

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет:

Экономики и управления

Кафедра:

«Экономика транспорта»

Направление подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

Направленность

«Производственный менеджмент»

Допускается к защите:

зав. кафедрой Рачек С. В.

д.э.н., профессор

(дата, подпись)

01.06.17

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
в виде бакалаврской работы

Тема: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор  
управления деятельностью транспортного предприятия  
(пояснительная записка)

38.03.02.18.ВКР.МТ413.01.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:

Студент  
(студент-дипломник)

МТ-413  
(группа)

  
(подпись)

1.06.17  
(дата)

Савченко М. Д.  
(ф.и.о.)

Руководитель:

К. э. н., ст. преподаватель  
(должность, звание)

  
(подпись)

1.06.17  
(дата)

Пономарёва М. С.  
(ф.и.о.)

Консультант:

К. ф. н., доцент  
(должность, звание)

  
(подпись)

1.06.17  
(дата)

Хомякова В. С.  
(ф.и.о.)

Н. контролер:

Ассистент  
(должность, звание)


  
(подпись)

1.06.17  
(дата)

Суханова А. В.  
(ф.и.о.)

Рецензент:

Зам. начальника отдела экономики  
(должность, звание)

  
(подпись)

1.06.17  
(дата)

Белякова А. А.  
(ф.и.о.)

Екатеринбург  
2017



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»  
Направление «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. Кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«01» июня 2017 г.



Задание





на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Савченко Мария Дмитриевна

- 1 Тема ВКР: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор управления деятельностью транспортного предприятия  
утверждена приказом по институту от «03» февраля 2017 г. № 180 - со
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 7 июня 2017 г.
- 3 Исходные данные к проекту (работе) пояснительная записка финансово-экономической деятельности Свердловской дирекции тяги
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)  
1 Теоретические основы внедрения концепции бережливого производства на предприятии  
2 Экономическая оценка производственно-экономической деятельности  
3 Пути повышения эффективности работы свердловской дирекции тяги  
4 Система управления охраной труда в Свердловской дирекции тяги
- 5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)  
1 Цели и задачи выпускной квалификационной работы  
2 Сущность концепции Бережливое производство  
3 Анализ использования основных производственных фондов  
4 Анализ расходов по элементам затрат  
5 Анализ движения трудовых ресурсов  
6 Анализ фонда рабочего времени  
7 Анализ финансового результата за 2015 - 2016 года по прочим видам деятельности  
8 Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия  
9 Система управления охраной труда в Свердловской дирекции тяги
- 10 Основные выводы по ВКР



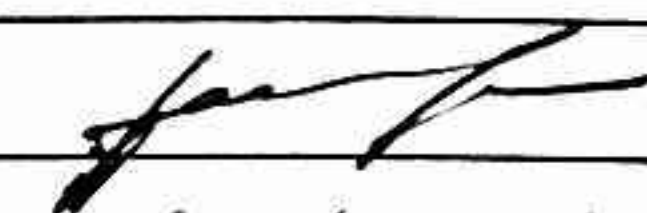
6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

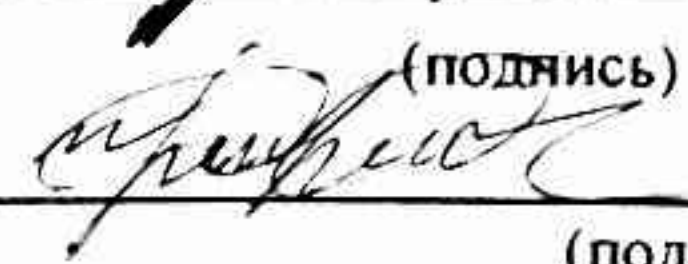
Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Пономарёва М.С.		
2 Безопасность жизнедеятельности	Хомякова В.С.		

7 Дата выдачи 03 февраля 2017г.

Руководитель \_\_\_\_\_

Задание принял к исполнению студент-дипломник \_\_\_\_\_

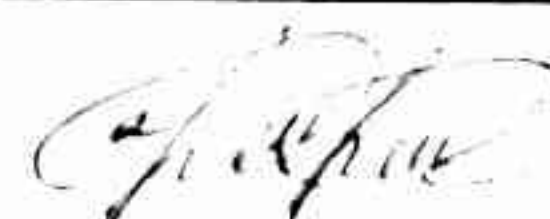
  
(подпись)

  
(подпись)

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические основы внедрения концепции бережливого производства на Предприятии	20.02.2017 г.	30 %
2	2 глава: Экономическая оценка производственно-экономической деятельности	15.03.2017 г.	25 %
3	3 глава: Пути повышения эффективности работы свердловской дирекции тяги	15.04.2017 г.	15 %
4	4 глава: Система управления охраной труда в Свердловской дирекции тяги	15.05.2017 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	1.06.2017 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	7.06.2017 г.	100 %

Студент-дипломник \_\_\_\_\_



(подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_



(подпись)



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«01» июня 2017 г.



**Задание**  
на специальный раздел ВКР

Обучающийся Савченко Мария Дмитриевна Группа МТ-413  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор управления деятельностью транспортного предприятия

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «3» февраля 2017 г. № 180 - со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР к. эконом. н., ст. преподаватель Пономарёва М.С.

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела к. филос. н., доцент Хомякова В.С.

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3 Исходные данные Законодательные и нормативные акты, локальные документы по охране труда ОАО «РЖД», Трудовой Кодекс Российской Федерации.

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 15 мая 2017 г.

5 Содержание специального раздела 4 Система управления охраной труда в Свердловской дирекции тяги

4.1 Политика ОАО «РЖД» в области охраны труда

4.2 Причины производственного травматизма

4.3 Финансирование мероприятий по охране труда в Свердловской дирекции тяги

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Система управления охраной труда в Свердловской дирекции тяги

7 Дата выдачи задания: 17 февраля 2017 г. Консультант:

(подпись)

Согласовано:

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению:

(дата и подпись студента-дипломника)



## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 91 страниц, 25 таблиц, 15 рисунков, 38 источников.

### БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЛОКОМОТИВНЫЕ БРИГАДЫ, ДИРЕКЦИЯ ТЯГИ, РЕГЛАМЕНТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ.

Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловская дирекция тяги – Свердловской дирекции тяги – филиал ОАО «РЖД».

Цель выпускной квалификационной работы – оценка эффективности реализации проектов бережливого производства.

Методы исследования: системный и структурный анализ, логико-аналитический метод, методы расчета экономической эффективности, методы факторного анализа, методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка, а также рассмотрены пути повышения операционной деятельности предприятия.

Область применения полученных результатов – Свердловская дирекция тяги – Свердловской дирекции тяги – филиал ОАО «РЖД».

*38.03.02.18.ВКР.МТ413.01.ПЗ*

Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата					
					Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор управления деятельностью транспортного предприятия	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Савченко М. Д.		1.06.18		У		5	91
Проверил		Пономарёва М.С.		1.06.18					
Н.контр.		Суханова А.В.		1.06.18					
Утвердил		Рачек С. В.		1.06.18					
					УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»				



# СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические основы внедрения концепции бережливого производства на предприятии.....	10
1.1 Сущность концепции Бережливое производство .....	10
1.2 Инструменты Бережливого производства.....	18
1.3 Применение инструментов бережливого производства, и оценка их использования на предприятиях железнодорожного транспорта.....	29
Выводы по 1 главе.....	33
2 Экономическая оценка производственно-экономической деятельности .....	34
2.1 Техничко-экономическая характеристика.....	34
2.2 Оценка эффективности использования основных фондов.....	36
2.3 Анализ расходов по перевозочным видам деятельности .....	39
2.4 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.....	42
2.5 Финансовый результат работы предприятия.....	55
Выводы по 2 главе.....	57
3 Пути повышения эффективности работы свердловской дирекции тяги.....	58
3.1 Мероприятия по повышению эффективности работы Свердловской дирекции тяги.....	58
3.2 Расчет экономического эффекта от внедрения проекта в депо Свердловской дирекции тяги.....	64
Выводы по 3 главе.....	71
4 Система управления охраной труда в свердловской дирекции тяги.....	72
4.1 Политика ОАО «РЖД» в области охраны труда.....	72
4.2 Причины производственного травматизма.....	74
4.3 Финансирование мероприятий по охране труда в Свердловской дирекции тяги.....	78
Выводы по 4 главе.....	82
Заключение.....	83

Список использованных источников .....	85
Приложение 1 .....	90
Приложение 2 .....	91



## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Внедрение концепции «Бережливое производство как фактор управления деятельностью транспортного предприятия

студент Савченко Мария Дмитриевна  
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 90 страниц, содержит таблиц 25

Иллюстраций 15, источников 38 приложений 2

ВКР посвящена поиску путей повышения эффективности на предприятии с помощью инструментов Бережливого производства  
(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ движения основных производственных фондов, анализ показателей по труду и заработной плате, анализ бюджета затрат по перевозочным видам деятельности и анализ финансового результата по прочим видам деятельности, выявлено мероприятие по повышению эффективности деятельности предприятия, произведен расчет.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения представленные мероприятия новы ВКР выполнен при помощи аналитических и статистических методов.

Практическая значимость ВКР разработки, включающие результаты данного диплома находятся на стадии рассмотрения

*(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)*

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и приложения обоснованы

Качество оформления оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР (указываются обязательно) расчеты проведены приближенно, учтены не все факторы бережливого производства, требуется корректировка

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявленным требованиям, рекомендована к защите, заслуживает отметки «отлично».



## СПРАВКА

о результатах внедрения решений, разработанных в дипломном проекте  
студентом вуза

**Савченко Марией Дмитриевной**

В процессе работы над ВКР по теме: Внедрение концепции  
«Бережливое производство» как фактор управления  
деятельностью транспортного предприятия

Студент Савченко М. Д. принял непосредственное участие в разработке  
следующих вопросов:

1. Оценка эффективности использования основных фондов.
2. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
3. Анализ расходов по перевозочным видам деятельности.
4. Разработка рекомендаций по повышению эффективности работы

Свердловской дирекции тяги.

Полученные им результаты нашли отражение в проектных и  
методических разработках, в докладных и аналитических записках  
Свердловской дирекции тяги.

В настоящее время проектные и методические разработки,  
включающие результаты данного дипломного проекта, находятся в стадии  
внедрения.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный  
университет путей сообщения.

Заместитель начальника отдела экономики

**Белякова А. А.**



Подпись, печать организации