

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Отдел: Докторантуры и аспирантуры
Кафедра: «Экономика транспорта»
Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»
Направленность «Экономика фирмы и отраслевых рынков»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

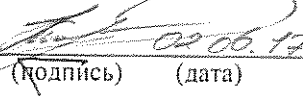
(дата, подпись)


ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде магистерской диссертации


Тема: Повышение эффективности использования трудовых ресурсов
на примере Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава

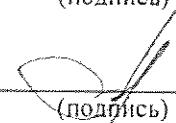
(пояснительная записка)

38.04.01.18.ВКР.ЭКМ225.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал: Студент ЭКМ-225  02.06.17 Кислицын И.А.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Профессор, доктор экон. наук  02.06.17 Пикаев Ю.А.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Доцент, канд. экон. наук  Селина О. В.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Начальник дирекции  02.06.17 Медведев В.Н.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Отдел: Докторантуры и аспирантуры

Кафедра «Экономика транспорта»

Направление «Экономика», профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Кислицына Ивана Андреевича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Повышение эффективности использования трудовых ресурсов на примере Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава

утверждена приказом по институту от «08 февраля 2017 г. № 209-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 8 июня 2017 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава; нормативно-правовые документы Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава; показатели организации работы и отдыха локомотивных бригад

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов

2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава

3 Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов

Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава _____

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) 18

1 Титульный лист

2 Цели и задачи выпускной квалификационной работы

3 Организация структура, цели и задачи СДМВ

4 Анализ объёмных и качественных показателей работы дирекции

5 Выполнение показателей по труду

6 Анализ использования трудовых ресурсов

7 Анализ выполнения финансовых показателей

8 Анализ эксплуатационных расходов

9 Оптимизация производственных показателей путём расформирования удаленного участка обслуживания – цеха эксплуатации Егоршино

10 Штат участка эксплуатации на станции Егоршино

11 График сменности при передаче транспортной работы и штата локомотивных бригад по участку эксплуатации по станции Екатеринбург-Пассажирский

12 Расчет ожидаемого экономического эффекта от внедрения проекта

13 Организация эксплуатации пригородных скоростных электропоездов в «одно лицо» в СДМВ

14 Процессная модель внедрения технологии обслуживания моторвагонного подвижного состава одним машинистом

15 Сравнительный анализ стоимости выполняемой работы локомотивной бригады и машинистом в «одно лицо»

16 Дополнительные доходные и расходные части и изменение производительности труда

17 Экономический эффект от реализации мероприятия на каждом из направлений маршрутной сети

18 Основные выводы работы

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Пикалин Ю.А.		

7 Дата выдачи 10 декабря 2016 г.

Руководитель

(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов	10.01.2017 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	01.03.2017 г.	55 %
3	3 глава: Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	30.04.2017 г.	80 %
4	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	01.06.2017 г.	100 %
5	Подготовка и печать автореферата	01.06.2017 г.	100 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	08.06.2017 г.	100 %

Студент-дипломник

(подпись)

Руководитель

(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	7
1 Теоретические основы эффективности использования трудовых ресурсов.....	15
1.1 Понятие трудовых ресурсов и их классификация.....	15
1.2 Показатели использования трудовых ресурсов.....	17
1.3 Факторы и резервы роста производительности труда.....	21
1.4 Методы измерения производительности труда.....	26
1.5 Сущность и значение мотивации труда.....	30
1.6 Основные теории мотивации труда.....	36
Вывод по главе 1.....	43
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.....	45
2.1 Характеристика структурного подразделения.....	45
2.1.1 Общие положения, основные задачи, права и обязанности.....	45
2.1.2 Структура управления предприятием.....	55
2.2 Анализ выполнения основных объёмных и качественных показателей	57
2.3 Анализ выполнения показателей по труду.....	60
2.4 Анализ производственно-финансовых показателей.....	71
Вывод по главе 2.....	78
3 Мероприятия по совершенствованию методов использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.....	81
3.1 Формы мотивации труда на дистанции электроснабжения.....	81
3.1.1 Материальные формы мотивации труда.....	81
3.1.2 Нематериальные формы мотивации труда.....	84
3.2 Внедрение проекта «Почётная локомотивная бригада».....	87
3.3 Оптимизация производственных показателей путём расформирования удалённого участка обслуживания – цеха эксплуатации Егоршино.....	94

3.4 Организация эксплуатации пригородных скоростных электропоездов в «одно лицо» в СДМВ.....	103
Вывод по главе 3.....	121
Заключение.....	123
Список использованных источников.....	127

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 130 страниц, 32 таблиц, 13 рисунков, 40 источников.

ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ И ОТДЫХА ЛОКОМОТИВНЫХ БРИГАД, МОТИВАЦИЯ ТРУДА, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ДЕПО, УПРАВЛЕНИЕ МВПС В «ОДНО ЛИЦО».

Объектом исследования является дирекция железнодорожного транспорта – Свердловская дирекция моторвагонного подвижного состава.

Цель дипломного проекта – анализ производственно-хозяйственной деятельности и определение путей повышения эффективности использования трудовых ресурсов Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, факторный анализ (метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов, метод сравнения, метод обобщения информации.

Полученный результат: дана оценка производственно-хозяйственной деятельности, а также дана оценка использования локомотивных бригад дирекции и определены пути повышения эффективности их использования.

Область применения полученных результатов – Свердловская дирекция моторвагонного подвижного состава.

					38.04.01.18.ВКР.ЭЖм225.01.ПЗ			
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Повышение эффективности использования трудовых ресурсов на примере Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава	Литер.	Лист	Листов
		Разраб. Кислицын И. А.		22.08.18		У		
		Проверил Пикалин Ю. А.		22.08.18			4	130
		Н.контр. Селина О. В.		/		УрГУПС, ДиА Кафедра «Экономика транспорта»		
		Утвердил Рачек С. В.						

Отзыв научного руководителя о соискателе степени магистра по направлению 38.04.01 «Экономика» Кислицына Ивана Андреевича.

Студент Кислицын Иван Андреевич обучался в магистратуре Уральского государственного университета путей сообщения с 2015 по 2017 год.

Студент за время обучения показал себя с положительной стороны: не нарушал учебный режим, стабильно посещал занятия, участвовал в научных конференциях университета, средний учебный балл студента – 4,9.

Для написания магистерской диссертации студент выбрал тему «Повышение эффективности использования трудовых ресурсов», логически продолжая свою выпускную квалификационную работу, написанную Кислицыным И.А. в период обучения на бакалавриате факультета экономики и управления. Тема действительно важная и уникальная для современной науки. В условиях постоянной тени экономического кризиса, вопрос реализации человеческого потенциала предприятия является наиболее значимым. Мероприятия по повышению производительности труда работников, без значительных капитальных вложений, всегда будут востребованы, так как это фундаментальный способ улучшения производственно-хозяйственной деятельности.

Соискатель добросовестно придерживался графика защиты и подготовки диссертации. Все исправления и доработки вносились в установленные сроки. Работа написана в научной стилистике с крайне редким использованием литературных «ноток» в изложении.

Из замечаний можно выделить: несоответствие уровня цен, указанных в ВКР, текущим расценкам вследствие индексации и представленные мероприятия по совершенствованию использованию трудовых ресурсов, направлены исключительно на сокращение контингента основных рабочих групп.

Материал работы не вызывает никаких сомнений в своей подлинности, а также способен внести свой вклад в науку.

За время написания проявил дисциплинированность, способности к системному анализу и творческому мышлению.

Все приведенные в отзыве факты дают основание полагать, что соискатель достоин наивысшей оценки, а также присуждения ему звания магистра науки по экономике.

Профессор, докт. экон. наук

(должность, звание)



(подпись)

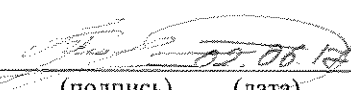
02.06.17

(дата)

Пикаев Ю.А.

(ф.и.о.)

Ознакомлен, студент гр. ЭКм-225



(подпись)

02.06.17

(дата)

Кислицын И.А.

(ф.и.о.)

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу
по теме Повышение эффективности использования трудовых ресурсов (на
примере Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава)

студента группы ЭКМ-225 Кислицына Ивана Андреевича

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 130 страниц, содержит таблиц 32

Иллюстраций 13, источников 40 приложений 0

ВКР посвящена разработке мероприятий по совершенствованию методов
использования трудовых ресурсов пассажирского пригородного комплекса

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ производственно-хозяйственной
деятельности, рассмотрены вопросы, касающиеся выполнения плана по труду
и заработной плате, производительности труда, производственно-
финансовых показателей: предложены мероприятия для повышения
производительности труда, сокращения расходов по подсобно-
вспомогательной деятельности и повышения эффективности использования
трудовых ресурсов дирекции

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его
выполнения в качестве задач можно назвать такие как рассмотрение
особенностей управления трудовыми ресурсами, организации работы и
отдыха локомотивных бригад МВПС, оценка выполнения трудовых
показателей СДМВ, разработка мероприятий по повышению использования
трудовых ресурсов СДМВ. Тема в ВКР была исследована с помощью
статистических методов – анализ литературы, нормативно-документальных
источников, вторичный анализ статистических данных прошлых лет;
аналитических методов – экономический анализ финансовых
показателей.

Практическая значимость ВКР результаты исследований, проведенных в работе, приняты к учёту. Предложенные мероприятия приняты к реализации с ожидаемым экономическим эффектом 6 млн 112 тыс. руб.

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы убедительны, основаны на результатах проведенного анализа

Качество оформления работа построена последовательно, оформлена в соответствии с требованиями к дипломному проекту

Недостатки ВКР возможно несоответствие уровня цен, указанных в ВКР, текущим расценкам вследствие индексации; представленные мероприятия по совершенствованию использованию трудовых ресурсов, направлены исключительно на сокращение контингента основных рабочих групп

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР заслуживает высокой оценки (отлично)

Дата 02.06.14 Рецензент Медведев В.Н. Подпись _____
(Фамилия И.О.)



Сведения о рецензенте:

Медведев Владимир Николаевич

Место работы: Свердловская дирекция моторвагонного подвижного состава – структурное подразделение Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава – филиала ОАО «РЖД»

Должность: Начальник дирекции

Тел. +7 (343)358-68-43

Адрес: 620107, г. Екатеринбург, ул. Гражданская, 7

E-mail: VMedvedev@svrw.rzd