


ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)



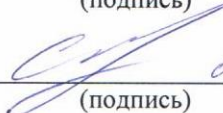


10.06.19

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде магистерской диссертации

Тема: Экономические аспекты стратегического управления
эффективностью труда персонала
(пояснительная записка)

38.04.01.19.ВКР.ЭКм217.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭКм-217</u> (группа)	 (подпись)	<u>07.06.19</u> (дата)	<u>Соловьев А. А.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Профессор, д-р. техн. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>07.06.19</u> (дата)	<u>Петров М. Б.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>07.06.19</u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>07.06.19</u> (дата)	<u>Афанасьева Н.А.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2019

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления

Кафедра «Экономика транспорта»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«20» 02 2019 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Соловьева Алексея Андреевича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Экономические аспекты стратегического управления эффективностью труда персонала

утверждена приказом по институту от «19 февраля 2019 г. № 281-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 10 июня 2019 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Законодательные и нормативные акты Российской Федерации, субъектов РФ. ОАО «Российские железные дороги». Министерства образования и науки РФ и др. результаты фундаментальных и прикладных исследований в области экономики труда, менеджмента, транспортной деятельности, отечественные и зарубежные публикации

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов

2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава

3 Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) _____

2 Логика исследования

3 Научная новизна диссертационного исследования

4 Методологические основы трудовых ресурсов как стратегического потенциала компании

5 Анализ основных показателей рынка труда России и Федеральных округов

6 Анализ стратегии управления трудовыми ресурсами ОАО «РЖД»

7 Анализ выполнения основных объемных и качественных показателей

8 Анализ выполнения показателей плана по труду

9 Анализ темпов роста заработной платы и производительности труда


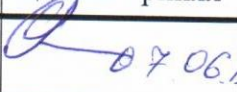
10 Анализ производственно-финансовых показателей

11 Повышение эффективности использования трудовых ресурсов – внедрение проекта «Почетная локомотивная бригада»

12 Повышение эффективности использования трудовых ресурсов – оптимизация производственных показателей

13 Основные выводы по выпускной квалификационной работе

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Петров М. Б.	 10.12.18	 07.06.19

7 Дата выдачи 10 декабря 2018 г.

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов	20.03.2019 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	19.04.2019 г.	55 %
3	3 глава: Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	16.05.2019 г.	80 %
4	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	27.05.2019 г.	100 %
5	Подготовка и печать автореферата	27.05.2019 г.	100 %
6	Последний срок сдачи ВКР	10.06.2019 г.	100 %

Студент-дипломник _____

Руководитель _____

(подпись)

(подпись)

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	6
1 Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов	13
1.1 Понятие трудовых ресурсов как социально-экономической категории и их классификация.....	13
1.2 Производительность и эффективность труда как основные показатели использования трудовых ресурсов.....	28
1.3 Комплексная оценка состояния трудовых ресурсов в экономике Российской Федерации и компании «РЖД»	38
1.4 Основные направления совершенствования управления трудовыми ресурсами на железнодорожном транспорте	46
Вывод по первой главе	52
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	54
2.1 Характеристика структурного подразделения	54
2.2 Анализ выполнения основных объемных и качественных показателей... ..	58
2.3 Анализ выполнения показателей плана по труду	60
2.4 Анализ производственно-финансовых показателей.....	70
Вывод по второй главе.....	77
3 Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава..	80
3.1 Формы мотивации труда дирекции	80
3.2 Внедрение проекта «Почетная локомотивная бригада»	86
3.3 Оптимизация производственных показателей путём расформирования удалённого участка обслуживания – цеха эксплуатации Егоршино	92
3.4 Организация эксплуатации пригородных скоростных электропоездов в «одно лицо» в СДМВ.....	104
Вывод по третьей главе	120
Заключение	123
Список использованных источников	127

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 133 страницы, 37 таблиц, 17 рисунков, 78 источников.

ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ, МОТИВАЦИЯ ТРУДА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, УПРАВЛЕНИЕ МВПС В «ОДНО ЛИЦО».

Объектом исследования является Свердловская дирекция моторвагонного подвижного состава – структурное подразделение Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава – филиала ОАО «РЖД».

Цель выпускной квалификационной работы – выявление путей улучшения эффективности использования трудовых ресурсов на основе анализа экономических аспектов стратегического управления Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.

Методы исследования: в процессе исследования в зависимости от конкретных задач применялись различные методы: теоретический анализ, сравнительный анализ и обобщение литературных данных по выбранной теме, метод табличного представления данных, эмпирический метод, методы группировки, сравнения, логический, метод стратегического анализа. При обосновании теоретических положений и аргументации выводов в диссертационном исследовании использовались принципы системного, экспертного, структурно-функционального и сравнительного анализа.

Полученный результат: дана оценка производственно-хозяйственной деятельности, а также дана оценка использования локомотивных бригад дирекции и определены пути повышения эффективности их использования.

Область применения полученных результатов – Свердловская дирекция моторвагонного подвижного состава.

					38.04.01.19.ВКР.ЭКМ217.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Экономические аспекты стратегического управления эффективностью труда персонала	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Соловьев А.А.		07.06.19		У		4	133
Проверил		Петров М.Б.		07.06.19					
Н.контр.		Селина О. В.		07.06.19					
Утвердил		Рачек С. В.		07.06.19					
						УрГУПС, ФЭУ, кафедра «Экономика транспорта»			

**Отзыв руководителя выпускной квалификационной работы
«Экономические аспекты стратегического управления эффективностью труда
персонала»**

Магистрант **Соловьев Алексей Андреевич** при работе над выпускной квалификационной работой проявил себя следующим образом:

1 Степень творчества: проявлен творческий подход к выявлению проблемы повышения эффективности использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.

2 Степень самостоятельности: Соловьев А.А. самостоятельно осуществлял сбор теоретического материала для проведения анализа производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава, изучал имеющиеся по теме ВКР публикации в периодической печати, монографии, учебные пособия.

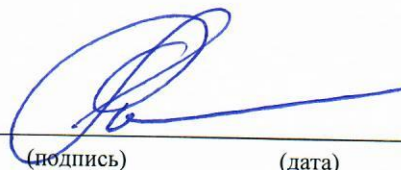
3 Работоспособность, прилежание, ритмичность: на протяжении всего хода выполнения выпускной квалификационной работы были продемонстрированы высокая работоспособность, организованность, ответственность.

4 Уровень экономической подготовленности магистранта: в целом соответствует требованиям Государственного образовательного стандарта по специальности 38.04.01 «Экономика». Проведен полный экономический, детерминированный факторный анализ влияния на экономические результаты производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава, а также внедрены мероприятия по повышению эффективности использования трудовых ресурсов в рамках стратегического управления.

5 Возможность практического использования результатов: считаю, что, ряд положений и выводов, полученных автором при написании выпускной квалификационной работы, могут быть использованы в практической деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.

6 Общее заключение: научное исследование Соловьева А.А. является выпускной квалификационной работой по заявленному экономическому направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «хорошо».

Руководитель: _____
Профессор, д.т.н.
(должность, звание)


(подпись)

_____ (дата)

Петров М.Б.
(ф.и.о.)

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР) в виде магистерской диссертации

по теме: Экономические аспекты стратегического управления эффективностью труда персонала

студента: Соловьева Алексея Андреевича, группа ЭКМ-217

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 133 страницы, содержит таблиц 37

Иллюстраций 17, источников 78 приложений 0

ВКР посвящена Аналізу эффективности использования трудовых ресурсов в рамках стратегического управления

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты доказана зависимость производительности труда работников моторвагонных депо от рационального использования времени труда и отдыха основных профессиональных групп структурных подразделений, в частности, работников локомотивных бригад Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава; дополнена теоретическая и методологическая база возможности оценки работы локомотивных бригад моторвагонного подвижного состава и определена система мотивации за счет внедрение проекта «Почетная локомотивная бригада»; выявлены дополнительные потенциалы развития организации работы и отдыха локомотивных бригад моторвагонного подвижного состава и способы повышения производительности труда через пересмотр штатного расписания, реструктуризацию структурных подразделений, а также современную организацию эксплуатации скоростных электропоездов

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения Теоретическое обоснование эффективности использования трудовых ресурсов железнодорожного транспорта

Практическая значимость ВКР состоит в разработке рекомендаций, характеризующих эффективность использования трудовыми ресурсами на железнодорожном транспорте в рамках реализации стратегии развития компании ОАО «Российские железные дороги»

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений Теоретические положения и практические рекомендации магистерской диссертации имеют типовой характер и могут быть использованы не только ОАО «РЖД», но и иностранными железнодорожными операторами

Качество оформления представлено на высоком уровне

Недостатки ВКР расчет экономического эффекта от предлагаемых вариантов носит не систематический характер

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР Выполнен на актуальную тему и заслуживает оценки «хорошо»

Дата 11.06.2019 Рецензент Афанасьева Н.А. Подпись
(Фамилия И.О.)



Сведения о рецензенте:

Ф.И.О.: *Афанасьева Наталья Александровна*

Место работы: *служба экономики и финансов Свердловской ж.д.*

Должность: *экономист 1 категории*

Тел.: *358 – 35 - 49*

Адрес: *Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, 11*

E-mail: *NAfanaseva@usurt.ru*