

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»
Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
Направленность «Экономика предприятий и организаций»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

01.06.17

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде бакалаврской работы

Тема: Нормативно-целевое бюджетирование как инструмент
управления ресурсами предприятия
(на примере Шарташской дистанции электроснабжения)

(пояснительная записка)

38.03.01.18.ВКР.ЭК463.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-463</u> (группа)	<u></u> (подпись)	<u>22.05.17</u> (дата)	<u>Килина А.А.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>22.05.17</u> (дата)	<u>Кашина Т.А.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>22.05.17</u> (дата)	<u>Белинский С.О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ассистент</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>1.06.17</u> (дата)	<u>Суханова А.В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Ведущий экономист</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>01.06.17</u> (дата)	<u>Фадеева О.В.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«01» июня 2017 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Килиной Анны Андреевны

(фамилия, имя, отчество)

- 1 Тема ВКР: Нормативно-целевое бюджетирование как инструмент управления ресурсами предприятия (на примере Шарташской дистанции электроснабжения)
утверждена приказом по институту от «03» февраля 2017 г. № 164-со
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 9 июня 2017 г.
- 3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Шарташской дистанции электроснабжения; ключевые показатели контроля; показатели бюджета затрат по статьям затрат по перевозочным видам деятельности Шарташской дистанции электроснабжения
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
 - 1 Теоретические основы нормативно-целевого бюджетирования
 - 2 Анализ хозяйственной деятельности и оценка исполнения нормативно-целевого бюджета Шарташской дистанции электроснабжения
 - 3 Предложения по совершенствованию нормативно-целевого бюджетирования
 - 4 Безопасность жизнедеятельности
- 5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)
 - 1 Цели и задачи дипломного проекта
 - 2 Нормативно-целевое бюджетирование в ОАО «РЖД»
 - 3 Анализ объемных и качественных показателей
 - 4 Анализ структуры трудовых ресурсов и динамики производительности труда
 - 5 Анализ расходов по перевозочным и прочим видам деятельности
 - 6 Анализ себестоимости выполняемой работы
 - 7 Анализ исполнения нормативно-целевого бюджета производства
 - 8 Анализ исполнения нормативно-целевого бюджета затрат
 - 9 Совершенствование нормативно-целевого бюджетирования
 - 10 Безопасность жизнедеятельности
 - 11 Основные выводы по диплому

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Кашина Т.А.	9.11.16 14.01.17	22.05.17 21.05.17
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.		

7 Дата выдачи 9 ноября 2016 г.

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические основы нормативно-целевого бюджетирования	20.02.2017 г.	30 %
2	2 глава: Анализ хозяйственной деятельности и оценка исполнения нормативно-целевого бюджета Шарташской дистанции электроснабжения	15.03.2017 г.	25 %
3	3 глава: Предложения по совершенствованию нормативно-целевого бюджетирования	15.04.2017 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	22.05.2017 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	01.06.2017 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	09.06.2017 г.	100 %

Студент-дипломник _____

Руководитель _____

(подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« 01 » июня 2017 г.



Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Килина Анна Андреевна Группа ЭК-463
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Нормативно-целевое бюджетирование как инструмент управления ресурсами предприятия (на примере Шарташской дистанции электроснабжения)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «03» февраля 2017 г. № 164-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Кашина Т.А., доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы Шарташской дистанции электроснабжения; план мероприятий по улучшению условий и охраны труда Шарташской дистанции электроснабжения.

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 22 мая 2017 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Планирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на Шарташской дистанции электроснабжения

4.2 Требования к условиям труда экономиста

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов)

Безопасность жизнедеятельности

7 Дата выдачи задания 14 апреля 2017 г. Консультант Алексеев

(подпись)

Согласовано: 14.04.17

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 14.04.17

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические основы нормативно-целевого бюджетирования.....	10
1.1 Система бюджетного управления в железнодорожной компании.....	10
1.2 Бюджетное управление в структурном подразделении (дистанции электроснабжения).....	15
1.2.1 Планирование объема работы и качественных показателей.....	18
1.2.2 Планирование труда и заработной платы.....	23
1.2.3 Планирование расходов по перевозочным видам деятельности.....	27
1.2.4 Планирование расходов по прочим видам деятельности.....	29
1.2.5 Определение себестоимости единицы объема выполняемых работ.....	30
1.3 Нормативно-целевое бюджетирование в ОАО «РЖД».....	31
Вывод по первой главе.....	40
2 Анализ хозяйственной деятельности и оценка исполнения нормативно-целевого бюджета Шарташской дистанции электроснабжения.....	43
2.1 Общая характеристика дистанции.....	43
2.1.1 Организационная структура.....	44
2.1.2 Функции, задачи подразделений предприятия.....	46
2.1.3 Виды деятельности.....	47
2.2 Анализ хозяйственной деятельности дистанции.....	48
2.2.1 Анализ объемных и качественных показателей деятельности предприятия.....	48
2.2.2 Анализ трудовых ресурсов дистанции электроснабжения.....	51
2.2.3 Анализ динамики производительности труда.....	52
2.2.4 Анализ расходов по перевозочным и прочим видам деятельности дистанции электроснабжения.....	55
2.2.5 Анализ себестоимости выполняемой работы.....	62
2.3 Анализ исполнения нормативно-целевого бюджета производства.....	63
2.4 Анализ исполнения нормативно-целевого бюджета затрат.....	65

Вывод по второй главе.....	79
3 Предложения по совершенствованию нормативно-целевого бюджетирования.....	81
Выводы по третьей главе.....	88
4 Безопасность жизнедеятельности.....	89
4.1 Планирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на Шарташской дистанции электроснабжения.....	89
4.1.1 Нормативные требования для осуществления затрат на мероприятия по обеспечению условий и охраны труда.....	90
4.1.2 Анализ структуры затрат.....	91
4.1.3 Оценка величины затрат на охрану труда в общих затратах предприятия и их влияние на финансовый результат.....	95
4.2 Требования к условиям труда экономиста.....	96
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ.....	96
4.2.2 Охрана труда женщин.....	99
Вывод по четвертой главе.....	102
Заключение.....	104
Список использованных источников.....	108

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Нормативно-целевое бюджетирование как инструмент управления ресурсами предприятия (на примере Шарташской дистанции электроснабжения)

студента Килиной Анны Андреевны, ЭКп-463

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 110 страниц, содержит таблиц 28

Иллюстраций 14, источников 27 приложений 0

ВКР посвящена анализу нормативно-целевого бюджетирования на дистанции электроснабжения и разработке предложений по его совершенствованию.

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ производственных показателей, нормативно-целевого бюджета производства и затрат, предложены мероприятия по совершенствованию нормативно-целевого бюджетирования.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения предложенные мероприятия новы, ВКР выполнена при помощи аналитических и статистических методов.

Практическая значимость ВКР результаты, полученные при выполнении работы, имеют практическую значимость для предприятия и приняты во внимание.

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения, представленные в работе, достаточно обоснованы.

Качество оформления соответствует требованиям.

Недостатки ВКР анализ нормативно-целевого бюджета проведен в рамках одного структурного подразделения, необходима адаптация предложения во всех структурных подразделениях компании.

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР заслуживает оценки «отлично» при соответствующей защите.

Дата 01.06.17 Рецензент Фадеева Ольга Владимировна

Ведущий экономист
Шарташской дистанции
электроснабжения

Подпись



СПРАВКА
о результатах внедрения решений,
разработанных в выпускной квалификационной работе
студентом вуза
(Килиной Анны Андреевны)

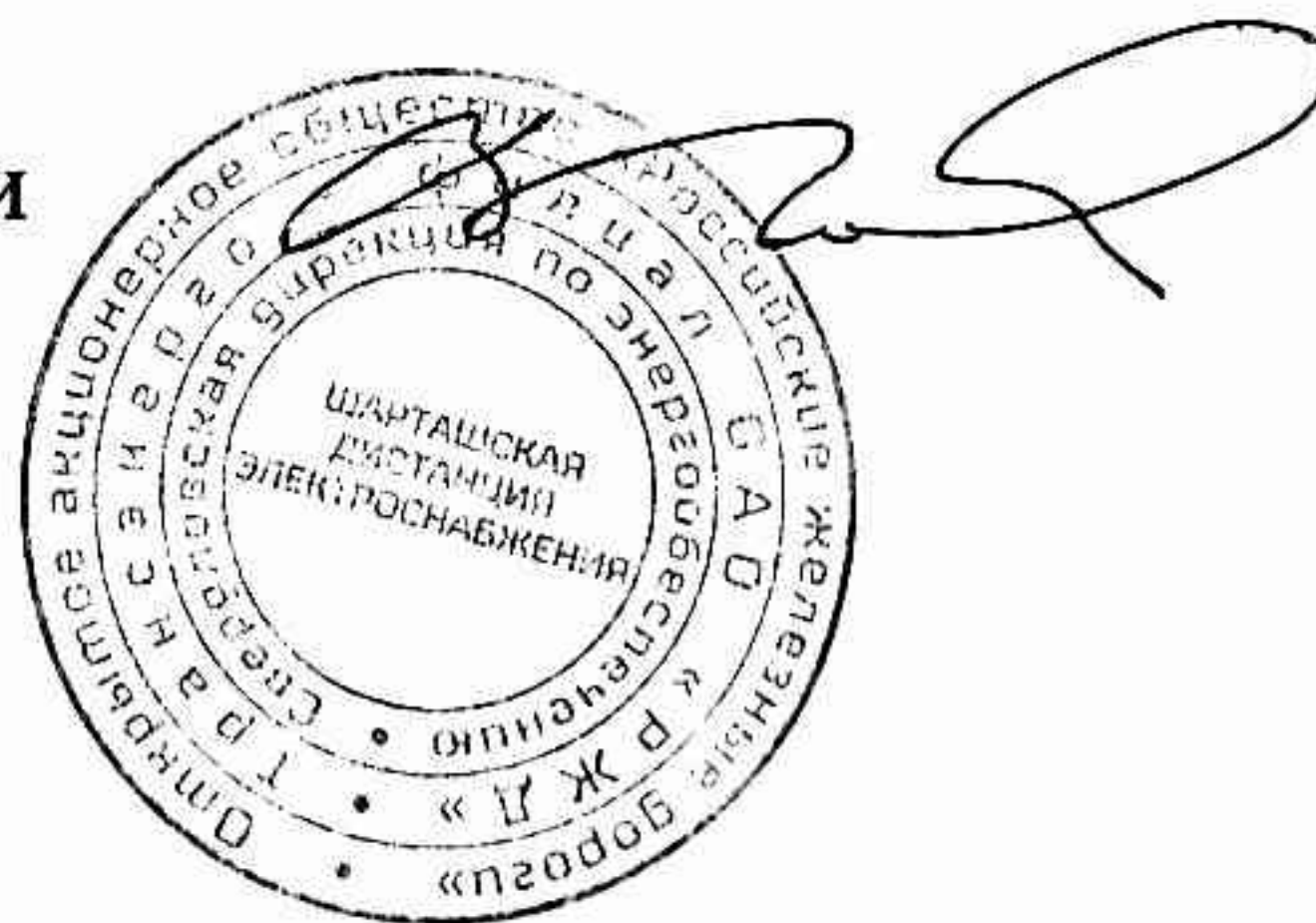
В процессе работы над ВКР по теме: Нормативно-целевое бюджетирование как инструмент управления ресурсами предприятия (на примере Шарташской дистанции электроснабжения) студент Килина А.А. принял непосредственное участие в разработке мероприятий по формированию затрат нормативным методом с использованием ТНВ (типовых норм времени) на объем работ.

Полученные им результаты нашли отражение в проектных и методических разработках, в докладных и аналитических записках Шарташской дистанции электроснабжения.

В настоящее время проектные и методические разработки, включающие результаты данного дипломного проекта, находятся в стадии внедрения.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный университет путей сообщения.

Начальник дистанции



Горудко В.И.