

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р экон. наук, профессор

\_\_\_\_\_  
(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Пути совершенствования системы управления трудовыми ресурсами  
предприятия (на примере Дистанции инженерных сооружений –  
структурного подразделения Южно-Уральской дирекции инфраструктур)  
(пояснительная записка)

38.03.02.052.ВКР.Мтп492.01.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>Мтп-492</u> (группа)	<u>Кузнецов</u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Кузнецов Д.М.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u>Габова</u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Габова Л.И.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>к.т.н, доцент</u> (должность, звание)		<u>Рыбалченко</u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Рыбалченко К.Ю.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u>Губская</u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Губская С.А.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>зам. начальника дистанции по</u> <u>кадрам</u> (должность, звание)		<u>Клюшин</u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Клюшин С.В.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»

Направление «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С.В., д.э.н., профессор

«    »                      2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Кузнецова Дмитрия Михайловича

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР Пути совершенствования системы управления трудовыми ресурсами предприятия (на примере Дистанции инженерных сооружений – структурного подразделения Южно-Уральской дирекции инфраструктуры)

утверждена приказом по институту от «01» марта 2016 г. № 267-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) \_\_\_\_\_

3 Исходные данные к проекту (работе) финансово-хозяйственная, статистическая отчетность Дистанции инженерных сооружений, литература по рекомендованному списку

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1 Теоретические и методологические аспекты управления персоналом

2 Анализ управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений

3 Совершенствование системы управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений

4 Безопасность жизнедеятельности

5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) \_\_\_\_\_

1 Тема выпускной квалификационной работы

2 Анализ трудовых ресурсов в Дистанции инженерных сооружений

3 Анализ кадрового состава в Дистанции инженерных сооружений







4 Мероприятия по улучшению системы управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений

5 Анализ безопасности труда в Дистанции инженерных сооружений

6 Состояние травматизма в Дистанции инженерных сооружений

6. Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Габова Л.И.	 20.01.16	 10.06.16
2 Безопасность и экологичность проекта	Рыбалченко К.Ю.	 24.05.16	 10.06.16

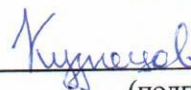
7. Дата выдачи 20 января 2016 г.

Руководитель



(подпись)

Задание принял к исполнению студент-дипломник

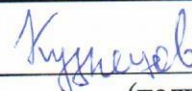


(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические и методологические аспекты управления персоналом	10.04.2016 г.	30%
2	2 глава: Анализ управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений	10.05.2016 г.	25%
3	3 глава: Совершенствование системы управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений	27.05.2016 г.	15%
4	4 глава: Безопасность и экологичность проекта	03.06.2016 г.	20%
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	05.06.2016 г.	10%
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	10.06.2016 г.	100%

Студент – дипломник



(подпись)

Руководитель



(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:  
Зав. кафедрой  
Рачек С.В., д-р. экон. н., профессор  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**Задание**  
на специальный раздел ВКР

Студент Кузнецов Дмитрий Михайлович Группа МТп-492  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1. Тема ВКР Пути совершенствования системы управления трудовыми ресурсами предприятия  
(на примере Дистанции инженерных сооружений – структурного подразделения Южно-Уральской дирекции инфраструктуры)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от « 1 » марта 2016 г. № 267-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Габова Л.И. ст. преподаватель

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2. Консультант раздела Рыбалченко К.Ю., к.т.н., доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

3. Исходные данные законодательные и нормативные акты, локальные документы по охране труда, научная и учебная литература по безопасности жизнедеятельности.

4. Срок сдачи студентом законченного раздела 10 июня 2016 г.

5. Содержание специального раздела Методы анализа производственного травматизма на предприятиях железнодорожного транспорта и мероприятия по его предупреждению. Состояние и причины производственного травматизма в Дистанции инженерных сооружений.

6. Название демонстрационно-графического(их) материала(ов)

Безопасность жизнедеятельности

7. Дата выдачи задания 24 мая 2016

Консультант

Габова  
(подпись)

Согласовано: 24.05.16

Габова  
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 24.05.16

Кузнецов  
(дата и подпись студента-дипломника)



## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 87 страниц, 4 таблицы, 13 рисунков, 25 источников.

### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, КАДРОВЫЙ СОСТАВ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ, ЗАКОННОМЕРНОСТИ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ.

Целью работы является разработка направлений совершенствования кадровой политики на Дистанции инженерных сооружений

Объектом исследования выступает Дистанция инженерных сооружений – структурное подразделение Южно-Уральской дирекции инфраструктуры.

Теоретическую и методическую основу исследования составили научные труды ученых по проблемам управления трудовыми ресурсами предприятия.

Методологическую основу исследования составляет система методов анализа, обобщения, систематизации, сравнения.

Практическая значимость заключается в том, что полученные результаты могут быть в дальнейшем использованы при разработке и осуществлении планов, программ развития железнодорожного транспорта.

					38.03.02.052.ВКР.МТП492.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Пути совершенствования системы управления трудовыми ресурсами предприятия (на примере Дистанции инженерных сооружений – структурного подразделения Южно-Уральской дирекции инфраструктуры)	Литер.	Лист	Листов	
		Разраб. Кузнецов Д.М.	<i>Кузнецов</i>	10.06.16		У		5	87
		Проверил Габова Л.И.	<i>Габова</i>	10.06.16					
		Н.контр. Губская С.А.	<i>Губская</i>	10.06.16					
		Утвердил Рачек С. В.				УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	8
1 Теоретические и методологические аспекты управления персоналом .....	12
1.1. Сущность и цели управления персоналом.....	12
1.2. Функции и методы управления персоналом.....	18
1.3. Закономерности и принципы управления персоналом .....	25
2 Анализ системы управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений.....	31
2.1 Общая характеристика Дистанции инженерных сооружений.....	31
2.2 Техническая Характеристика и общая оценка состояния искусственных сооружений.....	37
2.3 Особенности кадровой политики ОАО «РЖД» .....	47
3 Пути повышения эффективности управления персоналом на Дистанции инженерных сооружений.....	58
3.1 Реализация управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений.....	58
3.2 Мероприятия по усовершенствованию управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений .....	62
4 Безопасность жизнедеятельности .....	66
4.1 Методы анализа производственного травматизма на предприятиях железнодорожного транспорта и мероприятия по его предупреждению.....	66
4.2 Состояние и причины производственного травматизма в Дистанции инженерных сооружений.....	79
Заключение .....	84
Список используемой литературы.....	87
Приложение А Реестр нормативных правовых документов по управлению персоналом ОАО «РЖД» .....	88



## РЕЦЕНЗИЯ

### на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Пути совершенствования управления трудовыми ресурсами

предприятия (на примере Дистанции инженерных сооружений

– структурного подразделения Южно-Уральской дирекции инфраструктуры)

студента Кузнецова Дмитрия Михайловича, Мтп-492

(Ф. И. О., группа)

ВКР объемом 87 страниц, содержит таблиц 4

Иллюстраций 13 источников 25 приложений 3

ВКР посвящена совершенствованию системы управления трудовыми ресурсами на Дистанции инженерных сооружений

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты предлагаемые мероприятия повлекут улучшения существующей системы управления трудовыми ресурсами на Дистанции инженерных сооружений.

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а так же методы выполнения представленные мероприятия новы, ВКР выполнена при помощи системы методов анализа, обобщения систематизации, сравнения.

Практическая значимость ВКР проектные разработки данной ВКР находятся на рассмотрении

(возможность внедрения результатов проекта(работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Качество оформления ВКР оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР расчеты приведены приближенно, учтены не все факторы, требуется доработка

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите, заслуживает «положительной» оценки

Рецензент заместитель начальника по кадрам и социальным вопросам Дистанции инженерных сооружений – структурного подразделения

«Южно-Уральской дирекции инфраструктуры» Ключин Сергей Владимирович

(Фамилия И.О.)

Дата 10.06.2016 Подпись 





ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

### ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета «Экономики и управления»  
(Наименование)

Направление подготовки, профиль 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент»

(Код, наименование)

Кузнецов Дмитрий Михайлович

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель ст. преподаватель Габова Людмила Ивановна

(Учёная степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема: ВКР: Пути совершенствования системы управления трудовыми ресурсами предприятия

Студент Кузнецов Дмитрий Михайлович при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества:

Студент подошёл к проблеме с достаточной ответственностью при исследовании теоретических материалов, творческие способности в разработке путей совершенствования системы управления трудовыми ресурсами в Дистанции инженерных сооружений.

2. Степень самостоятельности:

Студент самостоятельно исследовал теоретические основы управления трудовыми ресурсами и инициативу при разработке практических рекомендаций.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность:

В процессе написания дипломной работы студент соблюдал сроки календарного плана и проявил хорошие навыки работы с теоретическими и статистическими материалами.

4. Уровень экономической подготовленности студента удовлетворяет требованиям к написанию выпускных работ в области менеджмента, расчёты в работе носят детальный характер с учётом факторов риска.

5. Возможность практического использования результатов.

Конкретные рекомендации, предложенные при написании выпускной работы могут быть использованы специалистами по управлению персоналом Дистанции инженерных сооружений.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Выпускная квалификационная работа Кузнецова Дмитрия Михайловича написана на актуальную тему, так как затрагивает интересы работников.

Поставленные цели и задачи полностью соответствуют теме исследования. Выпускная работа написана на основе современных статистических данных научных статей, области. В целом студент



полно и точно раскрыл тему работы. Работа допускается к защите. Рекомендуется положительная оценка.

Руководитель дипломного проекта Тадв

Ознакомлен студент Кузнецов Дмитрий Михайлович

« 10 » 06 2016г Кузнецов Подпись