

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: ИЗО АКО  
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р.экон. наук, профессор

\_\_\_\_\_  
(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Совершенствование управления трудовыми ресурсами  
как фактор повышения эффективности деятельности предприятия  
(на примере Орской дистанции электроснабжения)  
(пояснительная записка)

38.03.01.052.РД.Экп511.01.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>Экп-511</u> (группа)	<u>Лев</u> (подпись)	<u>06.06.2016</u> (дата)	<u>Пашина И.В.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, к.э.н.</u> (должность, звание)		<u>Л.И.</u> (подпись)	<u>07.06.16</u> (дата)	<u>Чернышова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, к.т.н.</u> (должность, звание)		<u>С.О.</u> (подпись)	<u>03.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С.О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель, к.э.н.</u> (должность, звание)				<u>Касьмова Ю.Н.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Ведущий экономист</u> (должность, звание)		<u>Лев</u> (подпись)	<u>01.06.2016</u> (дата)	<u>Левикина Т.В.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2016

Федеральное агентство железнодорожного транспорта  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»

Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

**УТВЕРЖДАЮ:**

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д-р экон. наук, профессор

«   »                      2016 г.

**Задание**

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Пашниной Ирины Владимировны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Совершенствование управления трудовыми ресурсами как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Орской дистанции электроснабжения)

утверждена приказом по институту от «10» февраля 2016 г. № 154-сз

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 10 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Пояснительная записка Орской дистанции электроснабжения – структурного подразделения ЮУДИ – структурного подразделения ЦДИ – филиала ОАО «РЖД», литература по рекомендуемому списку

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические и методические основы управления трудовыми ресурсами на предприятии

2 Анализ использования трудовых ресурсов предприятия

3 Мероприятия, направленные на совершенствование управления трудовыми ресурсами предприятия

4 Безопасность жизнедеятельности

5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Титульный лист

2 Логика исследования

3 Анализ объемных и качественных показателей работы

4 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами

5 Анализ движения трудовых ресурсов

6 Анализ производительности труда

7 Анализ расходования ФЗП и среднемесячной заработной платы

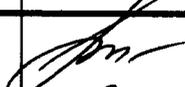
8 Анализ использования фонда рабочего времени

9 Мероприятия по совершенствованию управления трудовыми ресурсами

10 Анализ затрат на компенсации (льготы) работникам за работу во вредных (опасных) и тяжелых условиях труда

11 Общие выводы по выпускной квалификационной работе

6. Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.		
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С.О.		

7. Дата выдачи 22 ноября 2015 г.

Руководитель \_\_\_\_\_

Задание принял к исполнению студент-дипломник \_\_\_\_\_

  
(подпись)

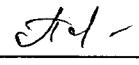
(подпись)

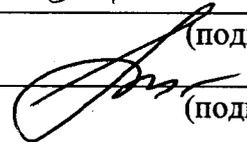
### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава Теоретические и методические основы управления трудовыми ресурсами на предприятии	20.01.2016	30%
2	2 глава Анализ использования трудовых ресурсов предприятия	10.03.2016	25%
3	3 глава Мероприятия, направленные на совершенствование управления трудовыми ресурсами предприятия	15.04.2016	15%
4	4 глава Безопасность жизнедеятельности	20.04.2016	20%
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	25.05.2016	10%
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	17.06.2016	100%

Студент – дипломник \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

  
(подпись)

  
(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**Задание**

на специальный раздел ВКР

Студент Пашнина Ирина Владимировна Группа Экп-511  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР: Совершенствование управления трудовыми ресурсами как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Орской дистанции электроснабжения)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «10» февраля 2016 г. № 154-сз

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л.И., доцент, к.э.н.

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2. Консультант раздела Белинский С.О. доцент, к.т.н.

(фамилия, инициалы, должность)

3. Кафедра, ведущая специальный раздела Техносферная безопасность

3. Исходные данные Приказ от 23.12.2014 г. №508 «О завершении специальной оценки условий труда» в Орской дистанции электроснабжения

4. Срок сдачи студентом законченного раздела 15 апреля 2016 г.

5. Содержание специального раздела 4.1 Анализ затрат на компенсации (льготы) работникам Орской дистанции электроснабжения за работу во вредных (опасных) и тяжелых условиях труда; 4.2 Анализ условий труда экономиста. Условия труда на рабочем месте с ПЭВМ. Охрана труда женщин

6. Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на компенсации (льготы) работникам за работу во вредных (опасных) и тяжелых условиях труда

7. Дата выдачи задания 22 ноября 2015 г Консультант Белинский С.О.

(подпись)

Согласовано: [подпись] 22.11.15

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 22.11.2015г [подпись]

(дата и подпись студента-дипломника)

## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе страниц 114, таблиц 42, рисунков 23, приложений 49.

### ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ПЕРСОНАЛ, ДВИЖЕНИЕ КАДРОВ, ФОНД РАБОТНОЙ ПЛАТЫ, СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ФОНД РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ, ЭФФЕКТ, КОМПЕНСАЦИИ, УСЛОВИЯ ТРУДА

Объектом исследования является Орская дистанция электроснабжения.

Предметом исследования – трудовые ресурсы предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – совершенствование управления трудовыми ресурсами для более эффективной работы предприятия.

В процессе работы проведен анализ использования трудовых ресурсов, анализ движения кадров, анализ фонда заработной платы и среднемесячной заработной платы, динамики производительности труда, анализ использования рабочего времени.

В результате исследования рассмотрены мероприятия по повышению эффективности работы дистанции в новых организационно-экономических условиях.

Степень внедрения – проектные и методические разработки, включающие результат данной выпускной квалификационной работы, находятся в стадии внедрения.

Экономический эффект при внедрении рассмотренных мероприятий составляет 1591,52 тыс. руб.

38.03.01.052.РД.Экп511.01.ПЗ

Изм.	Лист	№ документа	Подпись	Дата				
Разраб.		Пашнина И. В.	<i>И.В. Пашнина</i>	06.06.16	Совершенствование управления трудовыми ресурсами как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Орской дистанции электроснабжения)	Литер.	Лист	Листов
Проверил		Чернышова Л. И.	<i>Л.И. Чернышова</i>	06.06.16		У	6	114
Исполн.		Касимова Ю.Н.				УргУПС ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»		
Утвердил		Рачев С. В.						

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	7
1 Теоретические и методические основы управления трудовыми ресурсами на предприятии.....	11
1.1 Трудовые ресурсы: понятие, структура и управление.....	11
1.2 Современное состояние использования трудовых ресурсов Компании ОАО «РЖД».....	23
1.3 Нормативно–правовое обеспечение управления трудовыми ресурсами на предприятиях железнодорожного транспорта.....	29
Выводы по 1 главе.....	34
2 Анализ использования трудовых ресурсов предприятия.....	36
2.1 Общая характеристика и стратегический анализ деятельности предприятия.....	36
2.2 Анализ объемных и качественных показателей.....	44
2.3 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.....	47
2.4 Анализ движения трудовых ресурсов.....	59
2.5 Анализ производительности труда.....	63
2.6 Анализ расходования фонда заработной платы и среднемесячной заработной платы.....	67
2.6 Анализ использования фонда рабочего времени.....	73
Выводы по 2 главе.....	75
3 Мероприятия по совершенствованию управления трудовыми ресурсами предприятия.....	78
3.1 Расчет экономического эффекта от передачи дистанционной мастерской на аутсорсинг.....	78
3.2 Расчет экономического эффекта от совмещения профессии.....	83
3.3 Выводы по 1 главе.....	87
4 Безопасность жизнедеятельности.....	88
4.1 Анализ затрат на компенсации (льготы) работникам Орской дистанции электроснабжения за работу во вредных (опасных) и тяжелых условиях труда.....	88

4.1.1 Актуальность задачи.....	88
4.1.2 Анализ затрат на компенсации (льготы) работникам за работу во вредных (опасных) и тяжелых условиях труда на предприятии.....	94
4.2 Требования к условиям труда экономиста .....	99
4.2.1 Требования безопасности к рабочему месту с ПЭВМ.....	99
4.2.2 Охрана труда женщин .....	103
Выводы по 4 главе.....	107
Заключение .....	108
Список использованных источников .....	111

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

## ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента Института Заочного  
Образования

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(код, наименование)

**Пашнина Ирина Владимировна**

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель к.э.н., доцент Чернышова Л.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Совершенствование управления трудовыми ресурсами как фактор  
повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Орской дистанции  
электрообеспечения)

Студент Пашнина И.В. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к решению вопросов  
совершенствования управления трудовыми ресурсами для повышения  
эффективности деятельности предприятия, предложено несколько мероприятий,  
которые подтверждены экономическими расчетами.
2. Степень самостоятельности: студент Пашнина И.В. проявила высокую степень  
самостоятельности, инициативности при осуществлении сбора данных и изложении  
материала, попыталась сформировать собственную позицию по актуальным  
вопросам темы.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе написания ВКР  
проявила высокую работоспособность и ритмичность, все этапы ВКР выполнялись  
с опережением графика.

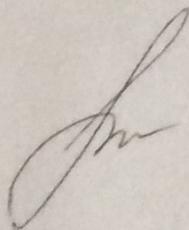
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР студент продемонстрировал хорошую подготовку и знания специальных предметов, а также умение применять полученные знания на практике

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе выполнения ВКР, являются актуальными, а предложенные мероприятия по управлению трудовыми ресурсами могут быть использованы для повышения эффективности деятельности предприятия.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Пашниной Ирины Владимировны является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель выпускной  
квалификационной работы



/Чернышова Л.И./

Ознакомлен студент Пашнина И.В.

« 14 » 06 20 16г. И.В. Подпись

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Совершенствование управления трудовыми ресурсами как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Фрибой дистанции электроснабжения)

студента Лашинкой И.В. гр. Экл-511  
(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 114 страниц, содержит таблиц 42

Иллюстраций 23, источников 49 приложений -

ВКР посвящена разработке мероприятий по совершенствованию управления трудовыми ресурсами предприятия (возможность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ использованные трудовые ресурсы, предложены мероприятия по совершенствованию управления трудовыми ресурсами для более эффективной работы предприятия.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения использованы традиционные методы анализа (сравнительный, факторный).

Практическая значимость ВКР полученные результаты могут быть использованы на предприятии  
(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений предлагаемые мероприятия имеют экономическое обоснование

Качество оформления работа оформлена в соответствии со стандартами

Недостатки ВКР не выявлено

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР достоин оценки "отлично"

Дата 01.06.2016г. Рецензент Леликина Т.В. Подпись Леликина Т.В.  
(Фамилия И.О.)

