

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Отдел: Докторантуры и аспирантуры
Кафедра: «Экономика транспорта»
Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»
Направленность «Экономика транспортной отрасли»


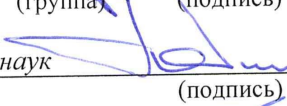

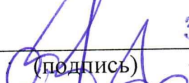
Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде магистерской диссертации

Тема: Стратегический анализ и стратегическое планирование
в Свердловской дирекции инфраструктуры
(пояснительная записка)

38.04.01.19.ВКР.ЭКМ215.01.ПЗ
(обозначение документа)

| | | | | | |
|---------------|--|----------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------------|
| Разработал: | <u>Студент</u> (студент-дипломник) | <u>ЭКМ-216</u> (группа) | <u></u> (подпись) | <u>29.05.18</u> (дата) | <u>Сидорова В. А.</u> (ф.и.о.) |
| Руководитель: | <u>Профессор, докт. экон. наук</u> (должность, звание) | | <u></u> (подпись) | <u>29.05.18</u> (дата) | <u>Пикаев Ю. А.</u> (ф.и.о.) |
| Н. контролер: | <u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание) | | <u></u> (подпись) | <u>31.05.2018</u> (дата) | <u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.) |
| Рецензент: | <u>Начальник экономической службы</u> (должность, звание) | | <u></u> (подпись) | <u>30.05.18</u> (дата) | <u>Лисенко О. А.</u> (ф.и.о.) |

Екатеринбург
2018

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Отдел: Докторантуры и аспирантуры

Направление «Экономика», профиль «Экономика транспортной отрасли»

Кафедра «Экономика транспорта»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2018 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Сидорова Виктория Александровна

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры

утверждена приказом по институту от «20 февраля 2018 г. № 355/1-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 10 мая 2018 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Производственно-экономические показатели работы Свердловской дирекции инфраструктуры за 2015 и 2016 гг.; выполнение ключевых показателей деятельности Свердловской дирекции инфраструктуры за 2015 и 2016 гг.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
1 Экономическая стратегия планирования, методы и инструменты. Основные понятия и термины

2 Анализ производственно – хозяйственной деятельности Свердловской дирекции инфраструктуры

3 Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Титульный лист

2 Цели и задачи выпускной квалификационной работы в виде магистерской диссертации

3 Функции, осуществляемые в процессе стратегического планирования

4 Функции стратегического управления

5 Организационная структура Свердловской дирекции инфраструктуры

6 Выполнение объемных показателей дирекции инфраструктуры за 2015 – 2016 гг.

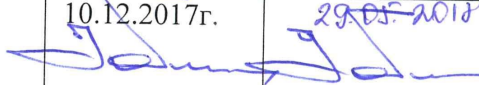

7 Выполнение качественных показателей дирекции инфраструктуры за 2015 – 2016 гг.

8 Анализ производительности труда и заработной платы

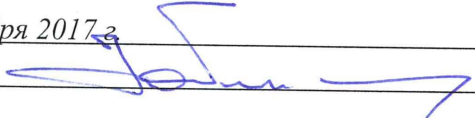
9 Анализ эксплуатационных расходов за 2015 – 2016 гг.


10 Факторный анализ

- 11 Алгоритм проведения стратегического планирования
- 12 Декомпозиция
- 13 Алгоритм составления декомпозиции по программе мероприятий
- 14 Расчет экономической эффективности
- 15 Анализ производительности труда после реализации программы мероприятий по оптимизации операционной и инвестиционной деятельности Свердловской дирекции инфраструктуры
- 16 Основные выводы по работе
- 6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

| Раздел | Консультант | Подпись, дата | |
|------------------|---------------|--|---|
| | | задание выдал | задание принял |
| 1 Основная часть | Пикалин Ю. А. | 10.12.2017г.  | 29.05.2018  |

7 Дата выдачи 10 декабря 2017г.

Руководитель  (подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник  (подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

| № п/п | Наименование этапов ВКР | Срок выполнения этапов ВКР | Примечание |
|-------|---|----------------------------|------------|
| 1 | 1 глава: Экономическая стратегия планирования, методы и инструменты. Основные понятия и термины | 20.02.2018г. | 30 % |
| 2 | 2 глава: Анализ производственно – хозяйственной деятельности Свердловской дирекции инфраструктуры | 20.03.2018г. | 55 % |
| 3 | 3 глава: Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры | 20.04.2018г. | 80 % |
| 4 | Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала | 10.05.2018г. | 100 % |
| 6 | Последний срок сдачи дипломного проекта (выпускной квалификационной работы) | 30.05.2018г. | 100 % |

Студент-дипломник 

(подпись)

Руководитель 

(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|----|
| Введение | 6 |
| 1 Экономическая стратегия планирования, методы и инструменты. Основные понятия и термины | 9 |
| 1.1 Понятие и сущность экономической стратегии | 9 |
| 1.2 Понятие и сущность стратегического планирования | 17 |
| 1.3 Методы и инструменты стратегического планирования на железнодорожном транспорте..... | 24 |
| 2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности дирекции инфраструктуры..... | 45 |
| 2.1 Техничко-экономическая характеристика предприятия | 45 |
| 2.2 Анализ объемных и качественных показателей работы | 48 |
| 2.3 Анализ показателей по труду | 52 |
| 2.3.1 Анализ фонда заработной платы и среднемесячной заработной платы... .. | 52 |
| 2.3.2 Анализ производительности труда | 54 |
| 2.4 Факторный анализ | 55 |
| 2.5 Анализ эксплуатационных расходов | 59 |
| 2.6 Анализ прочих видов деятельности | 65 |
| 2.7 Ключевые показатели работы..... | 66 |
| Выводы по 2 главе | 70 |
| 3 Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры | 73 |
| 3.1 Основные недостатки предприятия | 73 |
| 3.2 Предложения по повышению эффективности деятельности предприятия..... | 77 |
| 3.3 Расчет экономической эффективности от предлагаемых мероприятий..... | 89 |
| Выводы по 3 главе | 95 |
| Заключение | 96 |
| Список использованных источников..... | 99 |

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 103 страницы, 18 таблиц, 20 рисунков, 52 источника.

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловская дирекция инфраструктуры

Цель дипломного проекта – рассмотреть теоретические основы стратегического планирования, на основе которых осуществить анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской дирекции инфраструктуры и определить экономическую эффективность от реализации предлагаемых мероприятий.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка хозяйственной деятельности, а также дана оценка состоянию дирекции инфраструктуры и определена экономическая эффективность от реализации предлагаемых мероприятий.

Область применения полученных результатов – Свердловская дирекция инфраструктуры

| | | | | | | | | |
|----------|------|----------------|---------|----------|--|--|------|--------|
| | | | | | 38.04.01.19.ВКР.ЭЖм216.01.ПЗ | | | |
| Изм | Лист | № документа | Подпись | Дата | Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры | Литер. | Лист | Листов |
| Разраб. | | Сидорова В. А. | | 29.05.19 | | У | | 103 |
| Проверил | | Пикалин Ю. А. | | 29.05.19 | | | 4 | |
| Н.контр. | | Селина О. В. | | 29.05.19 | | УрГУПС, Отдел аспирантуры и докторантуры, кафедра «Экономика транспорта» | | |
| Утвердил | | Рачек С. В. | | | | | | |

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе в виде магистерской диссертации студента
отдела докторантуры и аспирантуры _____

(Наименование)

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика» _____

Профиль «Экономика транспортной отрасли» _____

(Код, наименование)

_____ Сидорова Виктория Александровна _____

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель профессор, д.э.н. Пикалин Ю.А. _____

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работе в виде магистерской диссертации:
Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции
инфраструктуры _____

Магистрант Сидорова В.А. при работе над выпускной работой проявила себя
следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся
возможностей развития дирекции инфраструктуры, оценке ее организационной
структуру и анализу ее деятельности.

2. Степень самостоятельности: Сидорова В.А. проявила высокую степень
самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа
деятельности предприятия, а также изучила современную литературу и нормативно-
правовые акты по заданной теме.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе дипломного
проектирования проявила достаточный уровень работоспособности и ритмичности,
все основные этапы выпускной работы выполнялись в соответствии с

запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.

4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению 38.04.01 «Экономика», в ходе выполнения выпускной работы показала умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, и предложенные варианты развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Сидоровой Виктории Александровны является квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».



Руководитель дипломного проекта



Ознакомлен студент

« 29 » 05

2018 г.

Сидорова В. А. 
 Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу в виде магистерской диссертации

по теме Стратегический анализ и стратегическое планирование в Свердловской дирекции инфраструктуры

студента Сидоровой Виктории Александровны, ЭКМ-216
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 103 страницы, содержит таблиц 18

Иллюстраций 20, источников 52 приложений 0

ВКР посвящена определению экономической эффективности от предлагаемых мероприятий

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ объемных и качественных показателей, показателей по труду, производительности труда, эксплуатационных расходов, предложены мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия, определена экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения представленные мероприятий актуальны, магистерская диссертация выполнена при помощи аналитических и статистических методов

Практическая значимость ВКР проектные разработки, включающие результаты данной магистерской диссертации находятся на стадии рассмотрения

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Качество оформления оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР расчеты приведены приближенно, требуется корректировка

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью
соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите,
заслуживает оценки «отлично»

Дата 02.06.18 Рецензент Лисенко Подпись 
(Фамилия И.О.)

Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Лисенко Олег Александрович

Место работы: Свердловская дирекция инфраструктуры

Должность: Начальник экономической службы

Тел. +7 (343)

Адрес: 620013, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, 11

E-mail:

