

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р экон. наук, профессор



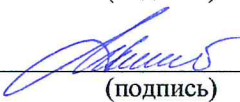
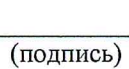

\_\_\_\_\_  
(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажирской дистанции  
пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры

и их экономическое обоснование  
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-472</u> (группа)	 (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Шевелева А.В.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Кашина Т.А.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Экономист I категории</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Загудаева А.С.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»  
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой  
Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Шевелевой Анны Викторовны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры и их экономическое обоснование

утверждена приказом по институту от «01» марта 2016 г. № 271-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 16 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Свердловск-Пассажирской дистанции пути; ключевые показатели деятельности; бюджет производства по статьям затрат по перевозочным видам деятельности; бюджет затрат по статьям затрат по перевозочным видам деятельности; смета расходов

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Рассмотрение теоретической части анализа формирования расходов и содержания экономической деятельности хозяйства пути

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности с применением нормативно-целевых бюджетов затрат Свердловск-Пассажирской дистанции пути

3 Пути повышения эффективности работы дистанции пути с применением системы бережливого производства (5 С)

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) 13

1 Цели и задачи ВКР

2 Логика нормативно-целевого бюджета затрат

3 Анализ объемных и качественных показателей

4 Расходы по перевозочным видам деятельности

5 Анализ прямых производственных затрат

6 Анализ накладных затрат

7 Анализ прямых производственных затрат по статьям



8 Анализ удельных затрат

9 Основные показатели по численности и производительности труда

10 Пути повышения эффективности работы с применением системы 5 С

11 Анализ затрат на мероприятия по улучшению условий труда

12 Основные выводы по ВКР

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Кашина Т.А.	10.12.15	15.06.15
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С.О.	15.03.16	15.06.16

7 Дата выдачи 10 декабря 2015 г.

Руководитель

Задание принял к исполнению студент-дипломник

(подпись)

(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Экономическая деятельность хозяйства пути и сущность расходов дистанции пути	20.02.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ финансово-хозяйственной деятельности Свердловск-Пассажирской дистанции пути	11.04.2016 г.	25 %
3	3 глава: Методы повышения эффективности работы эксплуатационного локомотивного депо Свердловск-Сортировочный	16.05.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	15.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	16.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник

Руководитель

(подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**Задание**  
на специальный раздел ВКР

Студент Шевелева Анна Викторовна Группа ЭК-472  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры и их экономическое обоснование

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «01» марта 2016 г. № 271-сo

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Кашина Т.А., доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы Свердловск-Пассажирской дистанции пути; План мероприятий по улучшению условий и охраны труда Свердловск-Пассажирской дистанции пути

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 16 июня 2016 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ затрат на выполнение мероприятий по улучшению охраны труда

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на выполнение мероприятий по улучшению охраны труда за 2014-2015 гг.

7 Дата выдачи задания 15.03.2016 Консультант Андреев

(подпись)

Согласовано: 15.03.2016

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 15.03.2016

(дата и подпись студента-дипломника)

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Экономическая деятельность хозяйства пути.....	11
1.1 Содержание экономической деятельности дистанции пути .....	11
1.2 Перспективы развития полигона Свердловской железной дороги и путевого хозяйства.....	19
1.3 Путевое хозяйство как одно из важнейших направлений инфраструктурного комплекса .....	21
1.3.1 Декомпозиция контрольных параметров деятельности по бизнес блоку железнодорожные перевозки и инфраструктура .....	22
1.3.2 Система управления ресурсами, рисками и надежностью .....	23
1.4 Сущность расходов дистанции пути.....	24
Вывод по 1 главе .....	40
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности Свердловск-Пассажирской дистанции пути.....	41
2.1 Краткая характеристика Свердловск-Пассажирской дистанции пути.....	41
2.2 Концепция внедрения нормативно-целевых бюджетов затрат и их применение на Свердловск-Пассажирской дистанции пути.....	43
2.3 Анализ показателей нормативно-целевого бюджета производства Свердловск-Пассажирской дистанции пути .....	44
2.4 Анализ показателей нормативно-целевого бюджета затрат Свердловск- Пассажирской дистанции пути.....	47
2.5 Анализ удельных затрат по статьям нормативно-целевого бюджета затрат Свердловск-Пассажирской дистанции пути .....	55
2.6 Анализ трудовых ресурсов.....	58
2.6.1 Численность и производительность труда .....	58
Вывод по 2 главе .....	64

3 Пути повышения эффективности работы Свердловск-Пассажирской дистанции пути.....	65
3.1 Цель введения системы 5 С.....	65
3.2 Внедрение и обеспечение функционирования системы 5 С .....	67
3.3 Этапы системы внедрения 5 С .....	68
3.3.1 Формирование рабочей группы.....	72
3.4 Порядок оценки и контроля состояния рабочих мест.....	73
3.4.1 Мотивация сотрудников на улучшение.....	74
3.4.2 Ответственность за соблюдение внедрения системы 5 С .....	75
Вывод по 3 главе .....	76
4 Безопасность жизнедеятельности.....	77
4.1 Анализ затрат на мероприятия по улучшению условий охраны труда.....	77
4.1.1 Актуальность выбранной темы .....	77
4.1.2 Нормативно-правовые документы .....	79
4.1.3 Анализ затрат на выполнение мероприятий по улучшению охраны труда .....	83
Вывод по 4 главе .....	86
Заключение .....	87
Список использованных источников .....	90
Приложение А. Фотография рабочего места до применения системы 5 С ....	94
Приложение Б. Фотография рабочего места после применения системы 5 С	95
Приложение В. Смета расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути за 2014 г.....	96
Приложение Г. Смета расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути за 2015 г. ....	98



## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 99 страниц, 19 таблиц, 7 рисунков, 41 источник.

**РАСХОДЫ, НОРМАТИВНО-ЦЕЛЕВОЙ БЮДЖЕТ ПРОИЗВОДСТВА, НОРМАТИВНО-ЦЕЛЕВОЙ БЮДЖЕТ ЗАТРАТ, УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, ПРЯМЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ, НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ, ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО.**



Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловск-Пассажи́рская дистанция пути

Цель дипломного проекта – анализ нормативно-целевого бюджета затрат и определение путей повышения эффективности производственной деятельности Свердловск-Пассажи́рской дистанции пути.

Методы исследования: аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, метод относительных разниц), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка эксплуатационной деятельности, а также дана оценка состоянию Свердловск-Пассажи́рской дистанции пути.

Область применения полученных результатов – Свердловск-Пассажи́рская дистанция пути.

					<b>38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ</b>				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажи́рской дистанции пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры и их экономическое обоснование	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Шевелева А.В.		15.06.16		У		5	99
Проверил		Кашина Т. А.		15.06.16					
Н.контр.		Селина О. В.							
Утвердил		Рачек С. В.							
						УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

**ОТЗЫВ**

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(Код, наименование)

**Шевелева Анна Викторовна**

(Фамилия, имя, отчество студента)

Начальник экономической службы Свердловской дирекции инфраструктуры структурного подразделения центральной дирекции инфраструктуры - филиала ОАО «РЖД», доцент Кашина Т.А.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры и их экономическое обоснование.

Студент Шевелева А. В. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. 1. Степень творчества. Проявлен творческий подход к анализу существующих проблем Свердловск – Пассажирской дистанции пути при формировании расходов предприятия.

2. Степень самостоятельности: Студентка Шевелева А.В. самостоятельно осуществляла подбор данных для проведения анализа формирования расходов Свердловск – Пассажирской дистанции пути, кроме того изучила нормативные документы компании, периодическую литературу, учебные пособия по теме выпускной квалификационной работы.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность. В процессе дипломного проектирования показала достаточный уровень работоспособности и ответственности, достаточно ритмично выполняла проект.

4. Уровень экономической подготовки студента. Соответствует требованиям Государственного образовательного стандарта по специальности 380301 «Экономика» (бакалавр)



5. Возможность использование ресурсов в народном хозяйстве, соображения о реальности выпускной квалификационной работы. Результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, могут быть использованы на практике для совершенствования формирования расходов предприятия, в частности применения нормативно целевого бюджетирования.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Шевелевой Анны является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель дипломного проекта

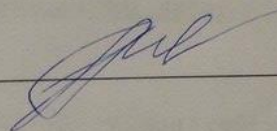


/Кашина Т.А./

Ознакомлен студент

Шевелева А.В.

« 15 » июня 2016 г.



Подпись

# РЕЦЕНЗИЯ

## на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Анализ формирования расходов Свердловск-Пассажирской дистанции пути структурного подразделения Свердловской дирекции инфраструктуры и их экономическое обоснование

студента Шевелева Анна Викторовна, ЭКп-472  
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 99 страниц, содержит таблиц 19.

Иллюстраций 7, источников 41, приложений 4.

ВКР посвящена Экономической оценке формирования расходов, а именно применения нормативно-целевого бюджета затрат на примере Свердловск-Пассажирской дистанции пути

*(актуальность и социальная значимость темы)*

Основные результаты Балловая оценка снизилась на 1 единицу, количество неудовлетворенных километров снизился на 1 единицу, тонно-км брутто вырос на 0,8 %, средневзвешенный пропускной тоннаж вырос на 13,5 %, рост производительности труда на 2,6 %.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения Суть внедрения концепции нормативно-целевых бюджетов затрат заключается в том, как добиться максимизации финансового результата от перевозочных видов деятельности, используя нормативы для определения затрат по минимально допустимому техническому уровню, а именно внедрения процессного подхода к управлению затратами

Практическая значимость ВКР рассмотренные вопросы актуальны и вполне могли бы использоваться в дистанции пути для повышения производительности труда

*(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)*

Анализ обоснованности выводов и предложений представлен обоснованный анализ, соответствующий выбранной теме ВКР

Качество оформления соответствует стандартам оформления ВКР, все наглядно и подробно



Недостатки ВКР существенных недостатков не выявлено. Недостаточно графиков, но этот недостаток не влияет на качество выполнения и содержания  
Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР отвечает установленным требованиям, предъявляемым к дипломным работами заслуживает оценки «отлично»

Дата 15.06.16 Рецензент Загудаева А.С. Подпись \_\_\_\_\_  
(Фамилия И.О.)



**Сведения о рецензенте:**

*Загудаева Александра Сергеевна*

*Место работы: Свердловск-Пассажирская дистанция пути*

*Должность: Экономист 1 категории*

*Тел. +7 (343) 358-28-20*

*Адрес: 620107, г. Екатеринбург, ул. Вокзальная, 6*

*E-mail: aleksazagud@mail.ru*