

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Повышение уровня конкурентоспособности предприятия
на основе эффективного управления ресурсами

(на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)

(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-472</u> (группа)	<u>Ма</u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Осьминина М. Е.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание)		<u>Л</u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Чернышова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u>Минин</u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u>Селина</u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u>А</u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Прокопьева О. А.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет *экономики и управления* Кафедра «*Экономика транспорта*»
Направление «*Экономика*», профиль «*Экономика предприятий и организаций*»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« ____ » _____ 2016 г.

Задание

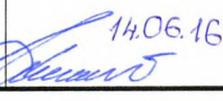
на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Осьминой Марины Евгеньевны

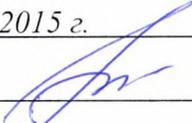
(фамилия, имя, отчество)

- 1 Тема ВКР: Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами (на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)
утверждена приказом по институту от «01» марта 2016 г. № 271-со
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 17 июня 2016 г.
- 3 Исходные данные к проекту (работе) Статическая отчетность предприятия, годовой отчет ОАО ЕВРАЗ НТМК по результатам работы за 2014 г., Бухгалтерская отчетность
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов) 1 Теоретические аспекты конкурентоспособности предприятия
2 Экономическая оценка производственно-хозяйственной деятельности предприятия
- 3 Мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности на основе эффективного управления ресурсами
- 4 Безопасность жизнедеятельности
- 5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)
- 1 Логика исследования
- 2 Анализ объемных и качественных показателей
- 3 Анализ трудовых ресурсов
- 4 Анализ производительности труда
- 5 Анализ фонда оплаты труда и средней заработной платы
- 6 Анализ текущих расходов
- 7 Анализ использования основных фондов
- 8 Анализ использования оборотных средств
- 9 Мероприятия по эффективному управлению ресурсами
- 10 Анализ затрат на обеспечение экологической безопасности предприятия
- 11 Основные выводы по ВКР

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		здание выдал	здание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.	 10.12.15	 15.06.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	 10.05.16	 14.06.16

7 Дата выдачи 10 декабря 2015 г.

Руководитель 

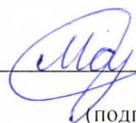
(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник 

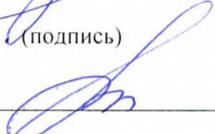
(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические аспекты конкурентоспособности предприятия	20.02.2016 г.	30 %
2	2 глава: Экономическая оценка производственно хозяйственной деятельности предприятия	15.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности на основе эффективного управления ресурсами	15.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	15.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	15.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник 

(подпись)

Руководитель 

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Осьминина Марина Евгеньевна Группа Эк-472
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами (на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «01» марта 2016 г. № 271-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л. И., канд. эконом. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Годовой отчет ОАО ЕВРАЗ НТМК по результатам работы за 2014 г.,

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 10 июня 2016 г.

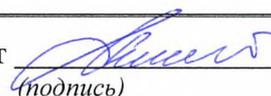
5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ затрат на обеспечение экологической безопасности организации

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ расходов на охрану окружающей среды

7 Дата выдачи задания 10.08.16

Консультант


(подпись)

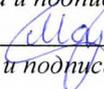
Согласовано:



10.08.16

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению



10.08.16

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические аспекты конкурентоспособности предприятия.....	10
1.1 Экономическая сущность категории «Конкурентоспособность».....	10
1.2 Ресурсосбережение как фактор повышения конкурентоспособности..	20
1.3 Основные направления повышения конкурентоспособности металлургической отрасли.....	28
Выводы по 1 главе.....	36
2 Экономическая оценка производственно-хозяйственной деятельности предприятия.....	37
2.1 Стратегический анализ деятельности предприятия.....	37
2.2 Анализ объемных и качественных показателей деятельности предприятия.....	41
2.3 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	46
2.3.1 Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.....	46
2.3.2 Анализ затрат использования фонда рабочего времени.....	49
2.3.3 Анализ производительности труда.....	52
2.3.4 Анализ фонда оплаты труда и средней заработной платы.....	54
2.4 Анализ текущих расходов и себестоимости продукции.....	59
2.5 Анализ использования основных фондов.....	63
2.6 Анализ использования оборотных средств предприятия.....	71
Выводы по 2 главе.....	74
3 Мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности на основе эффективного управления ресурсами.....	75
3.1 Расчет экономической эффективности от устранения неплотностей въездных ворот.....	75
3.2 Расчет экономической эффективности за счет внедрения пунктов учета электроэнергии.....	78
Выводы по 3 главе.....	80
4 Безопасность жизнедеятельности	81

4.1 Актуальность обеспечения экологической безопасности предприятия.....	81
4.2 Требования нормативно-правовых документов в области экологической безопасности.....	82
4.3 Анализ затрат предприятия на обеспечение экологической безопасности.....	86
Выводы по 4 главе.....	90
Заключение.....	92
Список использованных источников.....	95

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 98 страниц, 22 таблицы, 22 рисунка, 43 источника.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ, МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ, ЭКОНОМИЯ, ЭНЕРГОБЕРЕЖЕНИЕ.

Объектом исследования является металлургическое предприятие ОАО ЕВРАЗ НТМК.

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – провести анализ производственно-хозяйственную деятельность ОАО ЕВРАЗ НТМК и разработать мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности предприятия за счет эффективного управления ресурсами.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепных подстановок, метод относительных разниц).

Полученный результат: дана экономическая оценка производственно-хозяйственной деятельности предприятия, предложены мероприятия по эффективному управлению ресурсами.

Область применения полученных результатов – ОАО ЕВРАЗ НТМК.

					38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами (на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)	Литер.	Лист	Листов	
		Разраб.	Осьминина М. Е.	<i>М.Е.Осьминина</i>		14.06.15	У		
		Проверил	Чернышова Л. И.	<i>Л.И.Чернышова</i>		5.06.16		5	98
		Н.контр.	Селина О. В.				УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»		
		Утвердил	Рачек С. В.						

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(код, наименование)

Осьминина Марина Евгеньевна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель к.э.н., доцент Чернышова Л.И.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами (на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)

Студент Осьминина М.Е. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся возможностей повышения уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами.

2. Степень самостоятельности: подготовка материалов, интерпретация и анализ данных проведены студентом самостоятельно, был проявлен высокий уровень ответственности при написании ВКР.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе работы над ВКР проявлен высокий уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная цель достигнута путем выполнения всех задач в полном объеме.

4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01

– «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР студент показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе выполнения ВКР, являются актуальными, а предложенные мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности, могут быть использованы в деятельности ОАО ЕВРАЗ НТМК

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Осьминой Марины Евгеньевны является выпускной квалификационной работой по заявленному направлению, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки **«отлично»**.

Руководитель выпускной
квалификационной работы



/Чернышова Л.И./

Ознакомлен студент Осьмина М.Е.

«15» июня 2016г. Ма Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе эффективного управления ресурсами (на примере ОАО ЕВРАЗ НТМК)

студента Осьмининой Марины Евгеньевны, гр. ЭК-472

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 98 страниц, содержит таблиц 22

Иллюстраций 22, источников 43, приложений 0

ВКР посвящена экономической оценке эффективности использования ресурсов, влияющих на его конкурентоспособность предприятия

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты: проведен экономический анализ использования ресурсов предприятия с использованием факторного анализа для выявления факторов, которые оказывают наибольшее влияние на результативный, в графическом виде представлена структура изучаемых показателей, сделаны соответствующие выводы, разработаны мероприятия по повышению эффективности работы предприятия.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения: представленные в ВКР мероприятия новы и актуальны, ВКР выполнена с использованием аналитических и статистических методов.

Практическая значимость ВКР: проектные разработки, включающие результаты данного дипломного проекта, находятся в стадии внедрения.

Ожидаемый эффект позволит сократить расходы на тепло- и электроэнергию.

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений: выводы после проведения анализа и предложенные мероприятия обоснованы и подкреплены доводами.

Качество оформления: ВКР оформлена в соответствии с требованиями и стандартами.

Недостатки ВКР: недостаток анализа текущих расходов по каждому виду продукции в отдельности за неимением достаточного количества данных, находящихся в открытом доступе.

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР соответствует существующим стандартам, поставленные задачи были выполнены, тема раскрыта в полном объеме. Рекомендована к защите, заслуживает оценки «отлично».

Дата 15.06.16 Рецензент Прокопьева О.А. Подпись _____
(Фамилия И.О.)



Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Прокопьева Ольга Андреевна

Место работы: ФГБОУ ВО УрГУПС

Должность: канд. тех. наук, доцент кафедры «Мировая экономика и логистика»

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, 66