

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления
Кафедра: «Экономика транспорта»




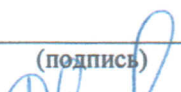
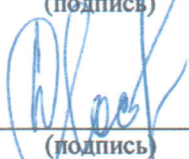
Допускается к защите:
зав. кафедрой Рачек С.В.
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на
предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург–
Сортировочный)
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК462.01.ПЗ
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-462</u> (группа)	<u></u> (подпись)	<u>11.06.16</u> (дата)	<u>Марковцев А.Е.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Доцент, кандидат эк. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>16.06.16</u> (дата)	<u>Потин Т.В.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u></u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Начальник сектора экономики</u> <u>Труда и заработной платы</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>15.06.16</u> (дата)	<u>Носкова К.Д.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« » 2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Марковцева Александра Евгеньевича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург Сортировочный)

утверждена приказом по институту от «1» марта 2016 г. № 270-с

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 17 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Пояснительная записка к итогам производственно-финансовой деятельности эксплуатационного локомотивного депо ст. Свердловск-Сортировочный; производственно-экономические показатели работы Эксплуатационного локомотивного депо за 2015 г.

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии

2 Анализ хозяйственной деятельности на примере Эксплуатационного локомотивного депо

3 Основные мероприятия по повышению эффективности деятельности эксплуатационного локомотивного депо

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)

1 Цели и задачи дипломного проекта

2 Теоретические аспекты процесса разработки и принятия управленческих решений

3 Классификация управленческих решений

4 Этапы формирования и реализации управленческого решения

5 Факторы влияющие на процесс принятия управленческих решений

6 Управленческие решения на ОАО «РЖД»

7 Анализ объёмных показателей деятельности депо за 2014–2015 гг.

8 Анализ качественных показателей деятельности депо за 2014–2015 гг.

9 Анализ показателей по труду и заработной плате депо за 2014–2015 гг.

10 Анализ эксплуатационных расходов депо за 2014–2015 гг.

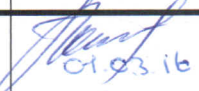
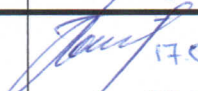


11 Мероприятие для повышения эффективности работы эксплуатационного локомотивного депо

12 Анализ эффективности принятых решений в депо

13 Безопасность жизнедеятельности

14.Итог

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		здание выдал	здание принял
1 Основная часть	Попп Т.В.	 01.03.16	 17.06.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	 15.03.16	 25.05.16

7 Дата выдачи 1 марта 2016 г.

Руководитель _____

(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник _____

(подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии	20.03.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ хозяйственной деятельности на примере Эксплуатационного локомотивного депо	27.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Основные мероприятия по повышению эффективности деятельности эксплуатационного локомотивного депо	15.04.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	25.05.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	17.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник _____

(подпись)

Руководитель _____

(подпис

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« _____ » _____ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Марковцев Александр Евгеньевич Группа ЭК-462
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург–Сортировочный)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «1» марта 2016 г. № 270-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Попп Т.В., доцент, кандидат эк. наук

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Пояснительная записка эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург–Сортировочный;

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 25 мая 2016 г.

5 Содержание специального раздела

4.1 Обеспечение режима труда и отдыха локомотивных бригад.

4.1.1 Актуальные темы обеспечения режима труда и отдыха локомотивных бригад

4.1.2 Нормативно–правовые документы, регулирующие режим труда и отдыха локомотивных бригад на ст. ЕкатеринбургСортировочный

4.1.3 Обеспечение режима труда и отдыха локомотивных бригад на эксплуатационном локомотивном депо ст. Екатеринбург–Сортировочный

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Обеспечение режима труда и отдыха локомотивных бригад на эксплуатационном локомотивном депо ст. Екатеринбург–Сортировочный

7 Дата выдачи задания 15.03.16 Консультант Александр

(подпись)

Согласовано: 11.04.16г.

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 11.04.16

(дата и подпись студента-дипломника)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1.Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии.....	10
1.1 Управленческие решения. Теоретические аспекты.....	10
1.2 Классификация управленческих решений.....	15
1.3 Этапы формирования и реализации управленческих решений.....	19
1.4 Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений.....	21
1.5 Управленческие решения на ОАО «РЖД».....	24
Вывод по 1 главе.....	29
2. Анализ производственно–хозяйственной деятельности локомотивного депо ст. Екатеринбург–Сортировочный.....	31
2.1 Краткая характеристика эксплуатационного локомотивного депо.....	31
2.2 Анализ и оценка внутренней среды (SWOT–анализ).....	34
2.3 Анализ объёмных показателей	35
2.4 Анализ качественных показателей.....	38
2.5 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	40
2.6 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.....	41
2.7 Анализ использования фонда рабочего времени.....	45
2.8 Анализ эксплуатационных расходов.....	46
2.9 Анализ себестоимости измерителей работы предприятия.....	48
Вывод по 2 главе.....	51
3.Расчет эффективности мероприятия по оптимизации затрат на предприятии.....	53
3.1 Актуальность применения метода.....	53
3.2 Механизм реализации проекта.....	55
3.3 Цель и задачи проекта.....	57

3.4 Расчет экономического эффекта.....	58
Вывод по 3 главе.....	64
4. Безопасность жизнедеятельности.....	66
4.1 Обеспечение режима труда и отдыха локомотивных бригад.....	66
4.1.1 Актуальность темы обеспечения режима труда и отдыха локомотивных бригад.....	66
4.1.2 Нормативно-правовые документы, регулирующие режим труда и отдыха локомотивных бригад на эксплуатационном локомотивном депо ст. Екатеринбург Сортировочный.....	68
4.1.3 Обеспечение режима труда и отдыха локомотивных бригад на эксплуатационном локомотивном депо ст. Екатеринбург-Сортировочный...	69
Вывод к 4 главе.....	71
Заключение.....	74
Список использованной литературы.....	77

РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 80 страниц , 20 таблиц, 7 рисунков, 42 источника.

РАЗРАБОТКА И ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ, АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, «ВОЖДЕНИЕ «В ОДНО ЛИЦО» СВЕРХУРОЧНЫЕ ЧАСЫ.



Объектом исследования является предприятие железнодорожного транспорта – эксплуатационное локомотивное депо ст. Екатеринбург–Сортировочный.

Цель дипломного проекта – изучение теоретических основ процесса разработки и принятия управленческих решений с последующим анализом хозяйственной деятельности эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург–Сортировочный и определение возможностей оптимизации затрат на предприятии.

Методы исследования: метод графических изображений, аналитический метод, метод сравнительного анализа и табличный метод.

Полученный результат: дана экономическая оценка эксплуатационной деятельности, а также дана оценка состояния депо и определены пути оптимизации затрат на предприятии.

Область применения полученных результатов – эксплуатационное локомотивное депо ст. Екатеринбург–Сортировочный.

					38.03.01.052.ВКР.ЭК462.01.ПЗ			
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Разработка и принятий управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст.Екатеринбург–Сортировочный)	Литер.	Лист	Листа
Разраб.		Марковцев А.Е..		10.06.16		У		5
Проверил		Попп Т. В.		10.06.16				
Н.контр.		Селина О. В.						
Утвердил		Рачек С. В.						
						УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»		

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(Код, наименование)

Марковцев Александр Евгеньевич

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель доцент, канд.эконом.наук, Попп Т.В.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург-Сортировочный)

Студент Марковцев А.Е. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся возможностей развития предприятия, оценке эффективности его деятельности
2. Степень самостоятельности: студент Марковцев А.Е. проявил высокую степень самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе работы над ВКР проявил хороший уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы дипломного проекта выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01

– «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными и предложенные управленческие решения по оптимизации затрат могут быть использованы на практике для устойчивого развития предприятия.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Марковцева Александра Евгеньевича является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель дипломного проекта



/Т.В. Попп /

Ознакомлен студент

Марковцев Александр Евгеньевич

« 16 » июня

2016г.



Подпись

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Разработка и реализация управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии (на примере эксплуатационного локомотивного депо ст. Екатеринбург–Сортировочный)

студента Марковцева Александра Евгеньевича ЭКп-462

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 80 страницы, содержит таблиц 20

Иллюстраций 7, источников 42 приложений 0

ВКР посвящена разработке оптимальных управленческих решений для оптимизации затрат на предприятии

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты проведены SWOT-анализ, анализ объемных и качественных показателей, анализ показателей по труду и заработной плате, анализ эффективности использования трудовых ресурсов, анализ использования фонда рабочего времени, анализ эксплуатационных расходов, анализ себестоимости измерителей работы предприятия

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения в рамках депо мероприятие ново, в дипломной работе рассматривается одно из актуальных направлений – оптимизация затрат предприятия за счет снижения сверхурочных часов, дано обоснование актуальности исследуемой темы диплома., методы исследования, применяемые в ВКР: метод графических изображений, аналитический метод, метод сравнительного анализа и табличный метод

Практическая значимость ВКР проведенное в рамках работы, исследование, результатом которого явилось разработка мероприятия по оптимизации затрат на предприятии может быть рекомендовано для использования в деятельности депо

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений Использованный практический материал достоверен, сделанные выводы обоснованы.

Качество оформления ВКР оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР Существенных недостатков в дипломной работе не выявлено. Выявлены несущественные недостатки дипломной работы: недостаточно иллюстративных материалов, графиков, стиль изложения не везде выдержан. Однако найденные недостатки не влияют на качество исследования по данной проблеме.

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите заслуживает отметки «отлично».

Дата 15.06.16 Рецензент Носкова К.Д.
(Фамилия И.О.)



Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Носкова Ксения Дмитриевна

Место работы: Эксплуатационное-локомотивное депо ст.Екатеринбург-Сортировочный, ул. Электродепо 3

Должность: начальник сектора экономики, труда и заработной платы

Тел. +7 (343) 310 42 49

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. Электродепо, д.3

E-mail: KNoskova2@svrw.ru