструктуры ОАО «РЖД»	15.04.22	25 %
3	3 глава: Мероприятия, направленные на оптимизацию расходов на оплату труда Чусовской дистанции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД»	07.05.22	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	12.05.22	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	17.05.22	10 %
6	Последний срок сдачи ВКР	06.06.22	100 %

Студент-дипломник

Руководитель

(подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой  
Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор  
« 15 » 03 2022 г.

**Задание**  
на специальный раздел ВКР

Студент Двоеглазова Анастасия Александровна Группа ЭКэж-458  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности  
(название специального раздела)

1 Тема ВКР Анализ расходов на оплату труда персонала предприятия и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от « 25 » марта 2022 г. № 502-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Печура О.В., к.э.н., доцент кафедры «Экономика транспорта»  
(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., к.т.н., доцент  
(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3 Исходные данные Учебно-методическая литература, нормативные акты по бухгалтерскому учету, анализу и аудиту расходов на оплату труда; данные внутренней управленческой и статистической отчетности Чусовской дистанции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД» за 2020-2021 годы.

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 12 мая 2022 г.

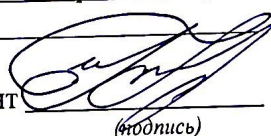
5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ условий труда работников Чусовской дистанции инфраструктуры

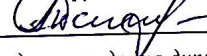
4.2 Нормативные и законодательные документы по охране труда дистанции инфраструктуры

4.3 Анализ затрат на охрану труда в Чусовской дистанции инфраструктуры

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на охрану труда в Чусовской дистанции инфраструктуры

7 Дата выдачи задания 31 марта 2022 г. Консультант   
(подпись)

Согласовано: 31.03.2022   
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 31.03.2022   
(дата и подпись студента-дипломника)



## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 103 страницы, 26 таблиц, 8 рисунков, 32 источников.

### ОПЛАТА ТРУДА, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА, ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА





Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – структурное подразделение ОАО «РЖД» Чусовская дистанция инфраструктуры.

Цель ВКР – анализ расходов на оплату труда персонала и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, метод факторного анализа (метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов.

Полученный результат: на основе экспресс-анализа деятельности Чусовской дистанции инфраструктуры разработан ряд мероприятий, направленных на оптимизацию расходов на оплату труда персонала данного структурного подразделения.

Область применения полученных результатов – Чусовская дистанция инфраструктуры.

					38.03.01.19.ВКР.ЭКэк458.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Анализ расходов на оплату труда персонала предприятия и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений	Литер.	Лист	Листов	
		Разраб. Двоеглазова А.А.		05.06.22		у		5	103
		Проверил Печура О.В.		05.06.22					
		Н.контр. Кольшев А. С.		07.06.22					
		Утвердил Рачек С. В.		07.06.22					
						УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические аспекты анализа расходов на оплату труда.....	11
1.1 Расходы на оплату труда как объект экономического анализа.....	11
1.2 Формы и системы оплаты труда.....	15
1.3 Информационное обеспечение анализа расходов на оплату труда.....	21
1.4 Методический подход к анализу расходов на оплату труда.....	25
1.5 Методический подход к организации аудита расчетов с персоналом по оплате труда.....	30
Вывод по первой главе.....	37
2 Анализ расходов на оплату труда персонала Чусовской дистанции инфраструктуры ОАО «РЖД».....	39
2.1 Экспресс-анализ основных показателей работы предприятия.....	39
2.2 Аудит расчетов по оплате труда.....	41
2.3 Анализ обеспеченности предприятия персоналом.....	48
2.4 Анализ производительности труда.....	52
2.5 Анализ форм и систем оплаты труда, действующих на предприятии.....	53
2.6 Анализ расходов на оплату труда персонала.....	56
2.7 Анализ средней заработной платы персонала предприятия.....	65
Вывод по второй главе.....	67
3 Мероприятия, направленные на оптимизацию расходов на оплату труда Чусовской дистанции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД».....	73
3.1 Оценка рискообразующих факторов и индикаторов кадровой безопасности предприятия.....	73
3.2 Оптимизация штатной численности персонала предприятия.....	80
3.3 Частичная замена ручного труда на механизированный, как метод оптимизации расходов.....	83
3.4 Оценка влияния мероприятий на расходы по оплате труда персонала.....	84
Вывод по третьей главе.....	86
4 Безопасность жизнедеятельности.....	89
4.1 Анализ условий труда работников предприятия.....	89
4.2 Нормативные и законодательные документы по охране труда в Чусовской дистанции инфраструктуры.....	92

4.3 Анализ затрат на охрану труда в дистанции инфраструктуры .....	94
Вывод по четвертой главе .....	95
Заключение .....	97
Список используемых источников.....	101



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

## ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование факультета)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика, организация и управление на предприятии»

(Код, наименование)

Двоеглазова Анастасия Александровна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель доцент, к.э.н, Печура О. В.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Анализ расходов на оплату труда персонала предприятия и их оптимизация в условиях ресурсных ограничений

Студент Двоеглазова А.А. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества: проявлен творческий подход к изучению структуры фонда оплаты труда работников Чусовской дистанции инфраструктуры, проведен подробный анализ расходов на оплату труда ее персонала. Осуществлены расчеты эффективности мероприятий, направленных на оптимизацию численности персонала путем освоения смежных специальностей и сокращение расходов на оплату труда.
2. Степень самостоятельности: студент Двоеглазова А.А. проявила самостоятельность при осуществлении сбора данных для проведения анализа и оценки деятельности предприятия, а также изучила современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность: в процессе дипломного проектирования проявила достаточный уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленные задачи выполнены в полном объеме.



4. Уровень подготовки студента: соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, предложенные расчеты экономического эффекта от внедрения проектов оптимизации расходов на оплату труда работников могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.


### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Двоеглазовой Анастасии Александровны является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает оценки «отлично» при соответствующей защите.

Руководитель выпускной квалификационной работы  
Печура Оксана Владимировна, к.э.н., доцент кафедры «Экономика транспорта»

« 06 » июня 2022г.  Подпись

Ознакомлен студент Двоеглазова А.А.

« 06 » июня 2022г.  Подпись