

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет:

Экономики и управления

Кафедра:

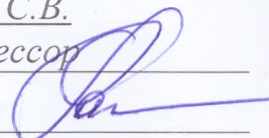
«Экономика транспорта»

Допускается к защите:

зав. кафедрой Рачек С.В.

д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)


02.12.18

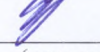
ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде магистерской диссертации

Тема: Совершенствование инструментария для эффективного
управления трудовыми ресурсами на современном предприятии
(пояснительная записка)

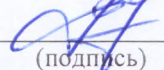
38.04.01.19.ВКР.ЭКм316(з).01.ПЗ

(обозначение документа)

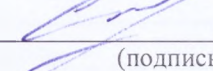
Разработал:

Студент ЭКм-316(з)  26.11.2018 Секачёва Е. А.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

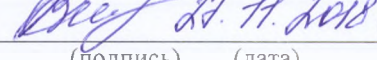
Руководитель:

Профессор, доктор экон. наук  27.11.2018 Внуковский Н. И.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер:

Доцент, канд. экон. наук  27.11.2018 Селина О. В.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент:

Начальник отдела продаж  27.11.2018 Синицына С. В.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2018

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления

Кафедра «Экономика транспорта»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«24» 09 2018 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Секачёвой Екатерины Анатольевны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Совершенствование инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на современном предприятии

утверждена приказом по институту от 24 сентября 2018 г. № 1464/1-сз

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 24 ноября 2018 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности предприятия; годовые отчеты предприятия за 2015-2017 гг.; нормативные документы; кадровая документация за 2015-2017 гг. ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН»

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
1 Исследование теоретических и методических основ управления трудовыми ресурсами на предприятии;

2 Проведение анализа эффективности использования трудовых ресурсов предприятия

3 Разработка мероприятия по совершенствованию инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на предприятии

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

2 Логика исследования

3 Научная новизна диссертационного исследования

4 Авторское инновационное определение

5 Авторское инновационное определение

6 Инструментарий управления трудовыми ресурсами на предприятии.

7 О компании

8 Организационная структура Екатеринбургского филиала ООО «МД»

9 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами

10 Анализ движения трудовых ресурсов

11 Система мотивации и стимулирования труда сотрудников

12 Инструментарий для эффективного управления трудовыми ресурсами



13 Инструментарий для эффективного управления трудовыми ресурсами

14 Инструментарий для эффективного управления трудовыми ресурсами

15 Инструментарий нематериальной мотивации сотрудников

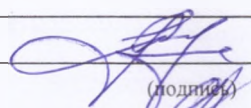
16 Общие выводы по выпускной квалификационной работ

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание пр
1 Основная часть	Внуковский Н.И.		 27.11

7 Дата выдачи 10 сентября 2018 г.

Руководитель _____


(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примеч
1	1 глава: Теоретические и методические основы управления трудовыми ресурсами на предприятии	10.10.2018 г.	30 %
2	2 глава: Анализ инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на предприятии	05.11.2018 г.	55 %
3	3 глава: Мероприятия и рекомендации по совершенствованию инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами	15.11.2018 г.	80 %
4	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	20.11.2018 г.	100
5	Подготовка и печать автореферата	20.11.2018 г.	100
6	Последний срок сдачи ВКР	24.11.2018 г.	100

Студент-дипломник _____

Руководитель _____

(подпись)

(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	7
1 Теоретические и методические основы управления трудовыми ресурсами на предприятии.....	11
1.1 Понятие, сущность и основные инструменты системы управления трудовыми ресурсами.....	11
1.2 Методические основы управления трудовыми ресурсами.....	23
1.3 Проблемы эффективного управления трудовыми ресурсами в современных рыночных условиях.....	28
Вывод по первой главе.....	33
2 Анализ инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на предприятии.....	35
2.1 Общая характеристика и направление деятельности предприятия.....	35
2.2 Анализ финансово-экономических показателей.....	44
2.3 Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами	51
2.4 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	63
2.4.1 Анализ системы мотивации и стимулирования сотрудников предприятия.....	67
2.4.2 Анализ системы адаптации и обучения сотрудников предприятия.....	75
Вывод по второй главе.....	77
3 Мероприятия и рекомендации по совершенствованию инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами...	80
3.1 Оптимизация процесса адаптации и оценки персонала на предприятии.....	80
3.2 Совершенствование системы мотивации и стимулирования.....	98
Вывод по третьей главе.....	108

Заключение.....	112
Список использованных источников.....	118
Приложение А. Анкета оценки эффективности мотивации персонала....	128

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 131 страница, 30 таблиц, 27 рисунков, 100 источников.

ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ПЕРСОНАЛ, МОТИВАЦИЯ ТРУДА, СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА, ОБУЧЕНИЕ, АДАПТАЦИЯ





Объектом исследования является торговое предприятие – ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН».

Цель выпускной квалификационной работы – обоснование теоретических и методических положений, разработка инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на современном предприятии.

Методы исследования: сравнительный анализ и обобщение литературных данных по выбранной теме, метод табличного представления данных, эмпирических метод, методы группировки, сравнения.

Полученный результат: предложен проект повышения эффективности управления трудовыми ресурсами на основе оптимизации процесса адаптации и оценки персонала, а также совершенствования системы мотивации и стимулирования оплаты труда; дана оценка эффектов от реализации проекта.

Область применения полученных результатов – торговое предприятие ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН»

					38.04.01.19.ВКР.ЭКм-316(з).01.ПЗ					
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Совершенствование инструментария для эффективного управления трудовыми ресурсами на современном предприятии			Литер.	Лист	Листов
		Разраб. Секачёва Е. А.		27.11.19				У	4	131
		Проверил Внуковский Н.		27.11.19	УрГУПС, ФЭУ, кафедра «Экономика транспорта»					
		Н.контр. Селина О. В.		27.11.2018						
		Утвердил Рачек С. В.								

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей
сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета докторантуры
и аспирантуры

Направление подготовки 38.04.01 – «Экономика»

Профиль «Экономика транспортной отрасли»

Секачева Екатерина Анатольевна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель д.э.н., профессор Внуковский Н.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Совершенствование инструментария для эффективного
управления трудовыми ресурсами на современном предприятии

Магистрант Секачева А.А. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к изучению элементов инструментария по управлению трудовыми ресурсами на ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН». Предложены мероприятия, направленные на рост материальной и моральной заинтересованности в труде и увеличения производительности труда персонала данной организации.

2. Научная новизна работы связана с систематизацией современных теорий мотивации труда, исследовании мотиваторов трудовой деятельности в зависимости от возрастно-квалификационных характеристик персонала ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН» и предложением корректировки существующей в организации системы премирования.

3. Степень самостоятельности: магистрант Секачева Е.А. проявила самостоятельность при осуществлении сбора данных для проведения анализа

мотивации труда в транспортной организации, а также изучила современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.

4. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе написания выпускной квалификационной работы проявила достаточный уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.

5. Уровень подготовки магистранта соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.01 – «Экономика», в ходе выполнения ВКР показала умение применить теоретические знания на практике.

6. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, являются актуальными, предложенные варианты роста заинтересованности работников транспортной организации в результатах труда могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

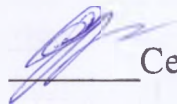
Представленная к защите работа Секачевой Е.А является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «хорошо».

Руководитель ВКР



д.э.н., профессор Н.И. Внуковский

Ознакомлен магистрант



Секачева Е.А.

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу
по теме Совершенствование инструментария для эффективного управления
трудовыми ресурсами на современном предприятии

студента Секачёвой Екатерины Анатольевны, ЭКм-316(з)
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 131 страница, содержит таблиц 30

Иллюстраций 27, источников 100, приложений 1

ВКР посвящена совершенствованию инструментария для эффективного
управления трудовыми ресурсами в ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН»

Актуальность темы исследования связанна с тем, что в условиях современной
экономики на результаты производственно-хозяйственной деятельности
предприятия и динамику выполнения планов производства значительное
влияние оказывает правильное использование трудовых ресурсов и фонда
заработной платы. Достаточная обеспеченность трудовыми ресурсами, их
правильное использование способствуют увеличению объёмов продукции и
повышению эффективности производства. Так же от кадров зависит
своевременность выполнения работ, эффективность использования машин и
оборудования, и как следствие объём производства, себестоимость продукции
и прибыль.

Основные результаты: в ходе исследования был разработан проект повышения
эффективности управления трудовыми ресурсами на основе оптимизации
процесса адаптации и оценки персонала, а также совершенствования
системы мотивации и стимулирования оплаты труда в ООО «МЕДИА
ДИСТРИБЬЮШЕН»; дана оценка эффектов от реализации проекта.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его
выполнения – являются эффективными для предприятия.

Практическая значимость ВКР заключается в разработке конкретных
рекомендаций по управлению трудовыми ресурсами. Непосредственное
практическое значение имеют представленные в работе результаты.

Анализ обоснованности выводов и предложений: выводы являются обоснованными, выявлена и подтверждена социальная значимость проекта.

Качество оформления: оформлено в соответствии с требованиями.

Недостатки ВКР: среди недостатков выполненной работы можно отметить слабые выводы по результатам анализа.

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите, заслуживает отметки «отлично».

Дата 29.11.2018 Рецензент Синицына С.В. Подпись Синицына С.В.
(Фамилия И.О.)

Сведения о рецензенте:

Синицына Светлана Викторовна

Место работы: ООО «МЕДИА ДИСТРИБЬЮШЕН»

Должность: Начальник отдела продаж

Адрес г. Екатеринбург, ул. Машиностроителей, 19, оф. 602

E-mail: ekat.sales@mediadis.ru



М.П.