

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»  
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
Направленность «Производственный менеджмент»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С. В.  
д.э.н., профессор

(дата, подпись)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
**в виде бакалаврской работы**

Тема: Механизм повышения эффективности управления

ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)

(пояснительная записка)

38.03.02.19.ВКР.МТ513(оз).01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал: Студент МТ-513(оз) 06.12.17 Поздина Д. В.  
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Доцент, к.т.н. 07.12.17 Афанасьева Н. А.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Ассистент 06.12.17 Колесова Е. В.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ассистент 06.12.17 Колышев А. С.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Ведущий экономист 06.12.17 Злобина Т. С.  
ПЧ-7 (должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»  
Направление «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой  
Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор  
«    »                      2017 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Поздиной Дарьи Валерьевны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Механизм повышения эффективности управления ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)

утверждена приказом по институту от «18» октября 2017 г. № 2621-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 08 декабря 2017 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Справочный материал по выполнению финансово-экономических показателей за 2016 г. Свердловск-Пассажирской дистанции пути, исполненная смета производственно-финансовой деятельности Свердловск-Пассажирской дистанции пути за 2015-2016 годы, литература по рекомендуемому списку, нормативные документы

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоритические аспекты эффективности управления ресурсов предприятия;

2 Экономическая оценка эффективности использования ресурсов предприятия;

3 Основные механизмы повышения эффективности управления ресурсами предприятия;

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) \_\_\_\_\_

1 Цель и задачи дипломного проекта

2 Классификация ресурсов


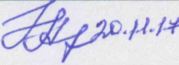

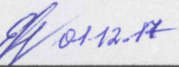
3 Анализ объемных и качественных показателей

4 Анализ обеспечения предприятия трудовыми ресурсами


5 Анализ фонда платы труда

- 6 Динамика среднемесячной заработной платы по основным профессиям
- 7 Динамика роста производительности труда и среднемесячной заработной платы
- 8 Расчет экономической эффективности от внедрения технологии восстановления наплавкой поврежденных рельсов типа Р-65
- 9 Мероприятия, направленные на повышение качества техники безопасности
- 10 Выводы

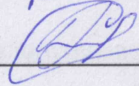
6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Афанасьева Н. А.	20.09.17 	 20.11.17
2 Безопасность жизнедеятельности	Колесова Е. В.	23.11.17 	 01.12.17

7 Дата выдачи 20 сентября 2017 г.

Руководитель Афанасьева Н. А. 


(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник 

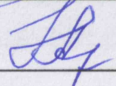
(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические аспекты эффективности управления ресурсами предприятия	15.10.17	30 %
2	2 глава: Экономическая оценка эффективности использования ресурсов предприятия	01.11.17	25 %
3	3 глава: Основные механизмы повышения эффективности управления ресурсами предприятия	22.11.17	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	01.12.17	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	07.12.17	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	08.12.17	100 %

Студент-дипломник 

(подпись)

Руководитель 

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

**Задание**

на специальный раздел ВКР

Студент Поздина Дарья Валерьевна Группа МТ-513(03)  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Механизм повышения эффективности управления ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от « 18 » октября 2017 г. № 2621-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Афанасьева Н. А., доцент, к.н.т.

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Колесова Е. В., ассистент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3 Исходные данные законодательные и нормативные акты, научная и учебная литература по охране труда, инструкции по обеспечению безопасности движения поездов при производстве путевых работ от 2016г.

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 1 декабря 2017 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Политика ОАО «РЖД» в области охраны труда

4.2 Требования, предъявляемые к персоналу

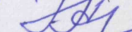
4.3 Порядок проведения контроля за соблюдением охраны труда

4.4 Мероприятия, направленные на повышение качества техники безопасности

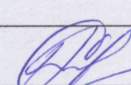
6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Безопасность жизнедеятельности

7 Дата выдачи задания 23 ноября 2017 г. Консультант 

(подпись)

Согласовано: 23.11.2017 

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению  06.12.2017 г.

(дата и подпись студента-дипломника)

## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 79 страниц, 16 таблицы, 17 рисунков, 27 источников.

### МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ, РЕСУРСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА.



Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловск-Пассажирская дистанция пути – структурное подразделение Свердловской дирекции инфраструктуры центральной дирекции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД».

Цель дипломного проекта – исследование управления ресурсами на предприятии и предложение их эффективного использования.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, метод факторного анализа (метод цепной подстановки).

Полученный результат: дана экономическая оценка хозяйственной деятельности, а также предложены пути повышения эффективности работы предприятия.

Область применения полученных результатов – Свердловск-Пассажирская дистанция пути.

					38.03.02.19.ВКР.МТ 513(оз).01.ПЗ							
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Механизм повышения эффективности управления ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)			Литер.	Лист	Листов		
		Разраб. Поздина Д. В.		7.12.14				У		5	79	
		Проверил Афанасьева Н.А.		7.12.14				УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»				
		Н.контр. Кольшев А. С.										
		Утвердил Рачек С. В.										

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические аспекты эффективности управления ресурсами предприятия.....	10
1.1 Понятие, состав и структура производственных ресурсов.....	10
1.2 Показатели эффективности использования производственных ресурсов предприятия.....	17
1.3 Управление производственными ресурсами.....	24
Вывод по 1 главе .....	29
2 Экономическая оценка эффективности использования ресурсов предприятия.....	30
2.1 Краткая характеристика предприятия.....	30
2.2 Анализ объемных и качественных показателей.....	31
2.3 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	35
2.4 Анализ эксплуатационных расходов.....	46
2.5 Анализ прочих видов деятельности дистанции пути .....	52
Вывод по 2 главе .....	55
3 Основные механизмы повышения эффективности управления ресурсами предприятия.....	56
3.1 Понятие экономической эффективности и экономического эффекта.....	56
3.2 Расчет экономического эффекта, путем замены асфальтированного покрытия гранитной брусчаткой в границах железнодорожного переезда.....	57
3.3 Расчет экономического эффекта от внедрения технологии восстановления наплавкой поврежденных рельсов типа Р-65.....	59
Вывод по 3 главе .....	64
4 Безопасность жизнедеятельности.....	65
4.1 Политика ОАО «РЖД» в области охраны труда.....	65
4.2 Требования, предъявляемые к персоналу.....	67
4.3 Порядок проведения контроля за соблюдением охраны труда.....	69

4.4 Мероприятия, направленные на повышение качества техники безопасности.....	72
Вывод по 4 главе.....	74
Заключение.....	75
Список использованных источников.....	78

## РЕЦЕНЗИЯ

### на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме: Механизм повышения эффективности управления ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)

студента Поздиной Дарьи Валерьевны МТ-513(оз)

ВКР объемом 78 страниц, содержит таблиц 16

Иллюстраций 17, источников 27, приложений 0

ВКР посвящена рассмотрению вопроса управления ресурсами Свердловск-Пассажирской дистанции пути и поиска путей улучшения эффективности управления ими.

Основные результаты Проведен экономический анализ работы дистанции пути, исходя из которого произведено сравнение показателей работы за 2015-2016 гг. При рассмотрении мероприятий таких как: замена асфальтового покрытия гранитной брусчаткой в границах железнодорожного переезда и внедрение технологии восстановления наплавкой поврежденных рельсов типа Р-65, выявлено сокращение эксплуатационных расходов.

Методы выполнения ВКР технико-экономический анализ с применением приемов сравнения при помощи таблиц и графических изображений.

Практическая значимость ВКР полученные в результате экономического анализа расчеты будут использованы Свердловск-Пассажирской дистанции пути для повышения эффективности использования ресурсов.

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Недостатки ВКР (указываются обязательно) отсутствует экономический анализ эффективности использования основных производственных фондов

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР выполнен на актуальную тему, соответствует предъявляемым требованиям и заслуживает положительной оценки.

Дата 06.12.17

Рецензент Злобина Татьяна Сергеевна



Подпись



М.П.

**Сведения о рецензенте:**

*Фамилия Имя Отчество Злобина Татьяна Сергеевна*

*Место работы: Свердловск-Пассажирская дистанция пути(ПЧ-7)*

*Должность: Ведущий экономист Свердловск-Пассажирской дистанции  
пути*

*Адрес: 620000, г. Екатеринбург, ул.Вокзальная, 6*

## СПРАВКА

о результатах внедрения решений, разработанных в выпускной  
квалификационной работе студентом вуза

**Поздиной Дарьей Валерьевной**

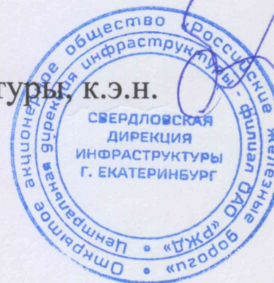
В процессе работы над ВКР по теме: «Механизм повышения эффективности управления ресурсами предприятия (на примере дистанции пути)» студент Поздина Дарья Валерьевна приняла непосредственное участие в разработке проектов, связанных с повышением эффективности использования производственных ресурсов дистанции пути.

Полученные ею данные нашли отражение в проектных и методических разработках, в докладных и аналитических записках Свердловск-Пассажирской дистанции пути.

В настоящее время проектные и методические разработки, включающие результаты данной выпускной квалификационной работы, находятся в стадии внедрения в Свердловск-Пассажирской дистанции пути.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный университет путей сообщения.

Первый заместитель  
начальника службы экономики  
Свердловской дирекции инфраструктуры, к.э.н.



О.А.Лисенко