

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»

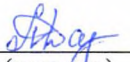

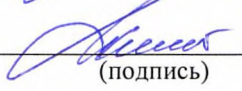
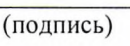

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Стратегическое управление развитием предприятия как фактор
повышения эффективности его деятельности
(на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК462.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-462</u> (группа)	<u></u> (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Маслова Д. Ф.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, канд. экон. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Попов Т. В.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Начальник экономического отдела</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Закозжурников С. Ю.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« » 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Маслова Дарья Федоровна

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Стратегическое управление развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)
утверждена приказом по институту от «01» марта 2016 г. № 270-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 17 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Пояснительная записка Свердловской Дирекции социальной сферы за 2014 и 2015 гг.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
1 Теоретические основы стратегического управления развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)

2 Анализ финансово - хозяйственной деятельности предприятия на примере «Свердловской Дирекции социальной сферы»

3 Формирование стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности.

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) _____

1 Цели и задачи ВКР

2 Понятие стратегического управления

3 Типы стратегий

4 Задачи стратегии ОАО «РЖД» 2030 г. в социальной сфере

5 Организационная структура Свердловской Дирекции социальной сферы

6 SWOT – анализ ДСС

7 Анализ численности персонала Дирекции

8 Анализ укомплектованности и текучести кадров

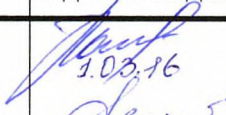
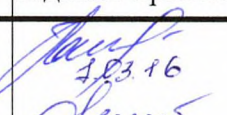
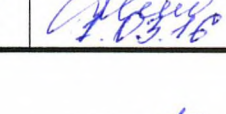
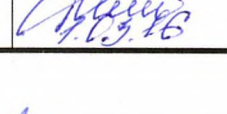
9 Динамика движения работников

10 Анализ использования фонда рабочего времени

11 Формирование стратегии развития свердловской дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности

12 Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы

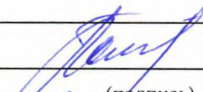
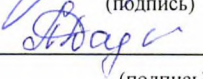
6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Попт Т. В.	 1.03.16	 1.03.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	 1.03.16	 1.03.16

7 Дата выдачи 1 марта 2016 г.

Руководитель _____

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

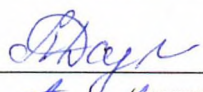
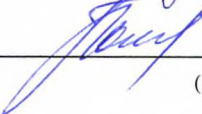

(подпись)

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические основы стратегического управления развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)	15.03.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ финансово - хозяйственной деятельности предприятия на примере «Свердловской Дирекции социальной сферы»	25.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Формирование стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности	15.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	25.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	17.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник _____

Руководитель _____


(подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Маслова Дарья Федоровна Группа ЭК-462
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Стратегическое управление развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «1» марта 2016 г. № 270-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Попп Т. В., канд. экон. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Пояснительная записка Свердловской Дирекции социальной сферы

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 25 мая 2016 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы

4.1.1 Актуальность охраны труда на предприятии

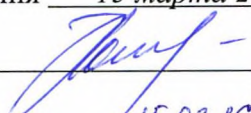
4.1.2 Нормативно-правовые документы регулирующие безопасность жизнедеятельности

4.1.3 Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы

Вывод по 4 главе

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы

7 Дата выдачи задания 15 марта 2016 г. Консультант 
(подпись)

Согласовано: 

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 15.03.16 

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	8
1 Теоретические основы стратегического управления развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности.....	10
1.1 Сущность и основные составляющие стратегического управления...	10
1.2 Структура стратегического управления.....	19
1.3 Виды базовых стратегий предприятия.....	24
1.4 Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года.....	32
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на примере «Свердловской Дирекции социальной сферы»	38
2.1 Характеристика предприятия	38
2.2 Нормативно-правовые документы	46
2.3 SWOT – анализ Дирекции социальной сферы	47
2.4 Анализ основных показателей Дирекции социальной сферы	49
2.5 Анализ качественных показателей	51
2.6 Анализ показателей по труду и заработной плате	53
2.7 Анализ использования фонда рабочего времени	60
2.8 Анализ изменения затрат на оплату труда и среднемесячной заработной платы	61
2.9 Анализ подсобно вспомогательной деятельности	64
3 Формирование стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности	68
3.1 Краткая характеристика и условия повышения эффективности предприятия	68
3.2 Дополнительные виды услуг для повышения эффективности работы дома культуры железнодорожников ст. Тюмень на 2017 г ...	70

3.3 Расчет экономической эффективности деятельности дома культуры железнодорожников ст. Тюмень	75
4 Безопасность жизнедеятельности	81
4.1 Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы.....	81
4.1.1 Актуальность охраны труда на предприятии.....	81
4.1.2 Нормативно-правовые документы регулирующие безопасность...	83
4.1.3 Анализ охраны труда на примере Свердловской Дирекции социальной сферы.....	84
Заключение	91
Список использованных источников	96
Приложение А. Результат получения доходов по ДКЖ ст. Тюмень на 2017 г. с изменениями в штатном расписании (тыс. руб.).....	100

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 105 страниц, 14 таблиц, 7 рисунка, 40 источника.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВО – ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ФОНД РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ, ОХРАНА ТРУДА.



Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – Свердловская Дирекция социальной сферы.

Цель дипломного проекта – выявить направления улучшения стратегического управления деятельностью на предприятии.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, группировка, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: дана экономическая оценка финансово – хозяйственной деятельности, произведено формирование стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности.

Область применения полученных результатов – Свердловская Дирекция социальной сферы

					38.03.01.052.ВКР.ЭК462.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Стратегическое управление развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Маслова Д. Ф.		15.06.16		У		5	105
Проверил		Попп Т. В.		15.06.16					
Н.контр.		Селина О. В.							
Утвердил		Рачек С. В.				УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(Код, наименование)

Маслова Дарья Федоровна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель доцент, к.э.н., Попп Т.В.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Стратегическое управление развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской дирекции социальной сферы)

Студент Маслова Д.Ф. при работе над ВКР проявила себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся возможностей повышения эффективности деятельности предприятия
2. Степень самостоятельности: студентка Маслова Д.Ф. проявила высокую степень самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа деятельности предприятия, а также изучила современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе дипломного проектирования проявила хороший уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.

4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, и предложенные мероприятия стратегического развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности дирекции.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Масловой Дарьи Федоровны является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «хорошо».

Руководитель дипломного проекта



/Т.В. Попп /

Ознакомлен студент

«16» 06

2016г.

Маслова Д.Ф.



Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Стратегическое управление развитием предприятия как фактор повышения эффективности его деятельности (на примере Свердловской Дирекции социальной сферы)

студента Маслову Дарью Федоровну Эк-462

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 105 страниц, содержит таблиц 14

Иллюстраций 8 источников 40 приложений 1

ВКР посвящена формированию стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ основных показателей Дирекции, анализ качественных показателей, анализ по труду и заработной плате, анализ использования фонда рабочего времени, анализ изменения затрат, на оплату труда, произведено формирование стратегии развития Свердловской Дирекции социальной сферы и повышение ее деятельности.

Практическая значимость ВКР проектные разработки включающие результаты данного дипломного проекта, находятся на стадии рассмотрения

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Качество оформления ВКР оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР расчеты приведены приближенно, учтены не все факторы, требуется корректировка

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите, заслуживает отметки «отлично».

Дата 17.06.16 г. Рецензент Закожурников С.Н. Подпись _____

(Фамилия И.О.)

Сведения о рецензенте:

Закожурников Сергей Юрьевич

Место работы: Свердловская Дирекция социальной сферы

Должность: начальник экономического отдела

620027 Г. ЕКАТЕРИНБУРГ, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 102 ТЕЛ: +7 (343) 358-46-82