

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: ИЗО АКО
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р.экон. наук, профессор

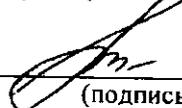
(дата, подпись)

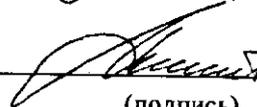
ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

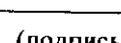
Тема: Оптимизация затрат предприятия
на основе внедрения системы «Бережливое производство»
(на примере Орской дистанции электроснабжения)
(пояснительная записка)

38.03.01.052.РД.Экп511.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал: Студент Экп-511  6 06. 16. Садардинова Т.В.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Доцент, к.э.н.  07.06.16 Чернышова Л.И.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Доцент, к.т.н.  03.06.16. Белинский С.О.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ст. преподаватель, к.э.н.  Касымова Ю.Н.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Ведущий экономист  01.06.2016 Левикина Т.В.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»

Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д-р экон. наук, профессор

« » 2016 г.

Задание

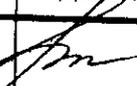
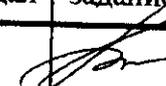
на выпускную квалификационную работу студента–дипломника

Садардиновой Татьяны Владимировны

(фамилия, имя, отчество)

- 1 Тема ВКР: Оптимизация затрат предприятия на основе внедрения системы «Бережливое производство» (на примере Орской дистанции электроснабжения)
утверждена приказом по институту от «10» февраля 2016 г. № 154сз
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 10 июня 2016 г.
- 3 Исходные данные к проекту (работе) Пояснительная записка Орской дистанции электроснабжения–структурного подразделения ЮУДИ–структурного подразделения ЦДИ – филиала ОАО «РЖД», Концепция применения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД», утвержденная 28.06.2010 г. № 11250
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
 - 1 Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство» на предприятиях
 - 2 Анализ производственно–хозяйственной деятельности Орской дистанции электроснабжения
 - 3 Мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия
 - 4 Безопасность жизнедеятельности
5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)
 - 1 Титульный лист
 - 2 Логика исследования
 - 3 Анализ объемных и качественных показателей
 - 4 Анализ численности персонала
 - 5 Анализ ФЗП и заработной платы
 - 6 Анализ темпов роста производительности труда и среднемесячной заработной платы
 - 7 Анализ бюджета затрат
 - 8 Анализ себестоимости продукции
 - 9 Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия
 - 10 Контроль за состоянием условий и охраны труда на предприятии
 - 12 Общие выводы по выпускной квалификационной работе

6. Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

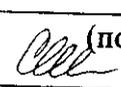
Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.		
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С.О.		

7. Дата выдачи 22 ноября 2015 г.

Руководитель _____



Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

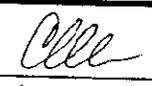
 (подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство» на предприятиях	20.01.2016	30%
2	2 глава Анализ производственно-хозяйственной деятельности Орской дистанции электроснабжения	10.03.2016	25%
3	3 глава Мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия	15.04.2016	15%
4	4 глава Безопасность жизнедеятельности	20.04.2016	20%
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	25.05.2016	10%
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	17.06.2016	100%

Студент – дипломник _____



(подпись)

Руководитель _____



(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д-р экон. наук, профессор

«__» _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Садардинова Татьяна Владимировна Группа Экп-511
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1. Тема ВКР: Оптимизация затрат предприятия на основе внедрения системы «Бережливое производство» (на примере Орской дистанции электроснабжения)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «10» февраля 2016 г. № 154сз

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л.И., доцент, к.э.н.

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2. Консультант раздела Белинский С.О. доцент, к.т.н.

(фамилия, инициалы, должность)

3. Кафедра, ведущая специальный раздела Техносферная безопасность

3. Исходные данные Анализ состояния условий охраны труда в Орской дистанции электроснабжения

4. Срок сдачи студентом законченного раздела 15 апреля 2016 г.

5. Содержание специального раздела 4.1 Система контроля за состоянием охраны труда
4.2 Анализ условий труда экономиста. Условия труда на рабочем месте с ПЭВМ. Охрана труда женщин

6. Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Контроль за состоянием условий и охраны труда на предприятии

7. Дата выдачи задания 22 ноября 2015 г Консультант Белинский С.О.

(подпись)

Согласовано: 22.11.15

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 22.11.2015г

(дата и подпись студента-дипломника)

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе страниц 103, таблиц 27, рисунков 26, вставок 40, приложений 2.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, БЮДЖЕТ ЗАТРАТ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ЭФФЕКТ, СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ОХРАНЫ ТРУДА

Объект исследования – Орская дистанция электроснабжения – структурное подразделение Южно-Уральской дирекции инфраструктуры.

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – провести анализ производственно-хозяйственной деятельности и разработать мероприятия по оптимизации затрат предприятия.

В процессе работы проведен анализ объемных и качественных показателей деятельности, анализ численности персонала, анализ фонда оплаты труда и среднемесячной заработной платы, динамики производительности труда, анализ бюджета затрат и себестоимости.

В результате исследования предложены мероприятия, направленные на оптимизацию затрат предприятия на основе бережливого производства.

Степень внедрения – проектные и методические разработки, включающие результаты данной выпускной квалификационной работы, находятся в стадии внедрения.

Экономический эффект от внедрения мероприятий составляет 208127,5 руб.

38.03.01.052.РД.Экп511.01.ПЗ

Лист	№ документа	Подпись	Дата				
№	Салардинова Т. В.		06.06.2024	Оптимизация затрат предприятия на основе внедрения системы «Бережливое производство» (на примере Орской дистанции электроснабжения)	Литер.	Лист	Листов
№	Чернышова Л. И.		07.06.2024		У	5	104
№	Касьмова Ю. Н.				УрГУПС ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»		

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	9
1 Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство» на предприятиях.....	11
1.1 Сущность экономической категории «Бережливое производство».....	11
1.2. Бережливое производство как фактор оптимизации расходов.....	17
1.3 Нормативно–правовое обеспечение внедрения системы бережливого производства в компании ОАО РЖД.....	19
1.4 Внедрение бережливого производства в Орской дистанции электроснабжения.....	25
Выводы по 1 главе.....	33
2 Анализ производственно–хозяйственной деятельности Орской дистанции электроснабжения.....	35
2.1 Стратегический анализ и краткая характеристика предприятия.....	35
2.2 Анализ объемных и качественных показателей деятельности предприятия.....	39
2.3 Анализ выполнения показателей плана по труду и заработной плате.....	42
2.3.1. Анализ численности персонала.....	42
2.3.2 Анализ расходования фонда заработной платы и роста среднемесячной заработной платы	47
2.3.3 Анализ производительности труда	52
2.4 Анализ бюджета затрат.....	55
2.5 Анализ себестоимости продукции.....	60
Выводы по 2 главе.....	63
3 Мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия.....	66
3.1 Расчет экономического эффекта от сокращения потерь электрической энергии на тяговых подстанциях за счет изменения схемы подключения компенсирующих устройств.....	66

3.2 Расчет экономического эффекта от усовершенствования системы отопления в здании района контактной сети станции Новоорск.....	69
Выводы по 3 главе.....	72
4 Безопасность жизнедеятельности.....	73
4.1 Система контроля за состоянием охраны труда.....	73
4.1.1 Структура системы контроля за состоянием охраны труда и основные нормативные требования.....	73
4.1.2 Комплексная система оценки состояния охраны труда на производстве (КСОТ–П). КСОТ–П в Орской дистанции электроснабжения.....	78
4.1.3 Планирование и финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда.....	84
4.2 Требования к условиям труда экономиста	87
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ.....	87
4.2.2 Охрана труда женщин	90
Выводы по 4 главе.....	92
Заключение	95
Список использованных источников	98

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента _____ Института Заочного
Образования _____

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(код, наименование)

Садардинова Татьяна Владимировна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель к.э.н., доцент Чернышова Л.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Оптимизация затрат предприятия на основе внедрения системы
«Бережливое производство» (на примере Орской дистанции электроснабжения)

Студент Садардинова Г.В. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к решению вопросов
оптимизации затрат предприятия на основе внедрения технологии «Бережливое
производства».
2. Степень самостоятельности проявила самостоятельность мышления и
инициативность при осуществлении сбора данных и изложении материала, показала
высокий уровень ответственности при выполнении исследования.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в ходе выполнения выпускной
квалификационной работы студент Садардинова Т.В. отличилась высокой
работоспособностью, инициативностью, умением структурировать материал, все
этапы ВКР выполнялись с опережением графика.
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального
государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01
– «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР студент показала отличный

уровень владения теоретическими положениями по выбранной теме исследования, сумела применить полученные знания на практике в полном объеме.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе выполнения ВКР, являются актуальными, а предложенные мероприятия по оптимизации затрат могут быть использованы в деятельности предприятия.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Садардиновой Татьяны Владимировны является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «**отлично**».

Руководитель выпускной
квалификационной работы



/Чернышова Л.И./

Ознакомлен студент Садардинова Т.В.

« 14 » 06 2016 г. Alh Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Оптимизация затрат предприятия на основе
внутренних систем "Бережливое производство" (на примере
Орской энергетической электроснабжающей)

студента Содардиновой Т.В. гр. Эип-511
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 103 страниц, содержит таблиц 27

Иллюстраций 26, источников 40 приложений 2

ВКР посвящена разработке мероприятий по оптимизации затрат
(актуальность и социальная значимость темы) предприятия

Основные результаты проведен анализу производственно-хозяйственной
деятельности предприятия и предложены мероприятия по
оптимизации затрат

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения использованы традиционные методы анализа
(сравнительный, факторный)

Практическая значимость ВКР полученные результаты могут быть
использованы на предприятии
(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений все предлагаемые
мероприятия имеют экономическое обоснование

Качество оформления ВКР оформлено в соответствии со
стандартами

Недостатки ВКР не выявлено

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР достойн
оценки "отлично"

Дата 01.06.2016г Рецензент Левиничев Т.В. Подпись Левиничев Т.В.
(Ф.И.О.)

