

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет заочный

Кафедра «Управление в социальных и экономических системах»

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Допускается к защите:

Заведующий кафедрой

канд. экон. наук, доцент Т. Б. Марущак

«18» июня 2016 г.

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: Разработка антикризисной стратегии организации  
(на примере АО ФПК УФ ВУ Пермь)

38.03.02.045.ВКР.МТ511.01

(шифр документа)

Автор выпускной

квалификационной работы

А.А.А. 04.06.16 А.Р. Апталаева  
(подпись) (дата)

Руководитель: к.э.н., доцент

Н.Н.П. 10.06.16 Н.Н. Пасмурцева  
(подпись) (дата)

Консультанты: к.э.н., доцент

Н.Н.П. 10.06.16 Н.Н. Пасмурцева  
(подпись) (дата)

к.филос.н., доцент

В.С.Х. 04.06.16 В.С. Хомякова  
(подпись) (дата)

Нормоконтролер: зав. лаб.

И.Б.Ч. 16.06.16 И.Б. Черняева  
(подпись) (дата)

Екатеринбург

2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет заочный

Кафедра «Управление в социальных и экономических системах»

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Утверждаю:

Заведующий кафедрой

канд. экон. наук, доцент Т. Б. Марущак

«28» апреля 2016 г.

### ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу студента \_\_\_\_\_

Апталаевой Анжелики Романовны

(фамилия имя отчество)

Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

Разработка антикризисной стратегии организации

(на примере АО ФПК УФ ВУ Пермь)

утверждена приказом по университету «24» марта 2016 г. № 412-сз

2. Срок сдачи студентом законченной работы 11.06.2016

3. Исходные данные к работе

Бухгалтерский отчет АО ФПК УФ ВУ Пермь на 31 декабря 2015 г.

Показатели финансово-хозяйственной деятельности АО ФПК УФ ВУ Пермь

4. Содержание вопросов, подлежащих разработке

1) Теоретические аспекты разработки антикризисной стратегии на предприятии

2) Анализ деятельности АО ФПК УФ ВУ Пермь

3) Рекомендации по формированию антикризисной стратегии АО ФПК УФ ВУ «Пермь»

4) Потенциальные угрозы экономической безопасности АО ФПК УФ ВУ

«Пермь». Обеспечение экономической безопасности и контроля

конспиративных связей АО ФПК УФ ВУ «Пермь»

5. Перечень графического материала 1. Организационная структура АО ФПК

УФ ВУ Пермь 2. Основные финансовые показатели деятельности Уральского филиала ФПК

3. Анализ коэффициентов рентабельности УФ АО

ФПК УФ ВУ Пермь 4. План доходов и расходов от сдачи в аренду площадей

подсобного здания АО ФПК УФ ВУ Пермь 5. Затраты на внедрение нового

оборудования.



6. Консультанты по проекту (с указанием относящихся к ним разделов)

Раздел	Консультант(ы)	Подпись, дата	
		Задание выдал	Задание принял
Проектный раздел	к.э.н., доцент Пасмурцева Н.Н.	23.05.16 <i>Пасмурцева</i>	28.05.16 <i>Пасмурцева</i>
Раздел «Безопасность жизнедеятельности»	к.филос.н., доцент Хомякова В.С.	15.04.16 <i>Хомякова</i>	04.06.16 <i>Хомякова</i>

7. Дата выдачи задания 28.04.2016

Руководитель *Пасмурцева*  
(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник *А.А.А.*  
(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов работы	Срок выполнения этапов работы	Примечания
1. Теоретические аспекты разработки антикризисной стратегии на предприятии	9.05 – 14.05	<i>Выполнено</i>
2. Анализ деятельности ОА ФПК УФ ВУ Пермь	16.05 – 21.05	<i>Выполнено</i>
3. Рекомендации по формированию антикризисной стратегии ОА ФПК УФ ВУ Пермь	23.05 – 28.05	<i>Выполнено</i>
4. Безопасность жизнедеятельности	30.05 – 04.06	<i>Выполнено</i>
5. Оформление ВКР Нормоконтроль.	06.06 – 11.06	<i>Выполнено</i>

Студент-дипломник *А.А.А.*  
(подпись)

Руководитель *Пасмурцева*  
(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой

канд. экон. наук, доцент Т. Б. Марущак

« 15 » апреля 2016 г.

**ЗАДАНИЕ**  
на специальный раздел ВКР

Студент Анталаева Анжелика Романовна Группа MT-511  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности  
(название специального раздела)

Тема ВКР «Разработка антикризисной стратегии организации  
(на примере АО ФПК УФ ВУ Пермь)»  
(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от « 24 » марта 2016 г. № 412-сз

Выпускающая кафедра «Управление в социальных и экономических системах»

Руководитель ВКР к.э.н., доцент Пасмурцева Н.Н.  
(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2. Консультант раздела к.филос.н., доцент Хомякова В.С.  
(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3. Исходные данные законодательные и нормативные документы в области экономической безопасности предприятия

4. Срок сдачи студентом законченного раздела 04.06.2016

5. Содержание специального раздела 1. Потенциальные угрозы экономической безопасности УФ АО ФПК ЛВЧ «Пермь». 2. Обеспечение экономической безопасности и контроля конспиративных связей УФ АО ФПК ЛВЧ «Пермь».

6. Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) «Безопасность жизнедеятельности»

7. Дата выдачи задания 15.04.2016 Консультант Свет  
(подпись)

Согласовано: 15.04.2016 Свет  
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 15.04.2016 Свет  
(дата и подпись студента-дипломника)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	6
1. Теоретические аспекты разработки антикризисной стратегии на предприятии.....	9
1.1 Понятие кризиса и сущность антикризисного управления на предприятии.....	9
1.2 Система разработки антикризисной стратегии предприятия.....	15
1.3 Зарубежный опыт осуществления антикризисного управления .....	24
2. Анализ деятельности АО ФПК УФ ВУ Пермь .....	32
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия .....	32
2.2 Анализ показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия.....	36
2.3 Анализ внешней и внутренней среды.....	50
2.4 Оценка основных проблем деятельности АО ФПК УФ ВУ Пермь.....	55
3. Рекомендации по формированию антикризисной стратегии АО ФПК УФ ВУ Пермь.....	59
3.1 Мероприятия по выходу предприятия из кризиса.....	59
3.2 Оценка экономической эффективности реализации мероприятий .....	67
4. Безопасность жизнедеятельности.....	83
4.1 Потенциальные угрозы экономической безопасности АО ФПК УФ ВУ Пермь.....	83
4.2 Обеспечение экономической безопасности и контроля конспиративных связей АО ФПК УФ ВУ Пермь.....	86
Заключение .....	93
Список использованных источников .....	96

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа выполнена на 96 страницах, имеет 4 раздела, 31 таблицу, 15 рисунков, 29 наименований литературных источников.

АНТИКРИЗИСНАЯ СТРАТЕГИЯ, УГРОЗА КРИЗИСА, РИСК, ПАССАЖИРСКАЯ КОМПАНИЯ, АНАЛИЗ, ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КОЭФФИЦИЕНТ ЛИКВИДНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ, ЗАТРАТЫ.

Цель работы – разработка рекомендаций по формированию антикризисной стратегии организации АО ФПК УФ ВУ Пермь.

Объект исследования – АО ФПК УФ ВУ Пермь.

Для изучения проблем использовались следующие методы: группировки, сравнения и сопоставления, расчеты, анализ и синтез показателей, SWOT-анализ, графический и др.

Работа состоит из четырех разделов. В первом разделе изложены теоретические аспекты разработки антикризисной стратегии на предприятии. Во втором разделе дается краткая характеристика предприятия и проведен анализ деятельности АО ФПК УФ ВУ Пермь. В третьем разделе даны рекомендации по формированию антикризисной стратегии АО ФПК УФ ВУ Пермь. В четвертом разделе отражены потенциальные угрозы экономической безопасности АО ФПК УФ ВУ Пермь, рекомендации по обеспечению экономической безопасности и контролю конспиративных связей АО ФПК УФ ВУ Пермь.

Экономический эффект от предложенных мероприятий составляет 30913 рублей.

					<b>38.03.02.045.ВКР.МТ511.07</b>		
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата			
Разраб.		Апталаева А.Р.	<i>Апталаева</i>	04.06.16	Лит.	Лист	Листов
Провер.		Пасмурцева Н.Н.	<i>Пасмурцева</i>	18.06.16		4	96
Н. контр.		Черняева И.Б.	<i>Черняева</i>	16.06.16	Разработка антикризисной стратегии организации (на примере АО ФПК УФ ВУ Пермь)		
Утверд.		Марущак Т.Б.	<i>Марущак</i>	18.06			



## ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

студента Антонисовой Анжелики Романовны, МТ-511  
(Ф.И.О., группа)

на тему Разработка антикризисной стратегии организации (на примере АО ФПК 49 ВЧ передь)

Квалификационная работа объемом 96 страниц, содержит: таблиц 31, иллюстраций 15, источников 29, приложений

Соответствие содержания работы заданию Содержание работы соответствует заданию.

Характеристика проделанной работы по всем ее разделам В теоретической части работы представлено содержание разработки антикризисной стратегии организации. В практической главе представлен анализ среды АО ФПК «ВЧ передь», анализ влияния среды на деятельность организации - хозяйственной деятельности организации. В третьей главе сформирован алгоритм действий по выходу из кризиса.

Полнота раскрытия темы Тема ВКР раскрыта в полном объеме.

Теоретический уровень и практическая значимость работы

Теоретический уровень работы соответствует требованиям. Практическая значимость работы заключается в представлении автором практических рекомендаций по выходу из кризиса АО ФПК «ВЧ передь».

Степень самостоятельности и творческой инициативы студента, его деловые качества

ВКР выполнена автором самостоятельно в соответствии со всеми требованиями.

Качество оформления квалификационной работы соответствует  
предъявленным требованиям

Возможность допуска студента к защите квалификационной работы и  
рекомендуемая оценка Работа рекомендована к  
защите. Рекомендованная оценка  
"хорошо"

Научный руководитель квалификационной работы ЗрГУПС,  
к.э.н., доцент Ташмурова Наталья Александровна  
(Ф.И.О. – полностью, место работы, занимаемая должность)

Дата 10.06.2016

ЗрГУПС  
(Подпись)