

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»
Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
Направленность «Экономика предприятий и организаций»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С. В.
д.э.н., профессор

(дата, подпись) 01.06.17

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде бакалаврской работы

Тема: Повышение эффективности применения процессного подхода в
бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета
(пояснительная записка)

38.03.01.18.ВКР.ЭК463.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал: Студент ЭК-463 БД 1.06.17 Белкин Е.О.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Доцент Яковлева Н.Ю.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Доцент, к.т.н. Белинский С. О.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ассистент Суханова А.В.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Заместитель начальника отдела Еремеев Д.В.
Экономики и финансов
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

Зав. кафедрой



«01» июня 2017 г.


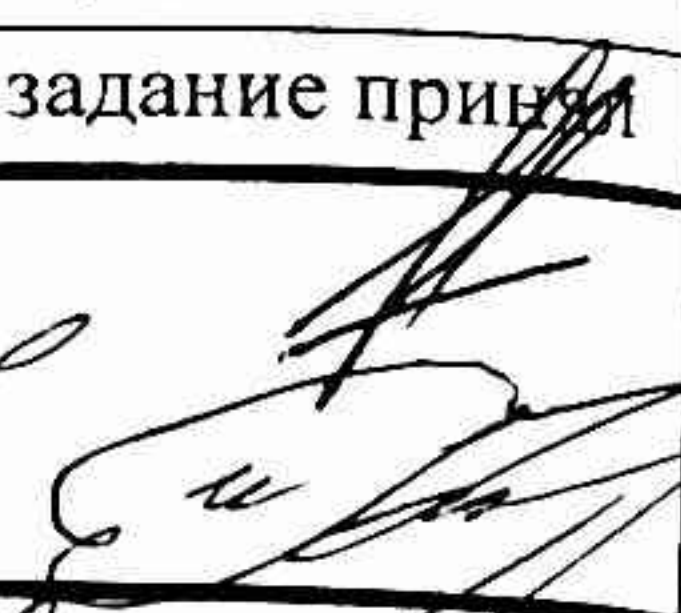


Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника
Белкина Егора Олеговича

(фамилия, имя, отчество)

- 1 Тема ВКР: Повышение эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета
утверждена приказом по институту от «3» февраля 2017г. №164-со
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы). 9 июня 2017
- 3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД»;
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
1 Теоретические и методологические аспекты бюджета, методов бюджетирования и управления затратами
2 Экономическая оценка деятельности Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД»
3 Методы повышения эффективности работы Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД»
4 Безопасность жизнедеятельности
- 5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) _____
- 1 Цели и задачи ВКР
- 2 Внедрение нормативно целевого-бюджетирования как инструмента управления затратами
- 3 Анализ объемных показателей работы
- 4 Анализ качественных показателей работы
- 5 Анализ производительности труда
- 6 Анализ фонда заработной платы и средней заработной платы
- 7 Анализ эксплуатационных расходов
- 8 Структура эксплуатационных расходов
- 9 Анализ финансовых результатов по прочим видам деятельности
- 10 Методы повышение эффективности предприятия
- 11 Анализ затрат на охрану труда
- 12 Основные выводы по ВКР

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдан	задание принял
1 Основная часть	Яковлева Н.Ю.		
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.		

7 Дата выдачи _____

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические и методологические аспекты бюджета, методов бюджетирования и управления затратами	20.02.2017 г.	30 %
2	2 глава: Экономическая оценка деятельности Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД»	15.03.2017 г.	25 %
3	3 глава: Методы повышения эффективности работы Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД»	15.04.2017 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	15.05.2017 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	30.05.2017 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	9.06.2017 г.	100 %

Студент-дипломник _____

(подпись)

Руководитель _____

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« 01 » июня 2017 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Белкин Егор Олегович Группа ЭК-463
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Повышение эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «3» февраля 2017 г. № 164-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Яковлева Н.Ю., канд. экон. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы Екатеринбургской Дирекции Связи; План мероприятий по улучшению условий и охраны труда Екатеринбургской Дирекции Связи

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 15 мая 2017.

5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ затрат на охрану

4.2 Требование условий труда экономиста

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на охрану труда

7 Дата выдачи задания _____

Консультант

(подпись)

Согласовано: _____

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению _____

(дата и подпись студента-дипломника)

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 114 страниц, 21 таблиц, 11 рисунка, 25 источников.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ЕДИНИЦЫ, ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ФОНД ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, ФОНДООТДАЧА

Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Екатеринбургская Дирекция Связи ОАО «РЖД».

Цель выпускной квалификационной работы – оценка экономического потенциала и совершенствование производственно-хозяйственной деятельности Екатеринбургской дирекции связи в процессе реформирования хозяйства связи путём применения процессного подхода.

Методы исследования: технико-экономический анализ с применением приемов сравнения, табличного, графического; технико-экономических расчетов с применением экономического моделирования.

Полученный результат: дана экономическая оценка финансово-экономической деятельности и определены пути повышения эффективности работы предприятия.

Область применения полученных результатов – Екатеринбургская Дирекция Связи.

					38.03.01.18.ВКР.ЭК463.01.ПЗ			
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата				
	Разраб.	Белкин Е.О.		1.06.17	Повышения эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета	Литер.	Лист	Листов
	оверил	Яковлева Н.Ю.		1.06.17		У	5	114
	Н.контр.	Суханова А.В.		1.06.17		УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»		
	Утвердил	Рачек С. В.		1.06.17				

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	8
1 Теоретические и методологические аспекты бюджета, методов бюджетирования и управления затратами	12
1.1 Бюджетирование и сущность бюджета	12
1.2 Методы управления затратами	17
1.3 Внедрение нормативно-целевого бюджетирования как инструмента управления затратами в рамках применения процессного подхода	26
Выводы по 1 главе	36
2 Экономическая оценка деятельности Екатеринбургской Дирекции Связи ОАО «РЖД»	37
2.1 Исследование Екатеринбургской Дирекции связи ОАО «РЖД»	37
2.2 Анализ объемных и качественных показателей	43
2.3 Анализ обеспеченности дирекции трудовыми ресурсами	46
2.4 Анализ движения кадров	48
2.5 Анализ использования фонда оплаты труда	49
2.6 Производительность труда	57
2.7 Анализ экономических результатов деятельности	60
2.8 Оценка финансового положения и потенциала компании	64
Выводы по 2 главе	70
3 Методы повышения эффективности работы Екатеринбургской Дирекции Связи ОАО «РЖД»	71
3.1 Эффективность внедрения единой системы мониторинга и администрирования (ЕСМА)	7
3.2 Анализ эффективности внедрения новых радиостанций	7
3.3 Обоснование и оценка эффективности мероприятий по повышению производительности труда и снижению эксплуатационных расходов	8
Выводы по 3 главе	9

4 Безопасность жизнедеятельности	93
4.1 Анализ затрат на охрану труда.....	93
4.1.1 Актуальность.....	93
4.1.2 Нормативные требования	95
4.1.3 Анализ затрат на охрану труда Екатеринбургской дирекции связи ОАО «РЖД».....	96
4.2 Требования условий труда экономиста	100
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ.....	100
4.2.2 Охрана труда женщин	104
Вывод по 4 главе.....	108
Заключение.....	109
Список использованных источников.....	112

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Повышение эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета студента Белкина Егора Олеговича, группы ЭКп-463

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 114 страниц, содержит таблиц 21

Иллюстраций 11, источников 25 приложений _____

ВКР посвящена: анализу производственно-финансовой деятельности Екатеринбургской Дирекции Связи и разработке рекомендаций по повышению эффективности деятельности предприятия. Вопрос повышения эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере нормативно-целевого бюджета, является актуальным и приоритетным, так как на прямую влияет на надежность работы предприятия

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты: Проведен экономический анализ выполнения основных показателей работы предприятия, построены факторные модели взаимодействия между компонентами, влияющими на формирование уровня затрат и на услуги связи, предложены мероприятия по повышению эффективности формирования финансового результата по прочим видам деятельности.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения: проведен расчет влияния процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета, также проведен анализ по внедрению единой системы мониторинга и администрирования (ЕСМА).

Практическая значимость ВКР: полученные в результате анализа расчеты будут использованы при формировании основных показателей работы рассматриваемых подразделений

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений: основные производственно-экономические показатели рассчитаны по фактическим данным работы Екатеринбургской Дирекции Связи, полученные результаты проанализированы и сделаны обоснованные выводы

СПРАВКА

о результатах внедрения решений,
разработанных в выпускной квалификационной работе
студентом вуза

Белкиным Егором Олеговичем

В процессе работы над ВКР по теме: Повышение эффективности применения процессного подхода в бюджетном управлении на примере анализа нормативно-целевого бюджета.

(пояснительная записка)

Студент Беклин Егор Олегович принял непосредственное участие в разработке следующих вопросов:

- расчет экономического эффекта внедрения единой системы мониторинга и администрирования;
- расчет экономического эффекта замены радиостанций;
- расчет экономического эффекта о снижении эксплуатационных расходов.

Полученные результаты нашли отражение в проектных и методических разработках, в докладных и аналитических записках Екатеринбургской Дирекции Связи.

В настоящее время проектные и методические разработки, включающие результаты данного дипломного проекта, находятся в стадии внедрения.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный университет путей сообщения.

Руководитель организации или подразделения (подпись, фамилия, имя, отчество)

