

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: ИЗО АКО
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ

Тема: Повышение конкурентоспособности предприятия путем оптимизации
транспортных схем сбыта товара

(пояснительная записка)

080502.052.ПД.ЭК610.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-610</u> (группа)	<u>Маслак</u> (подпись)	<u>20.02.16</u> (дата)	<u>Маслаков Е.А.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u>Сел</u> (подпись)	<u>20.02.16</u> (дата)	<u>Селина О.В.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u>Белинский</u> (подпись)	<u>20.02.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель к.э.н.</u> (должность, звание)		<u>Кас</u> (подпись)	<u>20.02.16</u> (дата)	<u>Касьмова Ю.Н.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Зам директора по экономике</u> (должность, звание)		<u>Парадеева</u> (подпись)	<u>20.02.16</u> (дата)	<u>Парадеева Г.А.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»

Специальность «Экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д.э.н., профессор

« » 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Маслакова Евгения Александровича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР Повышение конкурентоспособности предприятия путем оптимизации транспортных схем сбыта товара

утверждена приказом по институту от «10» февраля 2016 г. № 155-СЗ

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 17 мая 2016

3 Исходные данные к проекту (работе) финансово-экономическая, статистическая отчетность, литература по рекомендуемому списку, нормативные документы

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)
1 Теоретические аспекты повышения конкурентоспособности предприятия путём оптимизации транспортных схем сбыта продукции

2 Анализ транспортных схем сбыта продукции и их влияние на конкурентоспособность ЗАО «Металлокомплект-М»

3 Мероприятия по повышению конкурентоспособности путем оптимизации транспортных схем сбыта продукции ЗАО «Металлокомплект-М»

4 Безопасность жизнедеятельности

5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Цель и задачи дипломного проекта

2 Функции инновационного менеджмента

3 Стратегии конкурентных преимуществ

4 Организационная структура ЗАО «Металлокомплект-М»

5 Показатели финансовой деятельности предприятия

- 6 Изменение финансового положения ЗАО «Металлокомплект-М» за три года
- 7 Относительное изменение финансовых показателей 2013–2015 гг.
- 8 Доли продаж на рынке металлопроката Свердловской области
- 9 Расходы и прибыль от внедрения комплексной системы мониторинга и контроля
- 10 Режим труда и отдыха для водителей грузового автотранспорта
- 11 Вывод по дипломному проекту

6. Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Селина О.В.	<i>[Подпись]</i> 10.02.16	<i>[Подпись]</i> 20.05.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С.О.	<i>[Подпись]</i> 22.02.16	<i>[Подпись]</i>

7. Дата выдачи 10 февраля 2016 г.

Руководитель *[Подпись]*
(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник *[Подпись]*
(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические аспекты повышения конкурентоспособности предприятия путем оптимизации транспортных схем сбыта продукции	25.02.2016	30 %
2	2 глава: Анализ транспортных схем сбыта продукции и их влияние на конкурентоспособность предприятия ЗАО «Металлокомплект-М»	30.03.2016	25 %
3	3 глава: Мероприятия по повышению конкурентоспособности путем оптимизации транспортных схем сбыта продукции ЗАО «Металлокомплект-М»	30.04.2016	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	13.05.2016	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	17.05.2016	10 %
6	Итого	17.05.2016	100 %

Студент – дипломник *[Подпись]*
(подпись)

Руководитель *[Подпись]*
(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д.э.н., профессор

« » 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Маслаков Евгений Александрович Группа ЭК-610
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1. Тема ВКР Повышение конкурентоспособности предприятия путем оптимизации
транспортных схем сбыта товара

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «10» февраля 2016 г. № 155-СЗ

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР ст. преподаватель Селина О.В.

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2. Консультант раздела к.т.н., доцент Белинский С.О.

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3. Исходные данные законодательные и нормативные акты, локальные документы по
охране труда, научная и учебная литература по безопасности жизнедеятельности

4. Срок сдачи студентом законченного раздела 10 мая 2016 г.

5. Содержание специального раздела 1. Требования к безопасности перевозки грузов
автомобильным транспортом; 2. Анализ условий труда

6. Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Режим труда и отдыха для
водителей грузового автотранспорта

7. Дата выдачи задания 22 февраля 2016 г. Консультант

(подпись)

Согласовано:

22.02.16

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению

22.02.16

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические аспекты повышения конкурентоспособности предприятия путём оптимизации транспортных схем сбыта продукции...	11
1.1 Сущность и принципы формирования конкурентных преимуществ.....	11
1.2 Инструменты и способы достижения конкурентных преимуществ.....	15
1.3 Управление конкурентоспособностью предприятия.....	19
1.4 Транспортные затраты и их влияния на конкурентоспособность предприятия.....	23
Вывод по первой главе.....	33
2 Анализ транспортных схем сбыта продукции и их влияние на конкурентоспособность ЗАО «Металлокомплект–М».....	34
2.1 История становления и развитие ЗАО «Металлокомплект–М».....	34
2.2 Анализ ключевых показателей деятельности ЗАО «Металлокомплект–М».....	38
2.3 Анализ транспортных схем сбыта продукции	47
2.4 Конкурентный анализ ЗАО «Металлокомплект–М».....	59
Вывод по второй главе.....	73
3 Мероприятия по повышению конкурентоспособности путем оптимизации транспортных схем сбыта продукции ЗАО «Металлокомплект–М».....	74
3.1 Разработка рекомендаций оптимизации транспортных схем сбыта продукции ЗАО «Металлокомплект–М».....	74
3.2 Расчет экономической эффективности реализации предложенных мероприятий по оптимизации транспортных схем сбыта продукции ЗАО «Металлокомплект–М».....	75
Вывод по третьей главе.....	84

4 Безопасность жизнедеятельности.....	85
4.1 Требования к безопасности перевозки грузов автомобильным транспортом.....	85
4.1.1 Важность соблюдения безопасности перевозок автомобильным транспортом, как для предприятия, так и для окружающей среды..	85
4.1.2 Нормативные требования к водителю грузового автомобиля.....	87
4.1.3 Затраты на обеспечение безопасности при эксплуатации грузового транспорта.....	93
4.2 Анализ условий труда.....	96
4.2.1 Условия труда на рабочем месте ПЭВМ.....	96
4.2.2 Охрана труда женщин.....	101
Вывод по четвертой главе.....	104
Заключение.....	105
Список использованных источников.....	107
Приложение А.....	111

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 111 страниц, 31 таблица, 12 рисунков, 20 формул, 45 источников.

ОБЪЁМ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, ВЫРУЧКА, ЗАТРАТЫ, ПРИБЫЛЬ, МАРЖА ПОКРЫТИЯ, ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ, ОБЪЕМ ПЕРЕВОЗОК, ЭКОНОМИЯ, АМОРТИЗАЦИЯ.

Объектом исследования является предприятие по продаже металлопроката – ЗАО «Металлокомплект–М».

Целью дипломного проекта является исследование механизма повышения конкурентоспособности предприятия путём оптимизации транспортных схем сбыта товара на примере ЗАО «Металлокомплект–М».

Методологическую базу составляют методы системного, структурного, сравнительного анализов, экономико-математические методы и метод расчета экономической эффективности.

Полученный результат: в результате расчета, экономической эффективности внедрения комплексной системы мониторинга и контроля, за перевозками автомобильным транспортом, была выявлена высокая экономичность финансовых и материальных ресурсов.

Область применения полученных результатов – металлоторгующая компания ЗАО «Металлокомплект–М»

					080502.052.ПД.ЭК610.01.ПЗ		
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата			
Разраб.		Маслаков Е.А.	<i>Маслаков</i>		Литер.	Лист	Листов
Проверил		Селина О.В.	<i>Селина</i>	20.05.16			
Н.контр.		Касымова Ю.Н.			УрГУПС, ИЗО АКО Кафедра «Экономика транспорта»		
Утвердил		Рачек С.В.					

ОТЗЫВ

руководителя дипломного проекта студента
Маслакова Евгения Александровича
группы ЭК-610

Тема дипломного проекта: «Повышение конкурентоспособности предприятия путем оптимизации транспортных схем сбыта товара»

Студент Маслаков Е.А. при работе над дипломным проектом проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества: проявлен творческий подход к выявлению зависимости между транспортными схемами сбыта продукции и их влиянием на конкурентоспособность предприятия, а так же к разработке рекомендаций по оптимизации транспортных схем сбыта продукции.

2. Степень самостоятельности: студент Маслаков Е.А. проявил высокую степень самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа транспортных схем сбыта продукции и их влияния на конкурентоспособность предприятия, а также изучил современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность: в процессе дипломного проектирования проявил очень высокий уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.

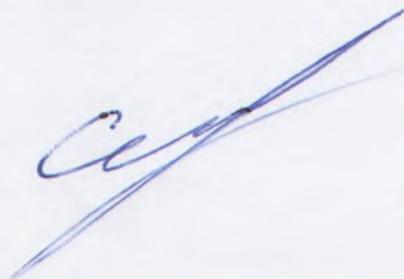
4. Уровень экономической подготовки студента: соответствует требованиям Государственного образовательного стандарта по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (ж.д. транспорт)», в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, а предложенные варианты развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дипломный проект Маслакова Евгения Александровича является выпускной квалификационной работой по заявленной экономической специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель дипломного проекта,
ст. преподаватель
кафедры «Экономика транспорта»



Селина О.В.

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Повышение конкурентоспособности предприятия путем оптимизации транспортных схем сбыта товара

студента Маслакова Евгения Александровича, Эк-610

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 111 страниц, содержит таблиц 31

Иллюстраций 12, источников 20 приложений 1

ВКР посвящена анализу рынка конкурентов, а так же разработке мероприятий по оптимизации транспортных схем сбыта товара

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведен анализ финансового положения компании, анализ рынка конкурентов, были рассмотрены основные преимущества и недостатки, выявлено мероприятие по внедрению системы мониторинга и контроля за автомобильными грузоперевозками

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения представленные мероприятия новы, ВКР выполнена при помощи аналитических и статистических методов

Практическая значимость ВКР Проектные разработки, включающие результаты данного дипломного проекта, находятся на стадии рассмотрения (возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Качество оформления ВКР оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР расчеты приведены приближенно, учтены не все факторы по разработке и внедрению мероприятий, требуется корректировка

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите, заслуживает отметки «хорошо».

Рецензент заместитель директора по экономике ЗАО «Металлокомплект-М» ОП МКМ-Екатеринбург Парадеева Галина Александровна

Дата 20.05.16 Подпись 