

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет: экономики и управления  
Кафедра: «Экономика транспорта»

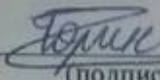

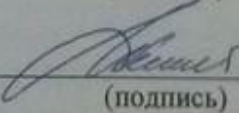
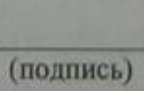
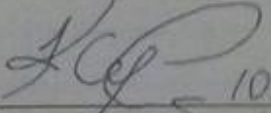
Допускается к защите:  
зав. кафедрой Рачек С.В.  
д-р экон. наук, профессор

(дата, подпись)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов кузнечного  
комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом  
производственном объединении-АВИСМА»  
(пояснительная записка)

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.02.ПЗ  
(обозначение документа)

Разработал:	<u>Студент</u> (студент-дипломник)	<u>ЭК-472</u> (группа)	<u></u> (подпись)	<u>14.06.2016</u> (дата)	<u>Горин С. А.</u> (ф.и.о.)
Руководитель:	<u>Начальник службы корпоративного</u> <u>управления и реализации стратегии</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>14.06.2016</u> (дата)	<u>Семенова И. В.</u> (ф.и.о.)
Консультант:	<u>Доцент, канд. тех. наук</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>14.06.16</u> (дата)	<u>Белинский С. О.</u> (ф.и.о.)
Н. контролер:	<u>Ст. преподаватель</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>                    </u> (дата)	<u>Селина О. В.</u> (ф.и.о.)
Рецензент:	<u>Начальник бюро по эк.</u> <u>планированию и бух. учету</u> (должность, звание)		<u></u> (подпись)	<u>10.06.16</u> (дата)	<u>Карпенко М. Н.</u> (ф.и.о.)

Екатеринбург  
2016

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

Факультет экономики и управления Кафедра «Экономика транспорта»  
Направление «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

«    »                      2016 г.

Задание

на выпускную квалификационную работу студента-дипломника

Горина Сергея Александровича

(фамилия, имя, отчество)

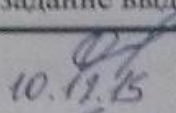
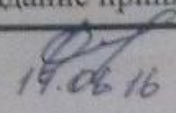

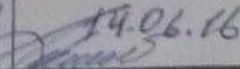
- 1 Тема ВКР: Экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов кузнечного комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении-АВИСМА»  
утверждена приказом по институту от «1» марта 2016 г. № 271-со
- 2 Срок сдачи студентом законченного проекта (работы) 15 июня 2016 г.
- 3 Исходные данные к проекту (работе) Отчет о производственно-финансовой деятельности «Корпорации ВСМПО-АВИСМА» цеха №22; ключевые показатели производительности оборудования; показатели производственной мощности; показатели использования труда и заработной платы; показатели себестоимости продукции
- 4 Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)  
1 Теоретические аспекты  
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности кузнечного комплекса цеха №22 ПАО «Корпорации ВСМПО-АВИСМА»  
3 Мероприятия по повышению эффективности кузнечного комплекса  
4 Безопасность жизнедеятельности
- 5 Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)  
1 Цели и задачи выпускной квалификационной работы  
2 Стратегический анализ Корпорации  
3 Анализ выпуска продукции за 2014-2015 гг.  
4 Состав и движение ОПФ в 2014 г.  
5 Состав и движение ОПФ в 2015 г.  
6 Анализ производительности труда  
7 Анализ влияния на фонд заработной платы изменения численности и средней заработной платы  
8 Анализ себестоимости 1т. произведенной товарной продукции за 2015 г.  
9 Калькуляция себестоимости 1т. товарной продукции

10 Мероприятия по повышению эффективности

11 Расчет нормативной численности сотрудников службы охраны труда комплекса

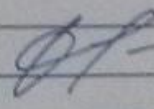
12 Основные выводы

6 Консультанты по проекту (работе, с указанием относящихся к ним разделов проекта)

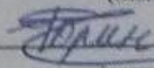
Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		задание выдал	задание принял
1 Основная часть	Семенова И. В.	 10.12.15	 19.06.16
2 Безопасность жизнедеятельности	Белинский С. О.	 14.05.16	 14.06.16

7 Дата выдачи 10 декабря 2015 г.

Руководитель \_\_\_\_\_

  
(подпись)

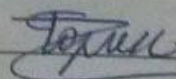
Задание принял к исполнению студент-дипломник \_\_\_\_\_

  
(подпись)

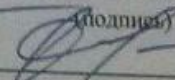
### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов ВКР	Срок выполнения этапов ВКР	Примечание
1	1 глава: Теоретические аспекты	20.02.2016 г.	25 %
2	2 глава: Анализ производственно-хозяйственной деятельности кузнечного комплекса цеха №22 ПАО «Корпорации ВСМПО-АВИСМА»	10.03.2016 г.	30 %
3	3 глава: Мероприятия по повышению эффективности кузнечного комплекса	13.05.2016 г.	15 %
4	4 глава: Безопасность жизнедеятельности	10.06.2016 г.	20 %
5	Оформление пояснительной записки и демонстрационного материала	10.06.2016 г.	10 %
6	Последний срок сдачи дипломного проекта	15.06.2016 г.	100 %

Студент-дипломник \_\_\_\_\_

  
(подпись)

Руководитель \_\_\_\_\_

  
(подпись)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Рачек С. В., д-р экон. наук, профессор

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

Задание

на специальный раздел ВКР

Студент Горин Сергей Александрович Группа ЭК-472  
(фамилия, имя, отчество)

Безопасность жизнедеятельности

(название специального раздела)

1 Тема ВКР Экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов кузнечного комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении-АВИСМА»  
(название темы ВКР)

утверждена приказом по университету от «1» марта 2016 г. № 271-со

Выпускающая кафедра «Экономика транспорта»

Руководитель ВКР Семенова И. В., начальник службы корпоративного управления и реализации стратегии

(фамилия, инициалы, должность или ученое звание, ученая степень)

2 Консультант раздела Белинский С. О., канд. тех. наук, доцент

(фамилия, инициалы, должность)

Кафедра, ведущая специальный раздел Техносферная безопасность

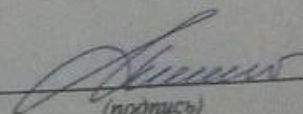
3 Исходные данные Показатели нормативной численности специалистов службы охраны труда в организации

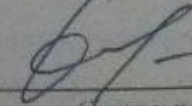
4 Срок сдачи студентом законченного раздела 10 июня 2016 г.

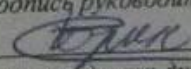
5 Содержание специального раздела 4.1 Расчет нормативной численности специалистов охраны труда в организации

4.2 Условия труда на рабочем месте экономиста

6 Название демонстрационно-графического(их) материала(ов) Расчет нормативной численности специалистов службы охраны труда комплекса

7 Дата выдачи задания 14.05.2016 Консультант   
(подпись)

Согласовано: 14.06.2016   
(дата и подпись руководителя ВКР)

Принято к исполнению 14.05.16   
(дата и подпись студента-дипломника)

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретические аспекты.....	10
1.1 История становления и развития предприятия.....	6
1.2 Технология по производству билетов из титановых сплавов на гидравлическом прессе.....	12
1.2.1 Положения по производству.....	12
1.2.2 Оборудование для ковочного процесса.....	12
1.2.3 Исходные материалы и требования к ним.....	14
1.2.4 Виды кузнечных операций.....	15
1.3 Стратегический анализ ПАО «Корпорации ВСМПО-АВИСМА».....	17
1.3.1 Анализ и оценка внешней среды.....	17
1.3.2 Анализ и оценка внутренней среды.....	19
1.3.3 Портфельный анализ.....	20
1.4 Организационные документы предприятия.....	24
1.5 Эффективность и совершенствование бизнес-процессов.....	29
Вывод по 1 главе.....	33
2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности кузнечного комплекса цеха №22 ПАО «Корпорации ВСМПО-АВИСМА».....	35
2.1 Анализ объема производства продукции.....	35
2.2 Анализ качества продукции.....	37
2.3 Анализ использования основных производственных фондов.....	39
2.3.1 Анализ использования производственной мощности.....	46
2.3.2 Анализ затрат на ремонт основных фондов.....	49
2.3.3 Анализ обобщающих показателей использования основных производственных фондов.....	50
2.4 Анализ использования труда и заработной платы.....	53
2.4.1 Анализ состава и движения численности работающих.....	53

2.4.1 Анализ состава и движения численности работающих .....	53
2.4.2 Анализ производительности труда.....	55
2.4.3 Анализ использования фонда оплаты труда.....	57
2.5 Анализ себестоимости продукции.....	59
2.5.1 Анализ затрат на один руб. товарной продукции.....	60
2.5.2 Анализ себестоимости произведенной продукции.....	61
2.6 Анализ прибыли и рентабельности производства товарной продукции... 63	
2.6.1 Анализ рентабельности производства товарной продукции.....	65
Вывод по 2 главе.....	67
3 Мероприятия по повышению эффективности кузнечного комплекса .....	69
3.1 Внедрение современных методов управления.....	69
3.2 Внедрение информационной системы.....	74
Вывод по 3 главе.....	78
4 Безопасность жизнедеятельности.....	80
4.1 Расчет нормативной численности специалистов службы охраны труда в организации.....	80
4.2 Условия труда на рабочем месте экономиста .....	93
4.2.1 Условия труда на рабочем месте с ПЭВМ.....	96
4.2.2 Охрана труда женщин.....	99
Вывод по 4 главе.....	101
Заключение.....	103
Список использованных источников .....	106

# РЕФЕРАТ

В выпускной квалификационной работе 108 страниц, 27 таблиц, 2 рисунка, 41 источник.

**ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕ-ПРОЦЕССОВ, НОМЕНКЛАТУРА  
ПРОДУКЦИИ, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, МОЩНОСТЬ  
СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ.**

Объектом исследования является предприятие металлургического производства – кузнечный комплекс цеха №22 «Корпорации ВСМПО-АВИСМА».

Цель дипломного проекта – экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов на основе практической и научно-исследовательской работы на базе кузнечного комплекса Корпорации.

Методы исследования: логико-аналитический метод, системный и структурный анализ, методы расчета экономической эффективности, различные методы факторного анализа (сравнение, метод цепной подстановки), методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Полученный результат: понятие бизнес-процессов, так же дана экономическая оценка хозяйственной деятельности и определены пути повышения эффективности работы предприятия.

Область применения полученных результатов – цех №22 кузнечного комплекса Корпорации.

38.03.01.052.ВКР.ЭК472.01.ПЗ									
Изм.	Лист	№ документа	Подпись	Дата	Экономические аспекты оптимизации бизнес процессов кузнечного комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении – АВИСМА»	Литер.	Лист	Листов	
		Горин С. А.		14.06.16		У		5	108
		Семенова И. В.		14.06.16					
		Селина О. В.		15.06.16					
		Рачек С. В.							
					УргУПС ФЭУ				

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уральский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО УрГУПС)

## ОТЗЫВ

О выпускной квалификационной работе студента факультета экономики и управления

(Наименование)

Направление подготовки «Экономика»

Профиль 38.03.01.052 – «Экономика предприятий и организаций»  
(бакалавр)

(Код, наименование)

Горин Сергей Александрович

(Фамилия, имя, отчество студента)

Руководитель начальник службы корпоративного управления и реализации стратегии Свердловской железной дороги-филиала ОАО «РЖД», Семенова И. В.

(Ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов кузнечного комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении – АВИСМА»

Студент Горин С. А. при работе над ВКР проявил себя следующим образом:

1. Степень творчества проявлен творческий подход к выявлению имеющихся возможностей развития металлургического предприятия, оценке его организационной структуры и анализу его деятельности.

2. Степень самостоятельности: студент Горин С. А. проявил высокую степень самостоятельности при осуществлении сбора данных для проведения анализа деятельности предприятия, а также изучил современную литературу и нормативно-правовые акты по заданной теме.

3. Работоспособность, прилежание, ритмичность в процессе дипломного проектирования проявил достаточный уровень работоспособности и ритмичности, все основные этапы ВКР выполнялись в соответствии с запланированным графиком работ. Поставленная задача выполнена в полном объеме.



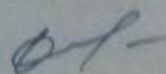
4. Уровень подготовки студента соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика предприятий и организаций» (бакалавр), в ходе выполнения ВКР показал умение проанализировать информацию и применить теоретические знания на практике.

5. Возможность использования результатов: результаты, полученные в ходе дипломного проектирования, являются актуальными, и предложенные варианты развития предприятия могут быть использованы на практике для повышения эффективности деятельности.

#### ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленная к защите работа Горина Сергея Александровича является выпускной квалификационной работой по заявленной специальности, отвечает необходимым нормативным требованиям и заслуживает, при соответствующей защите, оценки «хорошо».

Руководитель дипломного проекта



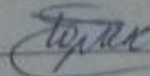
/ Семенова И.В. /

Ознакомлен студент

Горин Сергей Александрович

« 14 » июня

2016 г.



Подпись

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

по теме Экономические аспекты оптимизации бизнес-процессов кузнечного комплекса на ПАО «Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении-АВИСМА»

студента Горина Сергея Александровича, Эк-472

*(Ф.И.О., группа)*

ВКР объемом 108 страниц, содержит таблиц 27

Иллюстраций 2, источников 41 приложений 0

ВКР посвящена экономическим аспектам оптимизации бизнес-процессов на основе практической и научно-исследовательской работы на базе кузнечного комплекса Корпорации

*(актуальность и социальная значимость темы)*

Основные результаты При работе над теоретической и практической частью выпускной работы изучен большой объем литературы, что способствовало логически излагать материал на основе научных и научно-популярных текстов

Новизна и оригинальность идей, положенных в основу ВКР, а также методы его выполнения определяют эффективность работы предприятия во всех отраслях, получая большую прибыль в кризисное время

Практическая значимость ВКР заключается в возможности осуществления более тщательного изучения бизнес-процессов для закрепления их на практике кузнечного комплекса

*(возможность внедрения результатов проекта (работы) в практику, ожидаемый эффект)*

Анализ обоснованности выводов и предложений предлагаемые для внедрения мероприятия обоснованы экономическими расчетами

Качество оформления работы соответствует требованиям оформления дипломных работ

Недостатки ВКР существенных недостатков не выявлено, которые бы снижали качественные достоинства работы, но в некоторых местах стиль изложения не достаточно правильно выдержан

Изложенное позволяет считать, что рецензируемый ВКР \_\_\_\_\_ отвечает \_\_\_\_\_  
установленным требованиям, предъявляемым к дипломным работам и  
заслуживает оценки «хорошо» \_\_\_\_\_

Дата 10.06.2016 Рецензент Карпенко М.И. Подпись \_\_\_\_\_  
(Фамилия И.О.)



**Сведения о рецензенте:**

Фамилия Имя Отчество: Карпенко Марина Николаевна

Место работы: ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА», цех №22

Должность: Начальник бюро по экон. планированию и бух. учету

Тел. +7 (34345)6-35-31

Адрес: 624760, г. Верхняя Салда, ул. Парковая, 1

E-mail: karpenko@vsmpo.ru