

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: АКО ИДО  
Кафедра: «Экономика транспорта»  
Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»  
Направленность «Экономика предприятий и организаций»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С. В.  
д.э.н., профессор

(дата, подпись)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
в виде бакалаврской работы

Тема: Повышение эффективности деятельности предприятия  
на основе применения системы бережливого производства  
(пояснительная записка)

38.03.01.19.ВКР.ЭКд512.01.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭКд-512</u> (группа)	<u>[подпись]</u> (подпись)	<u>07.12.17</u> (дата)	<u>Касымов П.Г.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, к.э.н.</u> (должность, звание)		<u>[подпись]</u> (подпись)	<u>07.12.17</u> (дата)	<u>Чернышова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Ассистент</u> (должность, звание)		<u>[подпись]</u> (подпись)	<u>07.12.17</u> (дата)	<u>Колесова Е.В.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u>[подпись]</u> (подпись)	<u>07.12.17</u> (дата)	<u>Колчина В.В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Заместитель начальника отдела организации и оплаты труда Свердловской дирекции управления движением</u> (должность, звание)		<u>[подпись]</u> (подпись)	<u>07.12.17</u> (дата)	<u>Молокова А.Н.</u> (ф.и.о.)

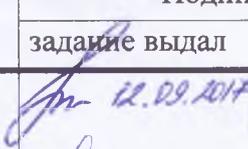
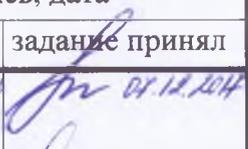
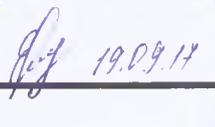
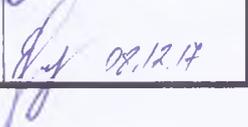
Екатеринбург  
2017



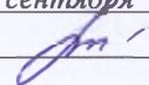
10 Анализ затрат на спецодежду и средства индивидуальной защиты за 2015-2016 гг.

11 Основные выводы по диплому

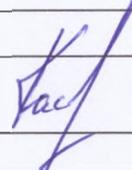
6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.	 12.09.2017	 07.12.2017
2 Безопасность жизнедеятельности	Колесова Е.В.	 19.09.17	 08.12.17

7 Дата выдачи 12 сентября 2017 г.

Руководитель 

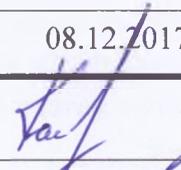
(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник 

(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические и методические аспекты применения системы «Бережливое производство» на предприятиях железнодорожного транспорта	15.11.2017 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций	20.11.2017 г.	25 %
3	3 глава: Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия в рамках внедрения бережливого производства	24.11.2017 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	26.11.2017 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	03.12.20017 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	08.12.2017 г.	100 %

Студент-дипломник 

(подпись)

Руководитель 

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

**Задание**

на специальный раздел ВКР

Студент Касымов Павел Георгиевич Группа ЭЖд-512

(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Повышение эффективности деятельности предприятия на основе применения системы бережливого производства

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «27» октября 2017 г. № 1522-сз

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л. И., канд. экон. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Колесова Е. В., ассистент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций. План мероприятий по улучшению условий и охраны труда Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 08 декабря 2017 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Актуальность обеспечения работников средствами индивидуальной защиты

4.2 Требования нормативно-правовых документов в области безопасности жизнедеятельности и охраны труда на предприятии

4.3 Анализ затрат организации на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на спецодежду и средства индивидуальной защиты за 2015-2016 гг.

7 Дата выдачи задания 19.09.2017г.

Консультант

(подпись)

Согласовано:

19.09.2017г.

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению

19.09.17г.

(дата и подпись студента-дипломника)

## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 95 страниц, 26 таблиц, 17 рисунков, 37 источников.

### **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ, ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ, СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ.**

Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Нижнетагильский центр организации работы железнодорожных станций.

Цель ВКР – анализ производственно-хозяйственной деятельности и определение путей повышения эффективности функционирования Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций, основанных на применении системы бережливого производства.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, метод расчета экономического эффекта, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и графические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка производственно-хозяйственной деятельности Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций, а также предложены мероприятия по повышению эффективности работы предприятия.

Область применения полученных результатов – Нижнетагильский центр организации работы железнодорожных станций.

38.03.01.19.ВКР.ЭЖд512.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата
		Разраб. Касымов П.Г.	<i>Касымов</i>	17.12.17
		Проверил Чернышова ЛИ	<i>Чернышова</i>	17.12.17
		Н.контр. Колчина В.В.	<i>Колчина</i>	07.12.17
		Утвердил Рачек С. В.	<i>Рачек</i>	
Повышение эффективности деятельности предприятия на основе применения системы бережливого производства				
		Литер.	Лист	Листов
		У	5	95
УрГУПС ИДО АКО Кафедра «Экономика транспорта»				

# СОДЕРЖАНИЕ

1 Теоретические и методические аспекты применения системы «Бережливое производство» на предприятиях железнодорожного транспорта.....	10
1.1 Сущность концепции «Бережливое производство» в экономической науке: основные принципы и инструменты .....	10
1.2 Организационно-нормативное обеспечение деятельности предприятия железнодорожного транспорта в сфере бережливого производства.....	20
1.3 Эффективность применения системы «Бережливое производство» в Холдинге ОАО «РЖД».....	25
Выводы по первой главе.....	31
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций.....	33
2.1 Общая характеристика Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций.....	33
2.2 Анализ объемных показателей работы.....	37
2.3 Анализ качественных показателей работы.....	39
2.4 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	43
2.4.1 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.....	43
2.4.2 Анализ движения кадров.....	45
2.4.3 Анализ использования фонда рабочего времени.....	47
2.4.4 Анализ производительности труда.....	49
2.4.5 Анализ фонда оплаты труда и средней заработной платы.....	52
2.5 Анализ эксплуатационных расходов и себестоимости продукции.....	57
2.6 Анализ прочих видов деятельности предприятия.....	63
Выводы по второй главе.....	67
3 Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия в рамках внедрения бережливого производства.....	68
3.1 Расчет экономического эффекта от внедрения секционирования освещения парков А и Б железнодорожной станции Качканар.....	69
3.2 Расчет экономического эффекта от ввода электровоза ВЛ11 в работу	

горочного комплекса станции Смычка.....	72
Выводы по третьей главе.....	78
4 Безопасность жизнедеятельности.....	79
4.1 Актуальность обеспечения работников средствами индивидуальной защиты.....	79
4.2 Требования нормативно-правовых документов в области безопасности жизнедеятельности и охраны труда на предприятии.....	80
4.3 Анализ затрат организации на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.....	85
Выводы по четвертой главе.....	87
Заключение.....	89
Список использованных источников.....	92

## ОТЗЫВ

На выпускную квалификационную работу  
студента гр. ЭКд – 512 (ДО) Касымова П.Г.

на тему: **«Повышение эффективности деятельности предприятия  
на основе применения системы бережливого производства»**

Актуальность темы выпускной квалификационной работы не вызывает сомнений, так как в настоящее время на железнодорожном транспорте идет активный поиск путей развития и совершенствования производственных процессов с помощью современных концепций и методов организации производственной деятельности.

ВКР представляет собой оригинальное и востребованное на предприятии исследование в области анализа деятельности предприятия, а также разработки мероприятий по повышению эффективности деятельности на основе применения системы «Бережливое производство».

Автор показал самостоятельность мышления, умение структурировать материал, хорошее владение предметом исследования. При написании ВКР в достаточной степени использованы как зарубежные, так и отечественные источники, периодические издания, научные работы, нормативные документы Компании ОАО «РЖД» в области бережливого производства, а также проанализированы статистические данные предприятия.

В ходе написания ВКР Касымов П.Г. отличился высокой работоспособностью, эрудированностью и прилежанием. Работа выполнялась с опережением календарного плана, студент в полной мере сумел проявить полученные теоретические знания на практике.

Изложенное позволяет считать, что работа соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода, и заслуживает оценки «отлично» при соответствующей защите.

Руководитель ВКР  
к.э.н., доцент

Чернышова Л.И.

Ознакомлен студент

« 07 » декабря 2017 г.

Подпись

# РЕЦЕНЗИЯ

## на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Повышение эффективности деятельности предприятия на основе применения системы бережливого производства

студента Касимова Павла Георгиевича, гр. ЭКд-512 (ДО)

*(Ф.И.О., группа)*

ВКР объемом 95 страниц, содержит таблиц 26

иллюстраций 17, источников 37 приложений -

ВКР посвящена актуальным вопросам повышения эффективности предприятий железнодорожного транспорта, в частности Холдинга ОАО «РЖД». Так как требования, которые диктует современный рынок к качеству перевозочного процесса, подвержены постоянным внешним изменениям, то систематическое совершенствование процесса оказания услуг по перевозке является первоочередной задачей. В связи с данными аспектами на первый план выходит проблема минимизации собственных затрат предприятия на основе применения системы бережливого производства

*(актуальность и социальная значимость темы)*

Основные результаты студентом проведен подробный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности Нижнетагильского центра организации работы железнодорожных станций, рассмотрены теоретические аспекты изучаемого вопроса по теме ВКР. Автором предложены два мероприятия, которые позволят, используя систему бережливого производства, сократить расходы ДЦС-4 и, тем самым, повысить эффективность его деятельности.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения Рассмотренные в ВКР вопросы и предъявляемые к защите основные аспекты по заявленной теме обладают научной новизной, что представляет интерес для современных предприятий не только железнодорожной отрасли, но и других отраслей экономики

Практическая значимость ВКР Результаты, полученные в ходе написания выпускной квалификационной работы, представляют большой интерес для использования в деятельности предприятия с целью повышения эффективности его функционирования. Предложенные мероприятия по секционированию освещения железнодорожной станции и использованию в работе внеклассной станции электровоза ВЛ-11 экономически эффективны и целесообразны к внедрению, что подтверждается расчетами, приведенными в третьей главе ВКР

*(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)*

Анализ обоснованности выводов и предложений Представленные по главам выводы, а также общее заключение по результатам работы над ВКР обоснованны и актуальны

Качество оформления является достаточно высоким. Пояснительная записка грамотно написана, тщательно вычитана, грамматические и синтаксические ошибки и опечатки отсутствуют. Графический материал оформлен с использованием системы Microsoft PowerPoint, что позволяет с легкостью отразить основные выводы и решения, полученные студентом в ходе написания ВКР.

Недостатки ВКР (указываются обязательно) В работе не отражены результаты, достигнутые по другим проектам по внедрению системы бережливого производства за предыдущие периоды в Нижнетагильском центре организации работы железнодорожных станций

Изложенное позволяет считать, что рецензируемая ВКР по сумме всех показателей отвечает требованиям, предъявляемым к дипломной работе бакалавра и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично»

Рецензент: Молокова Анастасия Николаевна

Дата 30.11.2017 г.



***Сведения о рецензенте:***

***Фамилия Имя Отчество:*** Молокова Анастасия Николаевна

***Место работы:*** Свердловская дирекция управления движением – структурное подразделение Центральной дирекции управления движением - филиал ОАО «РЖД»

***Должность:*** Заместитель начальника отдела организации и оплаты труда

***Тел.*** +7 (343)358-44-35

***Адрес:*** 620027, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, 15А

***E-mail:*** stasya666@bk.ru