

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: ИЗО АКО
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ

Тема: Оптимизация затрат предприятия за счет внедрения технологии


«Бережливое производство»

(на примере Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания)

(пояснительная записка)

080502.052.ПД.ЭК610.01.ПЗ

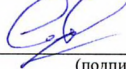
(обозначение документа)

Разработал: Студент ЭК-610  13.05.16 Мякотин М.В.
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Доцент, к. э. н.  16.05.16 Чернышова Л.И.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Доцент, к. т. н.  14.05.16 Белинский С. О.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ст. преподаватель  Касьмова Ю.Н.
к. э. н.
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Зам. нач. по экономике  Силина Е.В.
и финансам
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет *ИЗО АКО*

Кафедра *«Экономика транспорта»*

Специальность *«Экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)»*

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Мякотина Михаила Владимировича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Оптимизация затрат предприятия за счет внедрения технологии «Бережливое производство» (на примере Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания)

утверждена приказом по институту от «10» февраля 2016 г. № 155-сз

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 15 мая 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания, литература по рекомендованному списку

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов) 1 Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство» на предприятии

2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия

3 Мероприятия по оптимизации затрат на основе внедрения технологии «Бережливое производство»

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) _____

1 Титульный лист

2 Логика исследования

3 Анализ объемных показателей

4 Анализ трудовых ресурсов

5 Анализ использования фонда рабочего времени

6 Анализ производительности труда

7 Анализ ФОТ и среднемесячной заработной платы

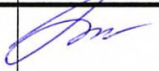



8 Анализ эксплуатационных расходов и себестоимости

9 Мероприятия по оптимизации затрат за счет внедрения «Бережливого производства»

10 Безопасность жизнедеятельности

11 Выводы по дипломному проекту

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		здание выдал	здание принял
1 Основная часть	Чернышова Л.И.		
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.		

7 Дата выдачи 11 февраля 2016 г.

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов дипломного проекта	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство» на предприятии	15.01.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	10.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Мероприятия по оптимизации затрат на основе внедрения технологии «Бережливое производство»	20.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	13.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	14.05.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	15.05.2016 г.	100 %

Студент-дипломник _____

(подпись)

Руководитель _____

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

Зав. кафедрой

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Мякотин Михаил Владимирович Группа ЭК-610
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Оптимизация затрат предприятия за счет внедрения технологии «Бережливое производство» (на примере Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «10» февраля 2016 г. №155-сз

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Чернышова Л. И., канд. эконом. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)


Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные О скидках и надбавках к страховому тарифу по страхованию от несчастных случаев на производстве

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 13 мая 2016 г.

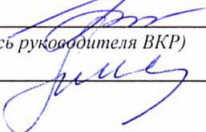
5 Содержание специального раздела Расчет скидок и надбавок к страховому тарифу на страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний для организации Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Расчет скидки к страховому тарифу на обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний

7 Дата выдачи задания 11.04.2016 Консультант 

Согласовано: 11.04.2016
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 13.04.2016
(дата и подпись студента-дипломника)



СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	7
1 Теоретические и методические основы внедрения системы «Бережливое производство на предприятии».....	10
1.1 Бережливое производство: понятие, принципы и инструменты.....	10
1.2 Внедрение технологий «Бережливого производства» на железнодорожном транспорте.....	17
1.3 «Бережливое производство» как фактор оптимизации затрат.....	21
Выводы по 1 главе.....	23
2 Анализ производственно–хозяйственной деятельности предприятия.....	25
2.1 Краткая характеристика и стратегический анализ деятельности предприятия.....	25
2.2 Анализ объемных показателей деятельности предприятия.....	33
2.3 Анализ использования трудовых ресурсов.....	41
2.4 Анализ производительности труда.....	53
2.5 Анализ фонда оплаты труда и среднемесячной заработной платы.....	55
2.6 Анализ эксплуатационных расходов и себестоимости.....	59
Выводы по 2 главе.....	60
3 Мероприятия по оптимизации затрат за счет внедрения системы «Бережливого производства».....	63
3.1 Внедрение технологии оказания услуг по управлению терминально–складским комплексом.....	63
3.2 Внедрение автоматизированной системы информирования клиентов «ТЦФТО–ИНФО».....	67
Выводы по 3 главе.....	68
4 Безопасность жизнедеятельности.....	70

4.1 Расчет скидок и надбавок к страховому тарифу на страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний для организации.....	70
4.1.1 Страхование от несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, актуальность задачи.....	70
4.1.2 Требование нормативно–правовых актов по страхованию от несчастных случаев и профессиональных заболеваний, анализ и расчет основных показателей	75
4.1.3 Требования безопасности к рабочему месту экономиста и охрана труда женщин.....	81
Выводы по 4 главе.....	89
Заключение.....	90
Список использованных источников.....	91

РЕФЕРАТ

В дипломном проекте страниц 95, таблиц 20, рисунков 18, источников 32.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ОПТИМИЗАЦИЯ, ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ФОНД РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЭФФЕКТ, БЕЗОПАСНОСТЬ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ.



Объектом исследования является Южно-Уральский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания.

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия

Цель дипломного проекта – проведение анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и разработка мероприятий по оптимизации затрат на основе внедрения принципов «Бережливого производства».

В процессе работы проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности и предложены мероприятия, позволяющие оптимизировать затраты предприятия.

Степень внедрения – результаты работы рассматриваются для внедрения в Южно-Уральском центре фирменного транспортного обслуживания.

					080502.052.ПД.ЭК610.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Литер.	Лист	Листов		
Разраб.		Мякотин М.В.		18.05.16	У		5	95	
Проверил		Чернышова Л. И.		16.05.16					
И.контр.		Касымова Ю.Н.			УрГУПС ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»				
Утвердил		Рачек С.В.							

ОТЗЫВ

На дипломный проект студента гр. Эк-610 Мякотина М.В.

на тему: «Оптимизация затрат предприятия за счет внедрения технологии «Бережливое производство» (на примере Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания)

Дипломный проект представляет собой оригинальное, востребованное на предприятии исследование в области анализа деятельности предприятия, а также разработки мероприятий по оптимизации издержек. Тема исследования является актуальной в настоящий момент, так как оптимизация издержек – это одно из важных направлений повышения эффективности деятельности предприятия.

В процессе написания работы автор проявил самостоятельность мышления, умение структурировать материал, хорошее владение предметом исследования. При написании дипломной работы в достаточной степени использованы как зарубежные, так и отечественные источники, научные труды по исследуемой проблеме, проанализированы статистические данные предприятия, предложены мероприятия по оптимизации издержек ТЦФТО.

В ходе написания дипломного проекта Мякотин М.В. отличился высокой эрудированностью, вдумчивостью, работоспособностью и прилежанием. Работа выполнялась с соблюдением календарного плана.

Изложенное позволяет считать, что работа соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода, и заслуживает оценки «отлично» при соответствующей защите.

Руководитель дипломного проекта
к.э.н., доцент кафедры «Экономика транспорта»



Чернышова Л.И.

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР) – Дипломный проект по теме Оптимизация затрат предприятия за счет внедрения технологии «Бережливое производство» (на примере Южно-Уральского центра фирменного транспортного обслуживания)

студента Мякотина Михаила Владимировича, группы ЭК-610

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 95 страниц, содержит таблиц 20

Иллюстраций 18, источников 32 приложений _____

ВКР посвящена Повышению качества оказываемых услуг, снижению себестоимости оказываемых услуг, эффективного и рационального использования, имеющихся в распоряжении компании ресурсов

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты на основе проведенного анализа производственно-хозяйственной деятельности приведены пути повышения эффективности деятельности предприятия за счет внедрения «Бережливого производства»

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения В дипломной работе предложены актуальные решения существующих проблем, обоснование теоритических положений и аргументация выводов выполнены на основе применения анализа, метода обобщения и наблюдения

Практическая значимость ВКР Полученные в ходе выполнения дипломного проекта, результаты могут быть использованы Южно-Уральским ТЦФТО для оптимизации затрат

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений является теритически обоснованным, их достоверность подтверждается практическими данными

Качество оформления оформлен в соответствии с требованиями системы менеджмента качества и стандартом УрГУПС

Недостатки ВКР среди недостатков выполненной работы можно отметить неполные выводы по результатам анализа

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР _____

заслуживает оценки «отлично»

Дата 13.05.16 Рецензент Сессина Е В Подпись _____
(Фамилия И.О.)

