

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор
повышения эффективности деятельности предприятия
(на примере «Екатеринбургской Дирекции Связи»)
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК-472.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-472</u> (группа)	<u>Охоткина</u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Охоткина Е.Н.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание)		<u>С.И.</u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Чернышова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u>Белинский</u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С.О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)				<u>Селина О.В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Начальник планово-экономического</u> <u>отдела</u> (должность, звание)		<u>Яковлева</u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Яковлева Н.Ю.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.	 10.12.2015 г.	 15.06.2016 г.
2 Безопасность жизнедеятельности	Белитский С. О.	 10.03.2016 г.	 15.06.2016 г.

7 Дата выдачи 10 декабря 2015 г.

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические аспекты «Бережливого производства»	25.01.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	15.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия на основе внедрения «Бережливого производства»	15.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	25.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	15.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник _____

(подпись)

Руководитель _____

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« » 2016 г.

Задание
на специальный раздел ВКР

Студент Охоткина Екатерина Николаевна Группа ЭК-472
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности
(название специального раздела)

1 Тема ВКР Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Екатеринбургской Дирекции Связи)
(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «01» марта 2016 г. № 271-сб
Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л. П., канд. эконом. наук, доцент
(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

Консультант раздела Белицкий С. О., канд. тех. наук, доцент
(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Отчет о производственно-финансовой деятельности Екатеринбургской Дирекции Связи; экономическая литература отечественных и зарубежных авторов; статистические данные; материалы интернет-ресурсов

3 Срок сдачи студентом законченного раздела 15 июня 2016 г.

4 Содержание специального раздела

4.1 Требования к обеспечению условий труда в организации

4.2 Нормативные документы, обеспечивающие выполнение требований по охране труда

4.3 Мероприятия по улучшению условий труда персонала

5 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ производственного травматизма на предприятии


7 Дата выдачи задания 10.03.16

Консультант


(подпись)

Согласовано

15.03.16


(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению


(дата и подпись студента-дизломика)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	8
1 Теоретические аспекты «Бережливого производства»	10
1.1 Сущность концепции «Бережливое производство»	10
1.2 Методы и инструменты бережливого производства	16
1.3 Внедрение системы «Бережливое производство» на предприятиях железнодорожного транспорта	22
Выводы по 1 главе	32
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	34
2.1 Краткая характеристика и стратегический анализ деятельности предприятия	34
2.2 Анализ выполнения объемных и качественных показателей	39
2.3 Анализ использования трудовых ресурсов	44
2.4 Анализ производительности труда	49
2.5 Анализ использования фонда оплаты труда и среднемесячной заработной платы	53
2.6 Анализ эксплуатационных расходов и себестоимости продукции	57
2.7 Анализ прочих видов деятельности предприятия	63
Выводы по 2 главе	69
3 Повышение эффективности деятельности предприятия на основе внедрения концепции «Бережливое производство»	70
3.1 Расчет экономического эффекта синхронизации работ по 4-х недельному и годовому графику на участках обслуживания железной дороги	70
3.2 Расчет экономического эффекта от организации удаленного доступа работников РЦС к макетам узлов связи для дистанционного обучения	74
3.3 Расчет экономического эффекта от внедрения системы электронного документооборота	75
Выводы по 3 главе	76

4 Безопасность жизнедеятельности.....	77
4.1 Требования к обеспечению условий труда в организации	77
4.2 Нормативные документы, обеспечивающие выполнение требований по охране труда	83
4.3 Мероприятия по улучшению условий труда персонала	85
Выводы по 4 главе	90
Заключение.....	91
Список использованных источников	95

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 98 страниц, 24 таблицы, 22 рисунка, 40 источников.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ОБЪЕМ РАБОТ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, РАСХОДЫ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, УСЛОВИЯ ТРУДА.

Объектом исследования является «Екатеринбургская дирекция связи» - структурное подразделение Центральной станции связи – филиала ОАО «РЖД».

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – анализ производственно-хозяйственной деятельности и разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия на основе внедрения концепции «Бережливое производство».

Методы исследования: логико-аналитический метод, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа, методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка производственно-хозяйственной деятельности и разработаны мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия на основе внедрения концепции «Бережливое производство».

					38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ					
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере «Екатеринбургской Дирекции Связи»)	Литер.			Лист	Листов
Разраб.		Охоткина Е.Н.		14.06.16		У			5	98
Проверил		Чернышова Л.		15.06.16		УрГУПС ФОУ Кафедра «Экономика транспорта»				
Н.контр.		Селина О. В.		15.06.16						
Утвердил		Рачек С. В.								

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(код, наименование)

Охоткина Екатерина Николаевна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель к.э.н., доцент Чернышова Л.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор повышения эффективности деятельности предприятия (на примере Екатеринбургской Дирекции связи)

Студент Охоткина Е.В. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к решению вопросов повышения эффективности деятельности предприятия основе внедрения концепции «Бережливое производство».
2. Степень самостоятельности проявила самостоятельность мышления и инициативность при осуществлении сбора данных и изложении материала, показала высокий уровень ответственности при выполнении ВКР.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в ходе выполнения выпускной квалификационной работы студент Охоткина Е.Н. отличилась высокой работоспособностью, инициативностью, умением структурировать материал, все этапы ВКР выполнялись согласно графика.
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01

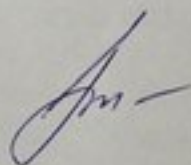
– «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР студент показала отличный уровень владения теоретическими положениями по выбранной теме исследования, сумела применить полученные знания на практике в полном объеме.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе выполнения ВКР, являются актуальными, а предложенные мероприятия по повышению эффективности деятельности могут быть использованы в деятельности Екатеринбургской дирекции связи.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Охоткиной Екатерины Николаевны является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель выпускной
квалификационной работы



/Чернышова Л.И./

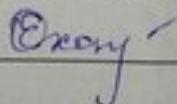
Ознакомлен студент

Охоткина Екатерина Николаевна

« 14 »

06

2016г.



Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме: Внедрение концепции «Бережливое производство» как фактор
повышения эффективности деятельности предприятия (на примере
«Екатеринбургской Дирекции Связи»)

студента Охоткиной Екатерины Николаевны, Эки-472

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 98 страниц, содержит таблиц 24

Иллюстраций 22 источников 40

ВКР посвящена поиску мероприятий по повышению эффективности
деятельности предприятия на основе внедрения концепции «Бережливое
производства»

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты предложение по внедрению концепции «Бережливое
производство»

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы
его выполнения внедрение концепции «Бережливое производство»

Практическая значимость ВКР результаты ВКР допустимы к применению в
работе предприятия

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений необходимость создания
мероприятий для повышения эффективности деятельности предприятия на
основе внедрения концепции «Бережливое производство»

Качество оформления выпускная работа выполнялась последовательно и в
соответствии с планом. Оформление на высоком уровне, соответствует
стандартам

Недостатки ВКР недостатки проекта связаны с возможным несоответствием
уровня работ, составляющие важную часть предлагаемого проекта

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР, выполнена на
высоком уровне, отвечает требованиям, предъявляемым к выпускным

работам, и рекомендуется к защите и заслуживает оценки высокой
положительной оценки

Дата 14.06.16

Рецензент Яковлева Н.Ю.
(Фамилия И.О.)

Подпись 

Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Яковлева Надежда Юрьевна

Место работы: Екатеринбургская Дирекция Связи, Структурное Подразделение
Центральная Станция Связи (филиал ОАО «РЖД»)

Должность: Начальник планово-экономического отдела

Тел. +7 (343)358-45-72

Юр. Адрес: 620107, г. Екатеринбург, ул. Стрелочников, 1А