

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«Уральский государственный университет путей сообщения»**  
**(ФГБОУ ВО УрГУПС)**

Кафедра «Мировая экономика и логистика»

Е.Д.Кадочникова

**Оценка влияния конъюнктуры мирового рынка**  
**машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»**

**Выпускная квалификационная работа**


Екатеринбург  
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления  
Кафедра: «Мировая экономика и логистика»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Гашкова Л.В.  
доцент

01.06.17   
(дата, подпись)


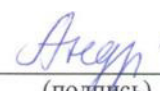

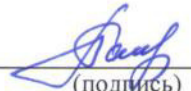
## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА в виде бакалаврской работы

Тема: Оценка влияния конъюнктуры мирового рынка машиностроения  
на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»

(пояснительная записка)

38.03.01. 06.ВКР.ЭКм433.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭКм-433</u> (группа)	 (подпись)	<u>30.05</u> (дата)	<u>Кадочникова Е.Д.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>д.э.н., проф.</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>30.05</u> (дата)	<u>Андреева Е.Л.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>к.т.н., доцент</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>29.05</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>к.э.н., доцент</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>31.05.17</u> (дата)	<u>Гашкова Л.В.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2017

Федеральное агентство железнодорожного транспорта  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Мировая экономика и логистика»  
Направление «Экономика», профиль «Мировая экономика»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Гашкова Л.В., к.э.н., доцент

« 01 » 02 2017 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Кадочникова Екатерина Дмитриевна

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Оценка влияния мирового рынка машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»

утверждена приказом по институту от «03» мая 2017 г. № 954-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 30 мая 2017.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о финансовой результатах ПАО «КАМАЗ»: бухгалтерский баланс ПАО «КАМАЗ».

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические основы управления конкурентоспособностью предприятий машиностроительного комплекса

2 Комплексная оценка конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ»

3 Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ»

на мировом рынке

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Аннотация проекта

2 Понятие международной конкурентоспособности

3 Факторы, влияющие на конкурентоспособность предприятия

4 Основные конкуренты ПАО «КАМАЗ»

5 Оценка конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ»

6 Оценка конкурентоспособности автомобиля КАМАЗ 65115

7 Применение философии Lean Management

8 Безопасность жизнедеятельности



6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Андреева Е.Л.	<i>Андреева</i>	<i>Андреева</i>
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	<i>Белинский</i>	<i>Белинский</i>

7 Дата выдачи 10 января 2017г.

Руководитель \_\_\_\_\_

*Андреева*

(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник \_\_\_\_\_  
(подпись)

*Ка*

**КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН**

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	Раздел 1 Теоретические основы управления конкурентоспособностью предприятий машиностроительного комплекса	01.2017	27 %
2	Раздел 2. Комплексная оценка конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ»	02.2017	33 %
3	Раздел 3. Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» на мировом рынке	03.2017	15 %
4	Раздел 4. Безопасность жизнедеятельности	04.2017	15 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	05.2017	10 %
6	Последний срок сдачи выпускной квалификационной работы	05.2017	100 %

Студент-дипломник \_\_\_\_\_

*Ка*

(подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_

*Андреева*

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Гашкова Л.В., к.э.н., доцент

« 14 » 04 2017 г.

**Задание**

на специальный раздел ВКР

Студент Кадочникова Екатерина Дмитриевна Группа ЭКМ-433  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема Оценка влияния мирового рынка машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «03» мая 2017 г. № 954-со

Выпускающая кафедра «Мировая экономика и логистика»

Руководитель ВКР Андреева Е.Л., док. эк. наук, профессор  
(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент  
(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

Исходные данные санитарные нормы и правила, экологические стандарты Евросоюза

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 1 мая 17 г.

5 Содержание специального раздела 4.1 Международные экологические требования к автотранспорту и их влияние на деятельность ПАО «КАМАЗ»

4.2 Требования к условиям труда экономиста

4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ

4.2.2 Охрана труда женщин

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Безопасность жизнедеятельности

7 Дата выдачи задания 14 апреля 2017 г. Консультант Андреева  
(подпись)

Согласовано: 14.04.17  
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 14.04.17  
(дата и подпись студента-дипломника)





## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	7
1 Теоретические основы управления конкурентоспособностью предприятий машиностроительного комплекса .....	9
1.1 Теоретический подход к исследованию понятия конкурентоспособности .....	9
1.2 Факторы, влияющие на конкурентоспособность компании на мировом рынке .....	15
1.3 Методы оценки конкурентоспособности отечественного машиностроения на мировом рынке .....	20
2 Комплексная оценка конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» .....	27
2.1 Конъюнктура мирового автомобильного рынка .....	27
2.2 Экономическая характеристика предприятия ПАО «КАМАЗ» .....	31
2.3 Оценка конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» .....	40
3 Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» на мировом рынке .....	49
3.1 Lean management как инструмент повышения конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» .....	49
3.2 Рекомендации по повышению конкурентоспособности автомобиля «КАМАЗ» .....	53
3.3 Адаптация и повышение компетентности работников как основное условие повышения конкурентоспособности предприятия .....	55
4 Безопасность жизнедеятельности .....	60
4.1 Международные экологические требования к автотранспорту и их влияние на деятельность ПАО «КАМАЗ» .....	60
4.2 Требования к условиям труда экономиста .....	66
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПВЭМ .....	66
4.2.2 Охрана труда женщин .....	70

Заключение .....	73
Список использованных источников .....	75
Приложение А – Бухгалтерский баланс.....	79
Приложение Б – Отчет о финансовых результатах .....	81



## ОТЗЫВ

руководителя о дипломной работы

студентки Кадочниковой Екатерины Дмитриевны  
группы ЭКМ-433

Тема дипломного проекта:

Оценка влияния конъюнктуры мирового рынка машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»

Студентка Кадочникова Е.Д при работе над дипломной работой проявил(а) себя следующим образом:

### 1 Степень творчества:

творчески подходила к решению поставленных проблем. В работе обнаруживается способность критически осмыслить исследуемый материал, систематизировать, обобщать и анализировать факты и на их основе делать правильные и аргументированные выводы.

### 2 Степень самостоятельности:

умело использовала теоретические знания, самостоятельно работая с экономической, справочной и статистической литературой, а также с материалами предоставленными компанией

### 3 Работоспособность, прилежание, ритмичность:

при написании дипломной работы Кадочникова Е.Д. показал(а) хорошую организованность, соблюдение сроков написания работы.

### 4 Уровень экономической подготовки студента:

Работа выполнена на высоком экономическом уровне. Автор умело оперирует цифрами. Дипломная работа содержит необходимый иллюстративный материал, который используется и/или подтверждает экономические расчеты.

### 5 Возможности использования результатов в народном хозяйстве, соображения о реальности дипломного проекта

Предложения автора корректны, обоснованы, реализуемы и эффективны. Они могут быть внедрены не только на данном предприятии, но и на других родственных предприятиях, что придает работе ярко выраженную практическую направленность.

## ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Характеризуя в целом дипломную работу Кадочниковой Е.Д. необходимо обратить внимание на то, что избранная автором логика исследования, последовательность и содержание разделов позволяет глубоко и качественно раскрыть тему. Автор работы проработал огромное количество литературных источников по проблематике, нормативно-технических и методических материалов. Работа является самостоятельным, целостным и законченным исследованием одной из актуальных проблем поставленных в дипломном проекте. Хочется отметить, что автор хорошо знает проблему, умеет формулировать научные и практические задачи и находить адекватные средства их решения.

Работа Кадочниковой Е.Д. заслуживает отличной оценки и присвоения квалификации «бакалавр»

Ф.И.О. руководителя дипломного проекта Андреева Е.А.

ученое звание проф. ученая степень д.э.н.

Подпись Андр Дата 30.05.17



# РЕЦЕНЗИЯ

## на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Оценка внешне конкурентной среды рынка машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»

студента Кадошиковой Елены Дмитриевны

ВКР объемом 81 страниц, содержит таблиц 8

Иллюстраций 3, источников 40 приложений 2

ВКР посвящена анализу конкурентоспособности предприятия ПАО «КАМАЗ», а также анализу конкурентоспособности автомобилей КАМАЗ.

Основные результаты определена высокая актуальность в необходимости повышения конкурентоспособности предприятия, проведен анализ компаний с рекомендациями по будущим показателям

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения ВКР имеет практическое значение, в ней разработаны идеи по повышению конкурентоспособности предприятия

Практическая значимость предложенные рекомендации применимы на производстве

Анализ обоснованности выводов и предложений сформулированные в работе выводы и предложения вполне обоснованы и могут быть использованы в практической деятельности

Качество оформления работа выполнена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР небольшое количество схем и рисунков, которое значительно не влияет на качество выполненной работы

Изложение позволяет считать, что рецензируемый ВКР показал отличное теоретическое знание по выбранной теме. Работа заслуживает оценки «отлично»

Дата 9.06.2017 Рецензент Забитов А.Ю. Подпись [подпись]





## ЗАКАЗ-НАРЯД

на выполнение выпускной квалификационной работы на тему:

Аудит внешнеэкономической деятельности швейного рынка  
машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ»  
на предприятии (объединении) ООО «ТИТАН»

Программа исследований предусматривает выполнение следующих работ:

- рассмотрение теоретических основ управления конкурентоспособностью предприятий машиностроительной отрасли (фрагменты, выделение на конкурентоспособности компании на швейном рынке, а также метод оценки конкурентоспособности)
- количественную оценку конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ»

Руководитель дипломной работы от предприятия

Научный руководитель

Заведующий кафедрой

*Андрей*  
ЗАВЕДУЮЩИЙ  
«МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ЛОГИСТИКА»  
Гашкова Л. В. *Лешин*



**СПРАВКА**  
**о результатах внедрения решений,**  
**разработанных в дипломном проекте студентом вуза**  
**Кадочниковой Екатериной Дмитриевной**

В процессе работы над ВКР по теме: Оценка влияния конъюнктуры мирового рынка машиностроения на конкурентоспособность ПАО «КАМАЗ» студент Кадочникова Екатерина Дмитриевна принял непосредственное участие в разработке рекомендаций по повышению конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» на мировом рынке.

ООО «ТИТАН» одобряет полученные им результаты которые нашли отражение в проектных и методических разработках, в докладных и аналитических записках ПАО «КАМАЗ»

Проектные и методические разработки, включающие результаты данной выпускной квалификационной работы могут быть внедрены на производстве.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный университет путей сообщения.

Руководитель организации или подразделения  
Печать организации

