

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: Экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р экон. наук, профессор  
\_\_\_\_\_  
(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Бережливое производство как фактор повышения  
экономической эффективности деятельности предприятия  
(на примере вагонного ремонтного депо Стойленская)

(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал: Студент ЭКп-472 Вс/ 14.06.16 Калашикова В.Ю.  
(студент-дипломник) (группа) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Руководитель: Ассистент 16.06.16 Судакова А.Д.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Консультант: Доцент, канд. тех. наук. 15.06.16 Белинский С.О.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Н. контролер: Ст. преподаватель Селина О.В.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Рецензент: Начальник депо 16.06.16 Мамонов А.Ю.  
(должность, звание) (подпись) (дата) (ф.и.о.)

Екатеринбург

2016



Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		Задание выдал	Задание принял
1 Основная часть	Судакова А.Д.	<i>[Подпись]</i> 10.12.15	<i>[Подпись]</i> 16.06.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С.О.	<i>[Подпись]</i> 17.03.16	<i>[Подпись]</i> 16.06.16

7 Дата выдачи \_\_\_\_\_ 10 декабря 2015 \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_ *[Подпись]* \_\_\_\_\_

Задание принял к исполнению студент-дипломник \_\_\_\_\_ *[Подпись]* \_\_\_\_\_

(подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 Глава: Теоретические основы системы бережливого производства в условиях российского рынка	20.02.2016 г.	30%
2	2 Глава: Анализ хозяйственной деятельности предприятия вагонное ремонтное депо Стойленская	15.04.2016 г.	25%
3	3 Глава: Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия вагонное ремонтное депо Стойленская	15.05.2016 г.	15%
4	4 Глава: Безопасность жизнедеятельности	15.05.2016 г.	20%
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10%
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	15.06.2016 г.	100%

Студент-дипломник \_\_\_\_\_ *[Подпись]* \_\_\_\_\_

(подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_ *[Подпись]* \_\_\_\_\_

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Ряжск С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**Задание**  
на специальный раздел ВКР

Студент Казанникова Валерия Юрьевна Группа ЭК-472  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Бережливое производство как фактор повышения экономической эффективности деятельности предприятия (на примере вагонного ремонтного депо Стойленская)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «01» марта 2016 г. № 271-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Сухаков А.Д., ассистент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

Консультант раздела Безынский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные Инструкция «Безопасные условия труда»; трудовой кодекс; статистические данные; требования к освещению помещений; требования к шуму и вибрации.

3 Срок сдачи студентом законченного раздела 10 июня 2016 г.

4 Содержание специального раздела

4.1 Требования к обеспечению условий труда в вагонном ремонтном депо

4.1.1 Актуальность улучшения условий труда персонала на предприятии

4.1.2 Нормативные документы, обеспечивающие выполнение требований по охране труда

4.1.3 Анализ основных показателей безопасности жизнедеятельности на предприятии

5 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Анализ затрат на обеспечение безопасных условий труда

7 Дата выдачи задания 17.03.16

Консультант Ряжск С. В.

(подпись)

Согласовано 17.03.16

(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 17.03.16

(дата и подпись студента-дипломанта)

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические основы системы бережливого производства в условиях русского рынка .....	10
1.1 Понятие и сущность концепции бережливого производства.....	10
1.2 Основные принципы, цели и задачи бережливого производства .....	16
1.3 Технология внедрения методов бережливого производства.....	18
1.4 Бережливое производство для России .....	19
1.5 Краткая характеристика предприятия Вагонное ремонтное депо Стойленская .....	22
Выводы по 1 главе.....	33
2 Анализ хозяйственной деятельности предприятия вагонное ремонтное депо стойленская .....	34
2.1 Анализ выполнения объемных показателей работы Вагонного ремонтного депо Стойленская .....	34
2.2 Анализ выполнения качественных показателей работы Вагонного ремонтного депо Стойленская.....	37
2.3 Анализ себестоимости продукции предприятия и расходов по элементам затрат.....	39
2.4 Анализ производительности труда.....	46
2.5 Анализ показателей по труду и заработной плате.....	50
Выводы по 2 главе.....	54
3 Мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия вагонное ремонтное депо Стойленская.....	56
3.1 Мероприятия, направленные на оптимизацию затрат на предприятии .....	56
3.2 Расчет экономической эффективности внедрения устройства проверки тормозного оборудования грузовых вагонов СИТОВ-1. ....	58

Выводы по 3 главе.....	65
4 Безопасность жизнедеятельности.....	68
4.1 Актуальность улучшения условий труда персонала на предприятии.....	68
4.2 Нормативные документы, обеспечивающие выполнение требований по охране труда.....	70
4.3 Анализ основных показателей безопасности жизнедеятельности на предприятии.....	72
Выводы по 4 главе.....	78
Заключение.....	79
Список использованных источников.....	83

## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 85 страниц, 14 таблиц, 13 рисунков, 40 источников.

### БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, СЕМЬ ВИДОВ ПОТЕРЬ, МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, СИСТЕМА КАЙДЗЕН

Цель исследования – изучение концепции бережливого производства как фактора, влияющего на повышение экономической эффективности деятельности предприятия.

Объект исследования – Вагонное ремонтное депо Стойленская.

Для обработки исходных данных используются следующие методы и приемы: сравнения и сопоставления, STEP-анализ, портфельный анализ, анализ стратегических альтернатив, метод факторного анализа, расчет экономических показателей.

Работа состоит из четырех разделов. В первой главе рассматриваются понятия и сущность концепции бережливого производства, ее основные принципы, цели и задачи, технология внедрения методов, развитие данной концепции в Российской Федерации, и краткая характеристика исследуемого предприятия. Во второй главе проводится анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия. В третьей главе разрабатываются мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности предприятия. В четвертой главе рассматриваются требования к обеспечению безопасных условий труда на предприятии.

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ

Изм	Лист	№ документа	Подпись	Дата				
Разраб		Казанникова ВЮ		11.04.18	Бережливое производство как фактор повышения экономической эффективности деятельности предприятия (на примере Вагонного ремонтного депо Стойленская)	Литер.	Лист	Листов
Проверил		Суданова А.Д.		15.04.18		У	5	85
И.контр.		Селина О.В.			УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			
Утвердил		Рачев С.В.						

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

## ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр)

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

(Код, наименование)

Калашникова Валерия Юрьевна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель ассистент, Судакова А.Д.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Бережливое производство как фактор повышения экономической эффективности деятельности предприятия (на примере Вагонного ремонтного депо Стойленская)

Студент Калашникова В.Ю. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход по расчету экономической эффективности от внедрения устройства испытания тормозного оборудования грузовых вагонов.

2. Степень самостоятельности: студент Калашникова В.Ю. проявила самостоятельность при осуществлении сбора данных для проведения анализа деятельности предприятия, а также изучила современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе дипломного проектирования проявила достаточный уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.



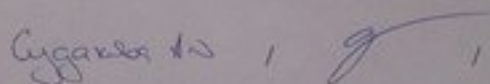
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, и предложенные варианты развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Калашникова Валерия Юрьевна является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «отлично».

Руководитель дипломного проекта



Ознакомлен студент \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » 20\_\_ г. \_\_\_\_\_ Подпись

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме: Бережливое производство как фактор повышения экономической эффективности деятельности предприятия (на примере вагонного ремонтного депо Стойленская).

студента Калашниковой Валерии Юрьевны, ЭКП-472

*(Ф.И.О., группа)*

ВКР объемом 85 страниц, содержит таблиц 14

Иллюстраций 13, источников 40

ВКР посвящена поиску путей повышения эффективности производства за счет внедрения устройства испытания тормозного оборудования грузовых вагонов СИТОВ-1

*(актуальность и социальная значимость темы)*

Основные результаты предложение внедрения установки СИТОВ-1, предназначенной для проверки характеристик тормоза грузовых вагонов после ремонта

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения для рассматриваемого объекта идея внедрения устройства СИТОВ-1 является новой

Практическая значимость ВКР результаты ВКР допустимы к применению в работе предприятия

*(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)*

Анализ обоснованности выводов и предложений необходимость создания мероприятий с целью повышения эффективности производства за счет внедрения нового оборудования. Все расчет обоснованы в соответствии с экономическими методами

Качество оформления выпускная работа выполнялась в соответствии с планом, последовательно. Оформлена грамотно и соответствует стандартам.

Недостатки ВКР недостатки проекта связаны с возможным несоответствием уровня затрат, в результате изменения цен (инфляции) и других внешних условий

Изложенное позволяет считать, что рецензируемая ВКР, представляемая на получение академической степени бакалавра, отвечает требованиям, предъявляемым к выпускным работам, выполнена на высоком уровне, рекомендуется к защите и заслуживает оценки «хорошо»

Дата 13.06.16

Рецензент Начальник вагонного  
ремонтного депо Стойленская  
Мамонов Артур Юрьевич

Подпись



**Сведения о рецензенте:**

ФИО: Мамонов Артур Юрьевич

Место работы:

Должность: Начальник депо

Тел. +7(4725)41-19-17

Адрес: 609505, Белгородская область, г. Старый Оскол, пер. Мира, 14а.

E-mail: [STOL\\_reception@lvrk.ru](mailto:STOL_reception@lvrk.ru)