

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: ИЗО АКО
Кафедра: «Экономика транспорта»



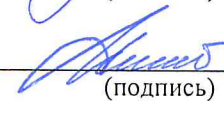

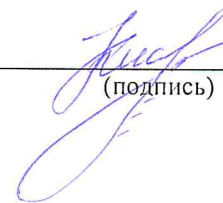
Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Использование инструментов «Бережливого производства»
для оптимизации затрат предприятия
(на примере моторвагонного депо Свердловск)
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК511.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-511</u> (группа)	 (подпись)	<u>15.06.</u> (дата)	<u>Суханов Д.С.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Чернышова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>17.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель канд. экон. наук</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>17.06.16</u> (дата)	<u>Касьмова Ю.Н.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Ведущий экономист</u> (должность, звание)		 (подпись)	<u>17.06.16</u> (дата)	<u>Кислицын И.А.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« » 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Суханова Дмитрия Сергеевича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Использование инструментов «Бережливого производства» для оптимизации затрат предприятия (на примере моторвагонного депо Свердловск)

утверждена приказом по институту от «10» февраля 2016 г. № 154 - сз

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 17 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности моторвагонного депо Свердловск; литература по рекомендованному списку.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические и методические основы внедрения системы бережливого производства

2 Экономическая оценка производственно хозяйственной деятельности предприятия

3 Мероприятия по совершенствованию эффективности работы моторвагонного депо Свердловск

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Цели и задачи выпускной квалификационной работы

2 Организационная структура моторвагонного депо Свердловск

3 Анализ объемных и качественных показателей

4 Анализ трудовых ресурсов

5 Анализ производительности труда и средней заработной платы

6 Анализ эксплуатационных расходов

7 Анализ топливно-энергетических ресурсов

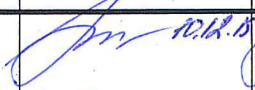
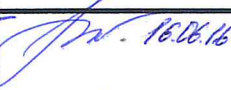


8 Анализ прочей деятельности

9 Мероприятия по оптимизации затрат на основе внедрения бережливого производства

10 безопасность жизнедеятельности

11 Основные выводы по выпускной квалификационной работе

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.	 10.12.15	 16.06.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.		

7 Дата выдачи 10 декабря 2015 г.

Руководитель _____

(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Исследование теоретических подходов к рассмотрению тяговых ресурсов как самостоятельной бизнес-единицы	20.02.2016 г.	30 %
2	2 глава: Экономическая оценка эксплуатационной деятельности локомотивного депо Свердловск-Сортировочный	15.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Методы повышения эффективности работы эксплуатационного локомотивного депо Свердловск-Сортировочный	15.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	15.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	17.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник _____

(подпись)

Руководитель _____

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Суханов Дмитрий Сергеевич Группа ЭК-511
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Использование инструментов «Бережливого производства» для оптимизации затрат предприятия (на примере моторвагонного депо Свердловск)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «10» февраля 2016 г. № 154-сз

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л. И., канд. экон. наук, доцент
(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент
(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3 Исходные данные Производственно-экономические показатели работы моторвагонного депо Свердловск; План мероприятий по улучшению условий и охраны труда моторвагонного депо Свердловск

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 10 июня 2016 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ затрат на обеспечение условий и охраны труда

4.2 Требования к условиям и охраны труда

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Безопасность жизнедеятельности

7 Дата выдачи задания 11.04.16 Консультант Алексеев
(подпись)

Согласовано: 11.04.16
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 11.04.16
(дата и подпись студента-дипломника)

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 94 страницы, 19 таблиц, 19 рисунков, 25 источников.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПОТЕРИ, SWOT-АНАЛИЗ, СТЕП-АНАЛИЗ, ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ФОТ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ОХРАНА ТРУДА.




Объектом исследования является моторвагонное депо Свердловск – структурное подразделение Свердловской дирекции моторвагонного подвижного состава – структурного подразделения Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава филиала ОАО «РЖД».

Цель выпускной квалификационной работы – проведение анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и разработка мероприятий по оптимизации затрат на основе бережливого производства

Методы исследования: аналитический метод, системный и структурный анализ, метод расчета экономической эффективности, метод факторного анализа.

Полученный результат: дана экономическая оценка деятельности предприятия и определены пути оптимизации затрат предприятия на основе внедрения инструментов бережливого производства.

Область применения полученных результатов – моторвагонное депо Свердловск.

					38.03.01.052.ВКР.ЭК511.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Использование инструментов «Бережливого производства» для оптимизации затрат предприятия (на примере моторвагонного депо Свердловск)	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Суханов Д. С.		15.06		У		5	94
Проверил		Чернышова Л.		16.06					
Н.контр.		Касымова Ю.Н.		17.06.16					
Утвердил		Рачек С. В.							
						УрГУПС ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»			

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические и методические основы внедрения системы бережливого производства.....	5
1.1 История бережливого производства.....	10
1.2 Сущность и инструменты бережливого производства.....	12
1.2.1 Инструменты бережливого производства.....	12
1.2.2 Основы бережливого производства и виды потерь.....	17
1.3 Современное состояние и нормативно правовое обеспечение внедрения системы бережливого производства на железнодорожном транспорте.....	21
1.3.1 Особенности внедрения технологий бережливого производства на предприятиях железнодорожного транспорта.....	21
1.3.2 Нормативно-правовое обеспечение внедрения системы бережливого производства.....	29
Вывод по главе 1.....	34
2 Экономическая оценка производственно хозяйственной деятельности предприятия.....	35
2.1 Краткий стратегический анализ деятельности предприятия.....	35
2.1.1 Краткая характеристика предприятия.....	35
2.1.2 SWOT-анализ деятельности.....	38
2.1.3 STEEP-анализ.....	39
2.2 Анализ объемных и качественных показателей.....	41
2.3 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	43
2.3.1 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.....	43
2.3.2 Анализ движения кадров.....	46
2.3.3 Анализ ФОТ и среднемесячной заработной платы.....	50
2.3.4 Анализ производительности труда.....	53
2.4 Анализ эксплуатационных расходов.....	57
2.5 Анализ топливно энергетических ресурсов.....	63

2.6 Анализ прочей деятельности.....	65
Вывод по главе 2.....	66
3 Мероприятия по оптимизации затрат предприятия на основе инструментов бережливого производства.....	68
3.1 Внедрение инструментов бережливого производства.....	68
3.2 Технологическая оценка эффективности от внедрения систем 5S и Канбан	70
3.3 Расчет экономической эффекта от внедрения проекта по оптимизации рабочего времени локомотивных бригад на участке эксплуатации Тюмень	71
3.4 Расчет экономического эффекта от внедрения проекта снижения расходов электрической энергии	73
Вывод по главе 3.....	75
4 Безопасность жизнедеятельности.....	76
4.1 Анализ затрат на обеспечение условий и охраны труда.....	76
4.1.1 Актуальность задачи.....	76
4.1.2 Требования нормативно-правовых документов в области безопасности жизнедеятельности.....	77
4.1.3 Анализ затрат на обеспечение условий и охраны труда.....	79
4.2 Требования к условиям труда экономиста.....	83
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ.....	83
4.2.2 Охрана труда женщин и лиц с семейными обязанностями.....	87
Вывод по главе 4.....	88
Заключение.....	90
Список использованных источников.....	93

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(код, наименование)

Суханов Дмитрий Сергеевич

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель к.э.н., доцент Чернышова Л.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Использование инструментов «Бережливого производства» для оптимизации затрат предприятия (на примере моторвагонного депо Свердловск)

Студент Суханов Д.С. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к решению вопросов оптимизации затрат моторвагонного депо Свердловск основе внедрения инструментов «Бережливого производства».
2. Степень самостоятельности проявил самостоятельность мышления, инициативность при осуществлении сбора данных и изложении материала
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в ходе выполнения выпускной квалификационной работы студент Суханов Д.С. отличился высокой работоспособностью, умением структурировать материал, все этапы ВКР выполнялись согласно графика.
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР студент показала хороший

теоретических знаний, которые смог применить полученные знания на практике в полном объеме.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе выполнения ВКР, являются актуальными, а предложенные мероприятия по оптимизации затрат могут быть использованы в деятельности моторвагонного депо Свердловск

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Суханова Дмитрия Сергеевича является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель выпускной
квалификационной работы

/Чернышова Л.И./

Ознакомлен студент

Суханов Дмитрий Сергеевич

« 16 » июня

2016 г.

Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Использование инструментов «Бережливого производства» для оптимизации затрат предприятия (на примере моторвагонного депо Свердловск)

студента Суханова Дмитрия Сергеевича, Эк – 511

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 94 страниц, содержит таблиц 19

Иллюстраций 19, источников 25 приложений 0

ВКР посвящена оптимизации затрат предприятия на основе внедрения инструментов бережливого производства

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ объемных и качественных показателей, показателей по труду и заработной плате, анализ топливно-энергетических ресурсов и анализ финансового результата по прочим видам деятельности, предложены мероприятия по оптимизации затрат на основе внедрения инструментов бережливого производства

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения предложенные мероприятия новы, ВКР выполнена при помощи статических и аналитических методов

Практическая значимость ВКР проектные разработки, находятся на стадии рассмотрения

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения представленные в ВКР являются обоснованными

Качество оформления в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР Расчеты проведены приближенно, не учтены все факторы внедрения бережливого производства, требуются доработки

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР соответствует требованиям и рекомендован к защите с отметкой «отлично»

Дата 17.06.2016 Рецензент _____

(Фамилия И.О.)

Подпись _____

*Ведущий специалист
моторвагонного депо Свердловск
Тел. +7(34358) 2819
Адрес г. Екатеринбург, ул. Стрелочников 35д*

