

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»
Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
Направленность «Экономика предприятий и организаций»

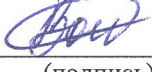
Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С. В.
д.э.н., профессор

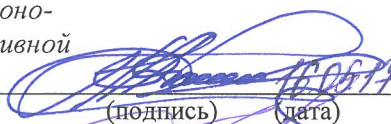
(дата, подпись)


ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
в виде бакалаврской работы


Тема: Оценка эффективности реализации проектов бережливого
производства (на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению)
(пояснительная записка)

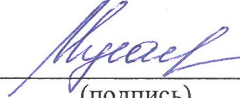
38.03.01.18.ВКР.ЭК443.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал: Студент ЭК-443  15.05.17 Волкова И.С.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Зам. начальника дороги по эконом-
ике и финансам и корпоративной
координации  16.05.17 Колесников И.Н.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Доцент, к.т.н.  15.05.17 Белицкий С. О.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ассистент  Кольшев А. С.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Заместитель начальника по
экономике и финансам  14.05.17 Мусаева О.Н.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2017

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2017 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Волкова Ирина Сергеевна

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Оценка эффективности реализации проектов бережливого производства (на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению) утверждена приказом по университету от «03» февраля 2017 г. № 162-с.

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) _____

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о финансовой деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению; ключевые показатели контроля.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические аспекты управления эффективностью предприятия

2 Экономическая оценка производственно-экономической деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению

3 Пути повышения эффективности работы Свердловской дирекции по тепловодоснабжению

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) _____

1 Цели и задачи дипломного проекта

2 Теоретические аспекты бережливого производства

3 Анализ состояния основных фондов

4 Анализ трудовых ресурсов

5 Анализ расходов по перевозкам

6 Анализ финансовых результатов

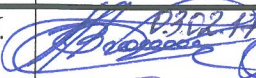
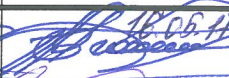


7 Анализ внедрения мероприятий по бережливому производству

8 Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия

9 Безопасность жизнедеятельности

10 Основные выводы по ВКР

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

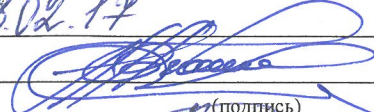
| Раздел | Консультант | Подпись, дата | |
|----------------------------------|-----------------|--|---|
| | | задание выдал | задание принял |
| 1 Основная часть | Колесников И.Н. |  20.02.17 |  16.05.17 |
| 2 Безопасность жизнедеятельности | Белинский С. О. |  15.03.17 |  15.05.17 |

7 Дата выдачи _____

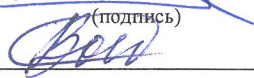
Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

3.02.17



(подпись)



(подпись)

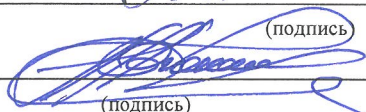
КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

| № п/п | Наименование этапов ВКР | Срок выполнения этапов ВКР | Примечание |
|-------|--|----------------------------|------------|
| 1 | 1 глава: Теоретические аспекты управления эффективностью предприятия | 20.02.2017 г. | 30 % |
| 2 | 2 глава: Экономическая оценка производственно-экономической деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению | 15.03.2017 г. | 25 % |
| 3 | 3 глава: Пути повышения эффективности работы Свердловской дирекции по тепловодоснабжению | 15.04.2017 г. | 15 % |
| 4 | 4 глава: Безопасность жизнедеятельности | 15.05.2017 г. | 20 % |
| 5 | Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала | 10.06.2017 г. | 10 % |
| 6 | Последний срок сдачи дипломного проекта | 15.06.2017 г. | 100 % |

Студент-дипломник _____



Руководитель _____



(подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2017 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Волкова Ирина Сергеевна Группа ЭКп-443
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Оценка эффективности реализации проектов бережливого производства
(на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «03» февраля 2017 г. №162-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Колесников И.Н., зам. начальника по экономике и финансам и корпоративной координации

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы Свердловской дирекции по тепловодоснабжению; План мероприятий по улучшению условий и охраны труда Свердловской дирекции по тепловодоснабжению

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 15 мая 2017 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ и совершенствование системы управления экологической безопасностью Свердловской дирекции по тепловодоснабжению

4.2 Требования к условиям труда экономиста

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ и совершенствование управления экологической безопасностью Свердловской дирекции по тепловодоснабжению

7 Дата выдачи задания 15.03.17 Консультант 

Согласовано: _____ 15.03.17 (подпись)

Принято к исполнению 15.03.17 (дата и подпись руководителя ВКР)

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ..... | 8 |
| 1 Теоретические аспекты управления эффективностью предприятия..... | 10 |
| 1.1 Понятие и принципы бережливого производства..... | 10 |
| 1.2 Современные инструменты управления бережливым производством, в том числе на железнодорожном транспорте..... | 18 |
| 1.3 Оценка бережливого производства в процессе управления деятельностью предприятия..... | 24 |
| Вывод по первой главе..... | 30 |
| 2 Экономическая оценка производственно-экономической деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению..... | 32 |
| 2.1 Техничко-экономическая характеристика..... | 32 |
| 2.1.1 Основные функции и задачи..... | 32 |
| 2.1.2 Организационная структура..... | 36 |
| 2.2 Оценка эффективности использования основных фондов..... | 39 |
| 2.3 Анализ расходов по перевозочным видам деятельности | 45 |
| 2.4 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов..... | 49 |
| 2.5 Финансовый результат работы предприятия..... | 66 |
| Вывод по второй главе..... | 73 |
| 3 Пути повышения эффективности работы Свердловской дирекции по тепловодоснабжению..... | 75 |
| 3.1 Основные итоги реализации проектов бережливого производства по итогам 2016 года..... | 75 |
| 3.2 Основные направления проектов бережливого производства в 2017 году..... | 80 |
| 3.3 Расчет экономической эффективности реализации проекта «Оптимизация работы системы отопления дома отдыха локомотивных бригад станции Дружинино»..... | 85 |
| Вывод по третьей главе..... | 91 |
| 4 Безопасность жизнедеятельности | 92 |

| | |
|--|-----|
| 4.1 Анализ и совершенствование системы управления экологической безопасностью в организации..... | 92 |
| 4.2 Требования к условиям труда экономиста | 100 |
| 4.2.1 Требования к рабочему месту с ПЭВМ | 100 |
| 4.2.1 Охрана труда женщин | 103 |
| Вывод по четвертой главе..... | 107 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ..... | 109 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ..... | 115 |

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 119 страниц, 41 таблиц, 18 рисунка, 49 источника.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, АНАЛИЗ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловская дирекция по тепловодоснабжению.

Цель дипломного проекта – оценка эффективности реализации проектов бережливого производства и определение путей повышения эффективности производственной деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка эксплуатационной деятельности, а также дана оценка состоянию дирекции и определены пути повышения эффективности работы предприятия.

Область применения полученных результатов – Свердловская дирекция по тепловодоснабжению.

| | | | | | | | | | |
|----------|------|-----------------|---|----------|--|---|------|--------|-----|
| | | | | | <i>38.03.01.18.ВКР.ЭК443.01.ПЗ</i> | | | | |
| Изм | Лист | № документа | Подпис | Дата | Оценка эффективности реализации проектов бережливого производства (на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению) | Литер. | Лист | Листов | |
| Разраб. | | Волкова И.С. |  | 15.05.17 | | У | | 5 | 119 |
| Проверил | | Колесников И.Н. |  | 16.05.17 | | УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта» | | | |
| Н.контр. | | Колышев А.С. | | | | | | | |
| Утвердил | | Рачек С.В. | | | | | | | |

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме: Оценка эффективности реализации проектов бережливого производства (на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению).

студента: Волковой Ирины Сергеевны, ЭКп-443

ВКР объемом 119 страниц, содержит таблиц – 41, иллюстраций – 18, источников – 49 .

ВКР посвящена: Вопросы о совершенствовании производственных процессов, ресурсосбережении, сокращении затрат и увеличении производительности труда являются наиболее актуальными, сформулированные выводы по итогам дипломной работы, позволяют обобщить теоретические представления об оценке эффективности реализации проектов бережливого производства на предприятии.

Основные результаты: дана экономическая оценка эксплуатационной деятельности Свердловской дирекции по тепловодоснабжению, а также дана оценка состояния дирекции и определены пути повышения эффективности работы предприятия.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения: Тема в ВКР была исследована с помощью следующих методов: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Практическая значимость ВКР: В работе даны рекомендации по повышению эффективности управления организацией, а именно проект «Оптимизация работы системы отопления дома отдыха локомотивных бригад (ДОЛБ) станции Дружинино», Екатеринбургского территориального участка (ДТВУ-3), возможен к внедрению, ожидаемый эффект 608,31 тыс. руб.

Анализ обоснованности выводов и предложений: Выводы и предложения обоснованы и подкреплены экономическими расчетами. Экономическим

эффектом предложенных рекомендаций можно назвать: сокращение расхода ТЭР (уголь) на 460,45 тонн в год., снижение объема вредных выбросов в окружающую среду на 28,55 тонн в год., сокращение численности обслуживающего персонала котельной на 5 человек.

Качество оформления: Оформление соответствует требованиям Положения о ВКР

Недостатки ВКР (указываются обязательно): Значительных недостатков в данной дипломной работе выявлено не было, избыток теоретической информации, малое количество полезных иллюстраций, указанные недочеты не являются важными, не влияют на качество работы, а потому не должны негативно отразиться на оценке.

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР соответствует предъявляемым требованиям, может быть представлена к защите, оценка «отлично».

Дата 14.05.14 Рецензент Мусаева О.Н. Подпись _____
(Фамилия Имя Отчество)



Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Мусаева О.Н.

Место работы: Свердловская ДТВ – СП ЦДТВ – филиала ОАО «РЖД»

Должность: Заместитель начальника дирекции по экономике и финансам

Тел. +7 (343) 358-33-33

Адрес: 620141, г. Екатеринбург, ул. Тюменская, 13

СПРАВКА
о результатах внедрения решений,
разработанных в выпускной квалификационной работе
студентом вуза
Волковой Ириной Сергеевной

В процессе работы над ВКР по теме: Оценка эффективности реализации проектов бережливого производства (на примере Свердловской дирекции по тепловодоснабжению), студент, Волкова Ирина Сергеевна, приняла непосредственное участие в разработке проекта бережливого производства Екатеринбургского территориального участка Свердловской дирекции по тепловодоснабжению – «Оптимизация работы системы отопления дома отдыха локомотивных бригад (ДОЛБ) станции Дружинино»

Полученные результаты нашли отражение в проектных и методических разработках, в докладных и аналитических записках Свердловской дирекции по тепловодоснабжению.

В настоящее время проектные и методические разработки, включающие результаты данного дипломного проекта, находятся в стадии внедрения.

Справка дана для предъявления в Уральский государственный университет путей сообщения.

Руководитель:

