

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»

Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р экон. наук, профессор

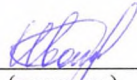
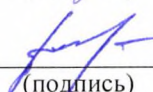
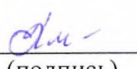
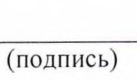
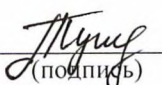
\_\_\_\_\_  
(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций)  
(пояснительная записка)

38.03.02.052.ВКР.Мтп412.01.ПЗ

(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>Мтп-412</u> (группа)	<u></u> (подпись)	<u>7.06.16</u> (дата)	<u>Иванова Е.Э.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Ассистент</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Пономарева М.С.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Канд. филос. наук, доцент</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>08.06.16</u> (дата)	<u>Хомякова В. С.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Канд. экон. наук, ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Касымова Ю. Н.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Начальник кадрового отдела</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Тушина Т.Н.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»  
Направление «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«      »                      2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Ивановой Елизаветы Эдуардовны

(фамилия, имя, отчество)

1 Тема ВКР: Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций)

утверждена приказом по институту от «18» мая 2016 г. № 676-со

2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 10 июня 2016 г.

3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности Свердловской дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций за 2015 год (корпоративная форма 7у)

4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)

1. Теоретико-методологические основы концепции бережливого производства как парадигмы, направленной на повышение эффективности деятельности предприятия

2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

3. Разработка программы мероприятий бережливого производства для Свердловской дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций и ее экономическое обоснование

4 Безопасность жизнедеятельности

5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей) \_\_\_\_\_

1. Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

2. Цели и задачи дипломного проекта \_\_\_\_\_

3. Анализ выполнения объемов грузопереработки \_\_\_\_\_

4. Анализ структуры численности работников по категориям и движения кадров \_\_\_\_\_

5. Анализ затрат на оплату труда и средней заработной платы \_\_\_\_\_

6. Анализ использования основных фондов \_\_\_\_\_

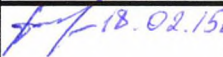
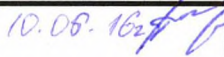
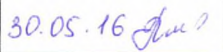
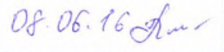
7. Анализ исполнения бюджета затрат по элементам \_\_\_\_\_

8. Факторный анализ материалоемкости продукции \_\_\_\_\_


9. Анализ себестоимости погрузочно-разгрузочных работ \_\_\_\_\_

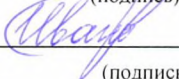
10. Экономическая эффективность от внедрения принципов бережливого производства  
 11. Безопасность жизнедеятельности

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Пономарева М.С.	 18.02.15	10.08.16 
2 Безопасность жизнедеятельности	Хомякова В.С.	30.05.16 	08.06.16 

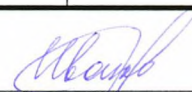
7 Дата выдачи 18 февраля 2015 г.

Руководитель 

Задание принял к исполнению студент-дипломник  (подпись)

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретико-методологические основы концепции бережливого производства как парадигмы, направленной на повышение эффективности деятельности предприятия	20.01.2016 г.	30 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций	15.03.2016 г.	25 %
3	3 глава: Определение экономической эффективности от проведения мероприятия по предоставлению терминальных услуг погрузочно-разгрузочных работ дистанции	10.06.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	10.06.2016 г	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	10.06.2016 г	100 %

Студент-дипломник 

Руководитель  (подпись)

(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**Задание**

на специальный раздел ВКР

Студент Иванова Елизавета Эдуардовна Группа Мтп-412  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и операций)

(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «18» мая 2016 г. № 676-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Пономарева М.С, ассистент

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Хомякова В. С., канд. филос. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

2 Исходные данные законодательные и нормативные акты, локальные документы по охране труда.

4 Срок сдачи студентом законченного раздела 08.06.16 г.

5 Содержание специального раздела

Возможные (потенциальные) угрозы экономической безопасности предприятия, стратегические направления нейтрализации угроз экономической безопасности Свердловской механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и операций

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов)

Безопасность жизнедеятельности

7 Дата выдачи задания 30.05.16 г. Консультант См  
(подпись)

Согласовано: См 30.05.2016 г.  
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению См 30.05.2016 г.  
(дата и подпись студента-дипломника)

## РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 97 страниц, 29 таблиц, 5 рисунков, 43 источника.

### БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ, АУТСОРСИНГ, ТЕРМИНАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В качестве объекта исследования выбрана Свердловская дистанция погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций.

Целью работы является исследование бережливого производства на примере Свердловской дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций.

Методы исследования: вертикальный анализ во временном разрезе, горизонтальный анализ в разрезе структуры, сравнительный анализ, определение узких мест и точек роста

Полученный результат: установление терминальных услуг и анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

Область применения полученных результатов – Свердловская дистанция погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

					38.03.02.052.ВКР.Мтп412.01.ПЗ				
Изм	Лист	№ документа	Подп	Дата	Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочных работ и коммерческих операций)	Литер.	Лист	Листов	
Разраб.		Иванова Е.Э.	<i>Иванова</i>	10.06.16		У		5	97
Проверил		Пономарева М.С.	<i>Пономарева</i>	10.06.16					
Н.контр.		Касимова Ю. Н.				УрГУПС ФЭУ Кафедра «Экономика транспорта»			
Утвердил		Рачек С. В.							

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	8
1 Теоретико–методологические основы концепции бережливого производства.....	11
1.1 Сущность и методические основы концепции бережливого производства..	11
1.2 Параметры определения эффективности деятельности предприятия .....	14
1.3 Влияние внедрения концепции бережливого производства на повышение эффективности деятельности предприятия .....	30
Выводы по 1 главе .....	33
2. Анализ производственно–хозяйственной деятельности Свердловской механизированной дистанции погрузочно–разгрузочных работ и коммерческих операций .....	35
2.1 Анализ выполнения объемов грузопереработки .....	35
2.2 Анализ выполнения плана по труду .....	41
2.3 Анализ исполнения бюджета затрат .....	51
2.4 Анализ доходов от прочей реализации .....	59
2.5 Анализ себестоимости погрузочно–разгрузочных работ .....	62
2.6 Анализ содержания товарно–материальных ценностей.....	63
Выводы по 2 главе .....	71
3 Определение экономической эффективности от проведения мероприятия по предоставлению терминальных услуг погрузочно– разгрузочных работ дистанции. ....	75
Выводы по 3 главе .....	82
4. Безопасность жизнедеятельности .....	84

4.1 Анализ состояния безопасности жизнедеятельности	
на Свердловской дистанции погрузочно–разгрузочных работ и коммерческих операций за 2015 год .....	84
4.2 Требования к охране труда при погрузочно–разгрузочных работах	
на железнодорожном транспорте .....	90
Выводы по 4 главе .....	94
Заключение .....	96
Список использованных источников .....	98

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

**ОТЗЫВ**

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки 38.03.02 – «Менеджмент» (бакалавр)

Профиль «Производственный менеджмент»

(Код, наименование)

Иванова Елизавета Эдуардовна

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель ассистент, Пономарева М.С.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций)

Студент Иванова Е.Э. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся возможностей повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности Свердловской механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций. Предложено мероприятие по исключению терминальных услуг из ведения аутсорсинговых компаний и выполнение их собственными силами.

2. Степень самостоятельности: студент Иванова Е.Э. проявил высокую степень самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа деятельности предприятия, а также изучил современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.



3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе дипломного проектирования проявил достаточный уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.

4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.02 – «Менеджмент» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, и предложенные варианты развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности предприятия.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Иванова Елизавета Эдуардовна является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «хорошо».

Руководитель дипломного проекта



1. *Тюкина Елена Николаевна*

Ознакомлен студент

«10» *июня*

2016г.

*Иванова Елизавета Эдуардовна*  
*Иван*

Подпись

# РЕЦЕНЗИЯ

## на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Внедрение принципов бережливого производства как фактор повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия (на примере Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций)

студента Иванова Елизавета Эдуардовна

(Ф.И.О., группа)

ВКР объемом 97 страниц, содержит таблиц 29

Иллюстраций 5, источников 43 приложений

ВКР посвящена анализу хозяйственной деятельности

(актуальность и социальная значимость темы)

Основные результаты установление терминальных услуг и анализ производственно-хозяйственной деятельности Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения найдут отражение в практической деятельности Свердловской Механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

Практическая значимость ВКР мероприятия по внедрению бережливого производства, включающие результаты данного дипломного проекта, используются на предприятии

(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)

Анализ обоснованности выводов и предложений выводы и предложения обоснованы

Качество оформления ВКР оформлена в соответствии с требованиями

Недостатки ВКР недостаточно графического материала

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР полностью соответствует предъявляемым требованиям, рекомендована к защите

Дата 10.06.2016г Рецензент Гушина Т.И. Подпись Гушина

(Фамилия И.О.)

### Сведения о рецензенте:

Фамилия Имя Отчество: Гушина Татьяна Николаевна

Место работы: Свердловская Механизированная дистанция погрузочно-разгрузочных работ и коммерческих операций

Должность: Начальник кадрового отдела

Тел. +7 (343) 358 22 60

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, 66

E-mail:

